



# 中大一定會成為 亞洲偉大學府

——專訪金耀基校長



**金**耀基校長為知名社會學家，1970年獲美國匹茲堡大學哲學博士學位後，旋即應聘在香港中文大學社會學系授課。金教授曾擔任社會學系系主任，於1983年晉升為社會學講座教授。1994年當選為台灣中央研究院第一位社會學院士。金教授在學術界地位超卓，其著作對學界及社會影響深遠。

金教授服務於香港中文大學逾三十年，除致力於教學及研究外，並擔任多項大學行政及教務發展工作。金教授在1977至1985年任新亞書院院長，自1989年起出任大學副校長，與前校長高錕教授及李國章教授，十二年來領導大學作多項主要的發展與改革工作，以致今天中大在中國以至國際上成為一所卓越的學府。

去年8月，李國章教授獲邀出任特區政府教育統籌局局長，9月10日，大學校董會通過委任金耀基教授為校長。金校長的任期由2002年9月11日起生效，至其繼任人獲聘接任校長或金校長於2003年12月31日退休兩個日期中較早者終止。

中大校友 · 2003年3月第33期

金校長上任正值政府考慮削減大學撥款，大學的發展面臨前所未有的困阻。受命於歷史的重要時刻，他的感受是怎樣呢？他對中大的未來有甚麼看法和期望呢？《中大校友》總編輯梁天偉特別訪問了金校長。

## 中大一定會成為亞洲偉大學府

「當董事會請我出任校長時，我沒有推辭，也不能推辭。事實上我快要退休了，這是我在中大服務的最後一年，被邀出任校長，我感到榮幸。創校校長李卓敏先生曾經說過，『中大要辦成為一間國際性的學府』，我現在跟校友們說，中大已經達到這個目標。」

「我們最弱的一環，是我們本科生中只有4%非本地生；研究生則有35%來自世界各地；而教員全具國際性的競爭能力。香港沒有一個機構比大學更需要國際性的競爭，所以過去二十年，由於香港教職有優厚待遇（全港大、中、小學教職的薪金是與公務員掛鈎的），使中大能在國際市場招聘一流人才，你看哪間公司或政府機構有那麼多世界級的人才？」

「中大是研究型的大學，因此，研究生的比例要夠多，現在我們的研究生六千人，本科生九千人，這變化跟以往截然不同，我們在不斷的轉型。」

「中大可以成為國際性大學，我很欣慰。中大的潛力是肯定的，我希望中大成為『亞洲偉大學府』。在將來的世界，亞洲的地位會越來越高。1963年開始，半個世紀是亞洲升起的世紀。錢穆先生說的『新亞』便是新亞洲的意思。」

可是，香港的家長還是想把子女送到歐美去唸書。這是怎麼一回事呢？

「這不過是潮流問題。過去一百年來，亞洲的大學差不多都變成歐美大學的預備班，很多大學生畢業後到歐美進修。今天，我認為香港的有些學府與歐美學府在學術上已不再存在差距。中大要自我定位，將來亞洲學生也會到香港唸書。」

「事實上，當一間大學成為亞洲一流大學的時候，也便是世界一流的大學了。不要忘了，香港是亞洲的偉大城市，已達致世界水準；因此，我們不宜妄自菲薄。經濟不景只是暫時



的，整個現代化過程已發展到這地步，絕對不能走回頭啊。偉大的城市，應該有偉大的學府。有偉大的學府，才能是真正偉大的城市。」

### 今天前所未有的艱苦時刻

政府削減撥款的問題逼在眉睫，中大究竟可以承受多大的減幅？

金校長笑著說：「削減的幅度最好是『零』。港大校長徐立之說，至多可削減百分之一至二的資源。他是我們的朋友，他既然這樣說，那我就支持他的說法。老實說，1-2%對我們來說也是很大的減幅。中大由誕生、成長、壯大以至現在，我不敢講是騰飛，我只是覺得中大有股上升的力量，這力量是無處不在的。我們不能讓這股力量受到傷害。」

然而，面對政府削減資源的問題，校長將會怎樣應付呢？

「我希望不要減得太大，希望政府不要傷害中大這股上升的力量。中大四十年來，從沒有遇過這種困境。中大面對可能的嚴峻的資源削減，其應付的基本思考策略是：凡是有利中大發展的項目，我們一定要保持它的競爭力。最重要的是，我們不止是要應付目前的資源危機，更要放眼將來，保持上升的力量」。

哪些是有利中大發展的項目呢？

「任何一個項目，如果它在研究型大學中具有很高的認受性，有很優異的素質(教學與研究)，有強勁的競爭力與發展潛力，並且在它的同領域中

居於或有機會成為領導地位，就是有利中大發展的項目。再簡單地說，凡是能帶動中大上升的項目都是有利中大發展的項目，都應該優先保住。」

那麼優先保住的標準是怎樣呢？在一般人眼中認為沒有用的學科，如哲學、語文等科目，會否存在危機？

「中大無論如何一定會保住人文學科並且還要繼續增強，中大優勝於某些一流大學，是它有優秀的人文學科。自有大學以來便有哲學，作為一所綜合性大學不能沒有哲學、歷史學、文學這樣的人文學科。我的想法是，凡是對中大重要的學科或項目，絕不能使其受影響。無可否認今天的境況很艱困，但這樣的想法一定會堅持」。

嶺南大學校長陳坤耀早前透露，由於資源緊絀，嶺南大學被逼削減10%教員人手，金校長說對陳校長感到很同情。

「這個時刻的確很艱難，我們絕不能承受龐大的減幅。(但有消息說當局會削減兩成大學經費，怎辦?)削減20%的政府撥款，對中大而言，即相當於一年近五億港元，這是絕對不能承受的。我希望不會如此，無論如何，我可以保證，削減學生發展的項目和福利，裁減教職，或增加學費，這些都是最後才會去考慮的辦法，我們當然希望不需要這樣做。香港的大學可能陷入這種困境，這是極不幸的，我希望政府了解到大學的情況，千萬不宜輕率。過大的削減必會傷害到香港的大學的元氣。」

削減行政人員是否可行的辦法？

「相對地說，中大是各院校中最少行政人員的，行政費相對偏低。行政是大學有機組成之一，一流大學必須有一流的行政。當然，在資源削減下，行政人員與教師都會有承擔。」

### 兩大合併不為增加資源

早前鬧得滿城風雨的兩大合併計劃，是否有助中大取得更多資源呢？

「中大和科大的整合計劃，由始至終著眼點都不是在於節省資源，而是壯大其在國際上的競爭能力。誠然，世界上很多大學合併，都是因為財政問題，但兩大當初的整合動議並不是為了解決財政問題。整合的確可以增加資源調配的空間，如果有整合，政府應該有新的資源的承諾」。

### 逆境仍開辦新系？

中大一直計劃增設法律學院和拓展酒店管理學系，現今面對經費削減，這些計劃會不會因此而夭折？

「十多年前我們已計劃開設法律學院，中大是一所研究型的綜合大學，沒有法律學院，無疑是一大缺憾，但法律學院需要大筆資金，若要削減其他部門資源，以達致開辦法律學院的理想，我絕不會做！除非政府額外提供一筆款項資助開設法律學院。這雖然是中大的願想，但也不一定要現在立即實現呀！

「至於酒店管理學系，中大已開辦了四年。目前這系的資源只佔中大整



個資源的很小部分，對其他系影響不大。當然我希望這個系會有較快的發展與成長。我相信中大的酒店管理學系會在亞洲居領導地位，目前我們是跟全世界最頂尖的康乃爾大學的酒店管理學院合作。參考別人成功的經驗；加上中大有優厚的條件，絕對可以做到最好。廿一世紀，旅遊業將是香港和中國最大的工業，我相信二、三十年後，三、四星級以上的酒店，管理層很大的部份會是中大人。我對這個學系的前景抱有信心，我們的畢業生會有一定優勢。」

## 中醫學院的發展

中醫學院是近年新辦的學系，未來的發展會怎樣？會不會與醫學院合併？

「中醫〔學院〕是九七後才出現的。從前是英國的殖民統治，在英國的醫學制度下，醫學院就是西醫，沒有中醫的位置。九七之後，一方面，香港不再是英國殖民地；另一方面，全世界都在研究『另類醫療』，當中包括中醫，所以中醫學院應運而生。其實中西醫有很大差別，是屬於兩個完全不同的知識範疇，要混合中西醫相當困難，雖然我們都在尋求也支持中國中西醫結合的做法。」

「中醫是中國幾千年的經驗成果，價值不菲，將來會發展如何我實在不能預測，我們只會盡力去做。但中大有二十多年中藥研究經驗，在這方面的研究做得很好。最近還被認定為一個研究的『卓越中心』，將來發展的前

景倒是可以樂觀的。」

## 老牌大學早期都不濟

「目前世界一流的大學，哈佛、耶魯、劍橋、史丹佛、伯克萊，這些有百年以上歷史的大學，並非一開始就好的，事實上，早期都是不濟的。二十世紀初以來，特別是過去五十年的變化很大。中大屬於二次大戰後才誕生的新大學。要知道，二次大戰後出現的大學數以千計，前加州伯克萊大學校長克爾 (Clark Kerr)，是當今最受尊敬的教育家，也是中大的終身校董，他曾表示中大是二戰以後出現上千所的新大學中最好的二十所之一。中大在不斷上升，已做得很好，但現在還不是收成之時，更非可以自滿之時。」

## 絕不更改退休計劃

因財政問題，似乎連聘請校長也受到影響，候選人也許會對這些難題望而卻步。若中大未能如期找到新校長，金校長會否繼續做下去？

「絕對不會。我不會遲過今年十二月底退休，一旦找到新校長我便會退位讓賢。我很樂觀，我相信中大一定可以聘請到理想的人選。我相信有不少傑出的人士對大學教育有真誠抱負，對中大特別有興趣偏愛，願意出任中大校長一職。」

「但香港的校長跟美國的不同，美國的校長只理主要的政策、對外關係，並負責籌款，他們甚至有只做籌款的副校長，但香港卻不同，校長的

任務是全方位的，所以香港的大學校長要求比美國的可能更高」。

## 未來的發展

面對重重困難，校友最關心的，相信是中大未來的發展會否受阻。

「整體來說，中大是上升的大學，不斷邁向國際化。無可否認，未來幾年的日子將會很艱苦，我與中大的領導層日以繼夜在尋找解決的方法，我希望這困境不會影響中大上升的力量。我相信中大在未來十年內，在亞洲的大學中肯定佔領導性地位。」

「中大學生是全港最優秀的。以今年畢業生的表現來說，10%的本地生可與從北京大學、清華大學、復旦大學來的頂尖學生匹敵，這證明了本地生的實力不弱。」

「最近美國電機暨電子工程師學會 (IEEE) 主席 (Mr Michael S. Adler) 來信表揚，向我恭賀，說中大兩位教師研究卓越，被推選為該院院士。這只是許多好消息中的一個例子，作為校長，我不時可以看到，聽到這樣的大好事，很開心。」

## 給校友的話

「校友與母校的關係密切。唸中大時，你以進中大為榮，畢業後希望中大也以你為榮。中大畢業生都很優秀，在各行各業裡都有出色表現。現在母校遇到經濟最艱困的時候，希望校友們多表示對母校的關心和支持，讓母校繼續保持上升的力量」。■