



▲馮永業形容航權談判工作承受高度壓力，必須要有足夠自信，才能勝任。

航權談判專家

馮永業

85聯合·政政

馮永業口才了得，思維敏捷，可能緣於當年中大辯論隊的訓練有素。事實上，中大辯論隊的戰績彪炳，辯



論賽中與港大平分春色，港大辯論隊多以能言善辯的法律學院為骨幹，而中大則較多政治與行政系學生參與。馮永業曾帶領中大辯論隊，以英文辯論擊敗港大代表，怪不得以後能晉身政務官行列，平步青雲了。

航權是一個地區的無形公共資產，航空公司的著陸和轉飛第三地權利，就等如其生存空間。各地政府互相交換航權，往往要通過談判桌，寸土必爭，討價還價去爭取回來。

代表香港航空業，跟其他政府斡旋的幕後英雄，就是目前任經濟發展及勞工局副秘書長（經濟發展）的馮永業。

「回顧過往的工作經驗，無獨有偶，有不少次均是負責談判或游說的工作，除了航權談判，我還曾參與中英談判、駐華盛頓負責貿易游說等。」

不過，代表香港談判航權，非止於口才了得，辯才無礙，既要照顧香港整體利益，又要平衡本地航空公司的利益，更不能忽略對外關係。

人在外地，不能每事請示上司，談判代表必須知己知彼，具決斷能力，獨當一面，據理力爭，見招拆招，更要有全面的訓練。



鬥智角力

談判桌上，碰到來自不同文化背景的对手，必須揣摩應對技巧，達到彼此滿意的結論；有些國家代表著重理性分析，可以單刀直入；有些則保守謹慎，經常盤算；有些又特別著重細節，幾乎鉅細無遺。

隨著全球化發展，國際客貨航空往來頻繁，香港更是亞太區最重要的航空樞紐之一。可是，要進出別國頭上的一片天，不是可以隨隨便便的，是受著「航權」的限制，為求保障自身利益，各國在航權談判時都非常審慎。

馮永業只上任經濟發展及勞工局副秘書長(經濟發展)一年，該局已經與西班牙、俄羅斯、泰國、馬來西亞、英國及澳洲等，成功達成協議擴闊航權，其中與英國及澳洲的航權交換，甚為矚目，預期會為消費者及本地航空公司帶來顯著好處。

不偏不倚

「率領代表團對外談判，承受重大壓力，要求臨場決定的果斷，以及隨機應變的自信心。」馮永業道出航權談判面對的挑戰。「香港的航空公司不是屬於國家擁有，航空公司利益不等同於政府。香港有五間私營航空公司，故進行航權談判時，政府面對航空公司不同利益訴求，不能顧此失彼，偏幫任何一方。」

其實航權談判只是馮永業工作一部分，他還參與民航處、機管局，甚至天文台的決策，以及本港一切航空基建，包括興建直升機場，可說涵蓋整個「天空」的範疇。雖然馮永業履職只有一年，但九零至九四年間，曾任助理經濟司及首席助理經濟司，亦是參與航權談判，所以對航空事務已駕輕就熟。

馮永業畢業那年，政務官仍是港大的天下，可是政府招聘十四位政務主任，他與另一位中大畢業生，仍獲得聘用。時至今日，中大畢業生幾乎佔去港府政務官的一半！馮永業說他從中大的政治與行政學系獲益良多，除了學科知識打下日後工作基礎，還得良師指點啟發。「當年既任教於政政系，又是辯論隊教練的黃錦就博士，在思辯方面啟蒙不少。」他亦十分敬重另一位老師黃宏發，凡是「發叔」的課，都盡量選修。



◀馮永業(右一)曾任職房屋署機構事務總監。

人民公僕

回顧十多年公僕生涯，馮永業有不少難忘經歷。初入政府，就曾經歷郭阿女事件、中英談判；近年房屋署發生短樁事件，王鳴離職，他臨危授命，加入房屋署任機構事務總監，經歷房屋署改組、工作外判、「肥鷄餐」等。這些重大事件，馮永業都身處其中，自然是感受良多，看透宦海浮沉，怪不得談吐愈加內斂。

談到公務員苦與樂，他仍不禁吐吐苦水。「今日的公務員，就算憑著良心做事，有時也吃力不討好，受傳媒或市民指責。近年經濟不景，市民對政府官員要求更高，公務員更加難為。」如魚飲水，冷暖自知，公務員既要顧全香港利益，盡股肱之責，有時又不為傳媒及市民諒解，確是有苦自己知。

可是他仍深信公務員的工作，直接影響民生，對整個社會發展具有深遠影響。「我加入政府，就是因為能實踐服務社會的承擔。」



▲馮永業任職規劃地政局期間，有份促成迪士尼、西九龍文化區等工程的落實，心感滿足。



▲馮永業(左一)任職房屋署二年多，正值多事之秋，經驗難忘。

PROFILE

馮永業小檔案



- 81-85 中大聯合政治與行政學系
- 85-86 加入政府，任職政務主任
- 86-87 任職衛生福利局
- 87-90 參與中英談判工作
- 90-92 助理經濟司
- 92-94 首席助理經濟司
- 95-97 香港駐華盛頓經濟貿易辦事處副處長
- 97-00 規劃地政局首席助理局長
- 00-03 房屋署機構事務總監，後改稱為房屋署副署長
- 03起 經濟發展及勞工局副秘書長(經濟發展)