



▲許漢忠當初並沒想到終身從事航空界，怎料時光飛逝，轉眼便差不多三十年。

駕馭語言翱翔天際

許漢忠

74崇基·生物

今日香港不斷強調掌握兩文三語，其中的重要性，只要問現任港龍航空行政總裁許漢忠就知道了。

1974年，許漢忠在政府當了半年行政主任後，轉投國泰航空，

成為首位中大畢業生加入該公司任見習經理。他說取錄的其中一個重要原因，取決於英語水平。

他在大學時期，已認識到英文的重要性，所以不斷砥礪英語訓練。

當時國泰航空作為英資企業，又是重點發展國際化航空業務，英語能力對行政人員的重要性，不言而喻。

國泰航空的行政人員，都要先派駐各地，汲取廣泛閱歷，再回港發展專長，此種辦法培養出不少具國際視野的行政人員。許漢忠至今對「外放」的日子，仍然津津樂道。加入國泰後，他旋即調往新加坡及台灣。1979年至1983年駐台四年，邂逅了他的太太，也學會了國語（普通話）。

「我調任台灣的時候，一句國語都不會說，竟然跟一位台灣女子墮入愛河。那段日子，國語的突飛猛進和人脈關係拓展，對將來的事業，有深遠影響。」

人生轉捩點

台灣的日子，對他的影響很深。除了通曉國語，就是人情的練達。台灣是中國人的社會，商業社交仍帶強烈的華人色彩，講長幼尊卑，論世故交情，待人接物



方式，跟西方和香港都大不相同。

許漢忠說，駐台的日子，所奠定的最重要基礎，就是諳熟國語和掌握中國人的辦事方式。

1984年，他再被調往馬來西亞檳城，由於檳城是以華人為主的城市，在當地華語(普通話)亦大派用場。

1986年，他終於回到香港。前途談判塵埃落定，中英簽訂了「聯合聲明」，香港進入回歸過渡期。適逢其會，他出任國際事務經理，為國泰航空處理國際航權事宜。「聯合聲明」宣布以後，亦代表國泰與政府合作，協助將本港航權從英國與外國政府簽訂的「航空協議」中分開，並簽訂成為特區政府的航空協議。由於航權談判涉及中英雙方，他的國語和人際技巧再次發揮作用。其間與大陸官方接觸，認識不少大陸官員，為日後進入港龍工作，打下了很好的基礎。

內地工作

1990年，國泰注資當時經營困難的港龍，並與港龍簽署管理合同，許漢忠成為調往港龍的四名國泰行政人員之一，進行業務重整。國泰又決定從北京和上海航線撤出，轉由港龍經營，擴展中國大陸航線。許漢忠能操流暢的國語，又擁有對中國的豐富經驗，順理成章負責跟內地政府接洽，為港龍開拓航線。

1992至1994年，許漢忠又借調至母公司太古集團，任駐北京首席代表，進一步



▲許漢忠工作繁忙，但每逢假日，也會返回內地與朋友打高爾夫球。

加強其對中國事務經驗。

1994年，國泰又收購了專門發展貨運業務的華民航空。華民航空是本港的航空公司，數度轉手仍不能轉虧為盈。許漢忠再奉召出掌華民，這是繼港龍後，他的第二度「創業」，為華民重組並開拓貨運業務。很短時間以內，他將華民轉虧為盈，也在航空貨運方面汲取寶貴的經驗。

出掌港龍

1997年，香港主權回歸之際，政治形勢隨之起了深刻的變化。由中國民航控股的中國航空集團公司入股港龍，成為最大單一股東，國泰則減少持股為第三大股東，亦終止了與港龍的管理合同，港龍須轉型為一家獨立管理的公司，不再依靠國泰提供管理。

港龍聘請許漢忠到港龍出掌行政總裁，他決定離開了服務廿二年的國泰，當時他是國泰數位最高級的中國籍行政人員，可是他仍毅然離開，到港龍第三次「創業」。此後，港龍在各方面的大力支持下，得以迅速發展香港和內地之間的航空服務。2000年，港龍開辦了全貨運服務，令港龍業務發展更上一個新台階。2002年，港龍進一步開拓了飛往台北的航線，並陸續開拓了泰國曼谷和日本東京等地市場。

許漢忠的職業生涯，大半都與中國業務有密切關係。許漢忠說，大學的時候，正值火紅年代，他對當年「文革」不以為然。改革開放後，經過多年的接觸，眼見中國不斷進步、開放，徹底改變了他的看法，認為現時的中國真正大有前途，親切感油然而生，而他亦有幸身在其中，參與中國經濟發展，這是他加入港龍的其中一個主要原因。

大學教育

有人說，語言是一片天空，讓我們進入另一個世界，這句話對於許漢忠貼切不過。沒有卓越的語文能力，中、英亦然，一切都無從談起，更不要說寸土必爭的航權談判了。

許漢忠畢業於生物系，現時能於航空



▲許漢忠認為通曉普通話相當重要，在家中與兒子也是以普通話溝通。

事業創出傑出成就，除了語文能力外，他認為大學的通才教育亦相當重要。為了支持本港大專院校培訓更多出色人才，許漢忠一直積極參與高等教育工作，他曾任中大崇基學院校友會會長、現任崇基學院校董、嶺南大學校董會董事、香港資訊教育城董事和中大酒店及旅遊管理學院諮詢委員會委員。

PROFILE

許漢忠小檔案



- 70-74 中大崇基生物系
- 74-75 任職政府二級行政主任半年
- 75 加入國泰擔任見習經理
- 75-86 獲派往國泰航空在新加坡、台灣及馬來西亞等地的海外辦事處工作
- 86-90 國泰航空總部國際事務經理
- 90-92 從國泰航空調往港龍航空，擔任航空企劃及國際事務總經理
- 92-94 太古集團駐北京首席代表
- 94-97 華民航空總裁
- 97起 港龍航空行政總裁