



「當時新亞書院還在農圃道，未正式搬入馬料水校園。農圃道新亞書院附近有間『義學』，我和一班同學，就走去那裡做義務教師。」

「義學的學生大部份家境非常清貧，連讀書都沒錢，十六、七歲才開始讀中一。」

一碗雲吞麵

「當時有個學生我好印象深刻，他好乖好勤力，但年紀就比同班學生大，說話不多。有次我行過深水口大排檔，發覺原來他家是賣雲吞麵的。他見到我，倒沒尷尬，還請我吃了碗雲吞麵，我覺得好感動。」

也許是新亞書院那份人文氣息的薰陶，關燕萍在社會服務團愈做愈投入，愈做愈起勁，而她印象最深刻的，就是與六十個男生走去西貢築路。

築路的日子

「其實中學年代我都有去宿營，但跟這麼大班男生去就真的好少有。我們一大班人，政府出石屎我們出力，坐豬籠車去，為當地村民築一條小路。當時西貢很多村落都沒有路跟外界連接，我們六十幾人，柴娃娃就走去起路。」

「六十幾人住在一間兩層高村屋內，女仔住樓上，負責煮飯。四個女仔煮六十人

的飯，燒柴用大鍋，食完還要洗六十幾個人的碗。有村民送來新鮮割起的青菜，不過我們吃得最多的都是罐頭，哈哈。」

青口歲月

起路的「柴娃娃」，負責伙食的亦非專業，但六十個年青小伙子，一腔熱誠，鬥志激昂。

令人懷緬的，卻不是那條現今不知是否仍然存在的小徑，而是晚間圍爐夜話、輕掃木結他、哼著逍遙民歌的青口歲月。

「四日四夜之後，路終於起好，村民同學都覺得是個壯舉。而我就曬到一身黑，回家還給媽媽口了一頓。」

過了兩年優哉悠哉的大學生活，到三、四年級，關燕萍開始專心學業，終於以一級榮譽的優異成績畢業，但小妮子對大學生活仍然非常留戀，雖然有機會投身大機構工作，但仍然選擇繼續升學。

MBA唯一女生

「我實在太享受大學生活，不想太快出來工作，所以就報讀中大（當時稱嶺南工商管理研究所）的MBA課程，還記得那是全男班，我是班內唯一一個女仔。」

關燕萍的決定肯定沒有錯。這兩年的工商管理課程她的收獲頗豐，吸收了各種日後在商界打拼的基本理論，碰上了其中一個在她學生生活中對她最有啟發的講師馮國經，以及邂逅了那個與她廝守終身的丈夫。

「在中大，我最大得著是認識好多前輩，日後在我的事業給予好多意見。譬如我入匯豐，都是聽完香樹輝的分析之後才做決定，出來社會做事，人際網絡好重要，加上懂得追根問底，對你的事業一定會有幫助。」

既是師姐、亦是世界第五大銀行高層的事業成功秘訣，當然有一定份量，值得後輩參考。



◀七十年代的青口歲月，最值得關燕萍回味。



PROFILE

關燕萍小檔案



1970 - 1974 中大新亞經濟系
1974 - 1976 研究院工管
1977 - 現在 豐銀行見習生到助理總經理