



從物流到西部大開發

——張之昌

曾駐過加拿大、德國、新加坡、香港，最後到了上海。張之昌校友三十年來當過不同地區的董事長，而只是服務於一間公司——東方海外（Orient Overseas Container Line Ltd.）。

現職東方海外貨櫃航運（中國）有限公司董事長兼總經理的張之昌，中大1969年畢業後即到美國進修碩士，回港後加入東方海外，兩年後曾轉投Sealand，兩年後，又重歸東方海外，一做二十多年。「在東方海外，凡做滿二十五年的員工，都可以獲得一隻Gold Rolex，兩三年前我已拿到啦。」一家人早已移居加拿大，兩個女兒現時卻回港工作，一家人難得相處機會。「太太（卓麗珠（Ivy Cheuk），71新亞社會）一直要兩地走，做太空人。現在一年中我也有幾次回香港，有時去台灣開會，也會順道回香港。」

五百元成為事業關鍵

張之昌在美國完成碩士課程後即加入東方海外，一份工作能幹這麼長時間，只因那份歸屬感。「在這裡工作多年，見證了公司的發展過程，經歷了三十個年頭，亦視自己為公司的一份子。老闆有時會跟我們一起開會，上下齊心，令大家很有歸屬感。」談到當初入東方海外的原因，竟是為了五百元。「大學的時候我是讀經濟的，碩士論文是關於銀行信用卡，所以畢業後Bank of America請我做Executive Trainee，可是東方海外也向我招手，工資還高五百元，於是我便加入東方

海外。」「不過最主要的原因，還是因為我爸爸也在船公司做事，所以我對船務很熱愛，以前去美國讀書也是坐爸爸的貨船呢。那時候，由香港開到紐約需四十一天，途經日本，我們還上岸玩幾天。船上很多台灣人，可以順道學國語，所以現在我的國語也不錯。」

中國物流業

現在人人講「物流」，但很多人都未了解甚麼是物流。張之昌說，在中國對於物流的定義有很多，有些人認為是supply chain，有些界定為just in time，

但他卻覺得，真正的物流是value-added的。「舉個簡單的例子，從廣州運貨到蘇州，貨先到上海放在碼頭，當蘇州的廠要貨時，或者倉庫有空位時，才把貨物運過去，那麼碼頭便可以暫當貨倉，省掉貨倉的費用，這個運輸過程有value-added的，便可算是物流。」

現時中國的物流業務十分興，有很多大型的外國物流公司加入，如英之杰物流等；中國的物流公司則有中原物流、中海物流等。「中國現時的經商環境有點不同，以前是國營，由政府提供車輛，而且不計利息，所以成本計算不同。但現在已經自負盈虧了。」雖然現時中國的物流業發展迅速，可是物流人才卻不多。「中國的運輸多到不得了，但到現在相信還沒有人可以融匯貫通，真正的物流還在研究當中。」

現時 OOCL 在全國有七間分公司，十七間是辦事處。原來在中國，內陸地區是不許開分公司的，除非有航線直達。辦事處需要找一個當地的代理人代為辦事，你只可以協助他。「在中國的外資航運業，無論開分公司或辦事處全要特別申請！」

目前中國的物流業受到不少限制，張之昌說，「以往中國的物流是一個受限制的工業，外商不能加入，但中國入世後，已經減少了限制。第一年准你合資經營，minority share，第二年才批准你majority share，第三年才可以全資發展。」「在中國，法人 (legal representative) 的角色很重要，簽字有效一定要由法人簽，而這個法人通常是總經理，所以總經理的權利很大，主席也不夠總經理威風。」張之昌得意地說，「我的頭銜是董事長兼總經理呢。」

在未來三年，張之昌相信公司可以擴大發展。「因為公司發展得早，網絡覆蓋全面，在世界各地除了南美洲和非洲，所有地方我們都有涉足。我們在國內建立了一個良好的網絡，

沿海岸都有分公司，長江流域沿岸都設有辦事處，可以直達南京、揚州、武漢、南通等地，內地在重慶、西安、成都、鄭州皆有辦事處。中國入世後，就更能充分發揮我們良好的架構系統。」

目前東方海外在中國有些不同名字的公司。原來，在國內做不同的行業要有不同的牌照。「除了 OOCL (China) Ltd. 做Shipping之外，我們還有一間公司叫 OOCL Domestic Ltd. 是專做國內物流的，還有一間叫 OOCL China Logistics Company Ltd.，是專做國際物流的。」

西部大開發

早前中國政府極力推動西部大開發，以促進西北部的經濟發展，張之昌認為西部的發展潛力無疑很大，可是仍潛在很多限制。「現在要在西部做物流真的是很困難，除了交通不大方便外，更重要的是海關因素。中國實在太大，跟美國相比，美國分東岸西岸，但中國只有東岸，要到西部要花更多時間，商家自然會在沿岸發展而不願花費入西部。不過中國政府已努力地開拓西部，建設很多，如公路、鐵路、機場等。即使遠至西藏，到2007年便會有火車直達拉薩了！」

談到中國的科技發展，張之昌說，國內的科技其實已經很先進了，就以他們公司為例，全國所有辦公室二十四小時都和全球 OOCL 分公司聯網。「現在成都、西安都有寬頻了，在酒店的房內都可以上網。我們有很多客戶都是用互聯網的，圖文傳真已不多採用了！他們只需要透過互聯網輸入 oocl.com，公司的所有資料便一目了然。其實互聯網的應用已經成為一個大趨勢，現在如果一家公司仍未使用互聯網，肯定會被淘汰。」

香港人北上難不難？

現時香港經濟不景，很多人感到發展

空間有限，有意北上另尋出路，可是又是不是那麼容易呢？「今年香港賽馬會贊助了很多香港大學生來中國實習，我們公司今年夏天也有兩個來做暑期實習，他們希望畢業後可以在中國找到機會，可是我覺得機會並不高。因為這裡的大學生，工資只得一千五百到三千元，香港的畢業生到來，要花上千多元在房租上，怎可能維持生計呢？能北上發展的大多數是公司調派的高級員工，公司提供房屋津貼，還可以拿香港工資在上海花費，這才划算呢。當然，要來上海發展，就得跟本地人競爭，而中國人才優秀，所以這並不容易。」「現在很多中國公司都樂意提供實習機會給香港學生，這是一個很好的機會，可以認識大陸經濟環境。我建議年輕校友考慮到外資公司工作，那麼被調派到大陸的機會便會更大些！」



張之昌 (69新亞經濟) 現職東方海外貨櫃航運(中國)有限公司董事長兼總經理。畢業後曾到美國進修碩士學位，回港後即加入東方海外，兩年後轉投Sealand，後又重投東方海外。歷任東方海外不同地區的董事，前後服務逾三十年。