

致中大校友的公開信

各位親愛的中大校友：

你們讀這封信的時候，我已經離開了中大，轉任香港特區政府的教育統籌局局長。

這次轉職的原因，我曾於另一封致中大員生的公開信中有所提及。我現在再借《中大校友》的一角，向你們說幾句心裡話。

我自1982年從英國返港，便一直在中大服務，從擔任外科學系的創系講座教授兼系主任，到醫學院院長，再到大學校長，至今整整二十年，大約是我人生的三分之一，也是中大歲數的一半。我雖然未曾親歷建校初年的筚路藍縷，或是體制改革所帶來的種種震盪，但這些年來，我與你們一樣，每每以中大人自居，為大學的愛和愛，為大學的喜而喜。

過去六年我肩負大學校長的重任，中大無時無刻不是我最大的牽掛。校務的千頭萬緒讓我體會到創校先賢如何殫精竭慮，為建立一所屬於中國人的大學而艱苦經營。我也領略到三位前任校長是如何苦心孤詣，為實踐中大的獨特使命而夙夜匪懈。我在他們建立的穩固基礎上領導大學過渡九七，邁進廿一世紀，如果在內稱得上有任何建樹和貢獻，首先得銘謝和誌念他們為中大付出的無盡精神和心血。

回顧這幾年的工作，我自問是竭盡所能，努力實現上任之初的種種承諾，這包括維護中大的獨立自主和學術自由，提升教研素質和管理效率，促進學術交流和國際聯繫，加強通識和語文教育，以及開拓更多的收入來源以推行大學各項發展計劃。我的目標，是帶領中大成為區內一流大學。

再看今天的中大：我們是取得特區政府最多經常撥款的大學，管理效率深受教育資助委員會的嘉許，工

商管理碩士課程屢次獲評為亞太區第一，學術夥伴更是遍佈世界各地。我們的教研人員多次取得學術上的突破，我們的學生在本地和國際比賽中屢創佳績；他們傑出的表現，近年為大學贏得極多的捐助，是以大學財政日趨穩健，多項校園基建和改善工程亦得以順利開展。最令我放心和感到欣慰的，是中大上下對自己的實力充滿信心，各學院學系在世紀之初釐清了發展方向之後，亦正穩步向前，朝既定的目標進發。

然而分數不該是自己打的，這六年的整體成績，要留待一眾關心和支持中大的人去下判斷。

關心和 support 中大的人實在很多，其中當然包括了你們。我要再三感謝各位在我任內給予中大的協助和鼓勵。你們有的身處迢迢千里之外，但依然心懷中大，為聯絡海外校友而奔波勞碌。廣佈於香港各行各業的新舊校友，除了在各自的工作崗位上將中大精神發揚光大，更無私地把時間和專長回饋母校；有的參與我們的策劃和諮詢小組，協助推動學術和訂定大學的發展方向；有的出任學長或義務導師，悉心提攜新一代的中大學生；有的熱心為我們編纂刊物，傳播中大的成就和團結校友；有的幫助我們籌措經費，添置設施，成立各種各樣的基金和獎助學金；有的積極研究有關教育的課題，協助我們推廣和落實新的教育理念和構思；其他的或是直接贊助各書院和學院的計劃，或是踴躍支持母校的各種活動。概而言之，如果沒有你們多方面的支持，中大要花更多的時間，付出更大的努力，才能取得今日的成績。

過去六年當中，我們曾合作無間，也曾在不同的場合切磋交流，我深深為你們的熱忱和愛校情懷而感動。當了這許多年大學校長，令我了

解到每所優秀大學的背後，必定有一張堅韌而廣闊的校友網，一群長情而念舊的畢業生。校友的感情不會因個別校長的去留而改變，是以我深信，你們必定會繼續為中大凝聚更大的向心力，注入更多的能量，協助母校取得更卓越的成就。

如果這份深厚的感情，是源自你們在中大渡過的數年黃金歲月，那你可以想像，我在這裡的二十個寒暑，會留給我多少的回憶，勾起我多少的感觸。你也應該最明白，人雖然是離開了大學，但感情不可能揮之即去，我們對中大的關懷往往是日久彌新。

也正如你們驪歌高唱之後，仍然會關注母校的消息，響應母校的呼召，我這次的離去，也只是換一個新的工作崗位，在一個全新的層面，繼續關心中大的發展，致力為中大所屬的香港教育界謀求最大的福祉。

教育是我畢生的事業，如今我可以運用自己的專長和在中大累積的經驗，去為香港的教育制度籌謀策畫，提升整體教育素質，這對我來說，是新的挑戰，也是過往工作的延續和擴伸。

一如即將離校的畢業生，我感謝中大所給予我的一切，珍惜這裡的每一段回憶，並期望在新的環境裡，可以進一步施展我的抱負，實踐我的理想，為香港教育作出更大的貢獻。我希望我的努力會對中大及其他院校的長遠發展有實質的裨益。

在未來的日子裡，就讓我們站在各自的崗位上獻出我們的最好，也讓我們繼續關懷中大，見證她不斷進步，在新世紀再創高峰。

李國章

2002年7月29日