

一夫當關 海關關長

湯顯明



72 崇基 · 英文

聽湯顯明的工作心得，都是修身養性之道，側見政務官實不易為。湯顯明工作繁忙，心理壓力尤重，卻仍精神飽滿，神采飛揚。原來他養生有道，他說，應付壓力，首要保持平衡。

從 保安局開始，湯顯明處理的熱山芋，多不勝數。從居港權到人大釋法，以至全城哄動的『廿三條』立法，均是首當其衝，可謂身經百戰。可是他卻絕少心浮氣燥，每能泰然處之，對應如流。許多人都對湯顯明，何以經重重壓力，日夜操勞，仍保持狀態，感到大惑不解。

原來湯顯明擅於運動，從中參悟化解之道，不少頗具哲理。他是合氣道黑帶高手，以武術妙喻論政。「合氣道的精神，存乎一心；要求身心絕對平衡。人類活動，乃互動性質，與他人切磋，見招拆招，亦要保持平衡，不偏不倚，切忌失去重心。切記保持和諧，則永有立足之地。」怪不得多次身陷政治漩渦，均心平氣和。



▲ 2003年，湯顯明出席香港禮賓府之授勳典禮。

緝私元帥

香港關稅種類不多，卻是庫房重要收入。香港貿易頻繁，罪犯手法精密，執法越見困難。湯顯明遂加強與周邊海關合作，互通情報，堵截走私活動。可是，越境貨流、人流、船舶極多。執法之際，亦不可擾民，要確



▲2004年，中國商務部副部長安民，應財政司司長唐英年邀請，到港探訪落馬洲管制站，海關關長湯顯明到場歡迎接待。



▲2003年，關長湯顯明參加海關周年舞會，右為警務處長李明達校友。

保貨暢其流，因此要與時並進，實施高科技把關。

「我們透過『捕鱸行動』，聯結亞太區29個海關組織，設立情報互通機制，交換資料，堵截跨境走私香煙。」湯顯明任各地總司令，確立通報機制，制定行動綱領和合作方案，打擊私煙毒品。「科技清關，採用電子加快貨物資訊流通，是發展方向。不同國家地區互換資料和查驗結果，發展物流快線，開發共用跨境貨物運送監管程序，都有利商貿發展。」

海關是紀律部門，湯顯明非部隊出身，管理海關卻帶來了新思維。「作為政務官，在不同部門工作，累積大量經驗，加上視野廣泛。我曾於保安局任職，故此對海關有整體認識。」

沉著應戰

不過，回想保安局內，牽動心弦的日子，如今仍歷歷在目。轟動中外的「居港權」問題，導致回歸後首次「人大釋法」，引發入境大樓縱火案慘劇。原來當年法理爭拗，源於港府以為，本港無法承受龐大移民壓力，遂提呈人大釋法。湯顯明當日任保安局副局長，處理居港權問題。「從經濟發展角度，香港難以容納數以百萬計移民，必須通過法例，調整居港權配額，疏導來港人數。即使民怨騰沸，亦在所不辭。六年後的今日，內地經濟起飛，中港距離拉近，內地渴求居港不若從前，社會趨向和諧，當年的

決定，未有鑄成大錯。」

湯顯明處理「廿三條」，亦堅守崗位，不斷面對群眾質詢和傳媒炮轟，不休少眠，為政府解釋政策。此外，他在保安局期間，亦參與策劃引進內地專才，簡化出入境程序，為即將出籠的「自由行」旅遊鋪路，又檢討公安條例，保障示威權利。

百戰不怠

湯顯明就讀中大時，已是運動健將，除了合氣道，亦是泳隊成員，尤擅於蛙泳，從游泳亦悟出做人道理。「游泳的致勝要訣，是以最好方法，出最少氣力，盡量與環境協商（negotiate），保持平衡和配合環境，亦是關鍵因素。」

從政處事，他亦本著自然均衡的功夫，尤戒以偏蓋全和人身攻擊，力求意志上的平衡。「做好自己，不打無把握之仗，應用於工作，百戰而不怠。如立法會答問，做好準備功夫，一心將理念清晰陳述，才能克敵制勝。」

當年於中大讀英文，猶記戲劇老師Brian Blomfield講授意念，他至今仍銘記於心。「演戲乃互動，時時要注意別人回應，敏感別人感覺，閱讀身體語言，洞察其意圖，探測其底線。」

在中大年代的啓發，加上英文遣詞用句的訓練，當年在貿易處，終於大派用場。1986年湯顯明參與在烏拉



▲湯顯明在中大開始學習合氣道。圖為他與合氣道七段，74年崇基哲學系楊振坤切磋武術。



▲1971年崇基戲劇比賽，湯顯明（右二）奪得最佳編劇和最佳導演，與戲劇組三位成員合照。

▶ 湯顯明重視健體，不時打網球鍛煉體魄。

圭回合世貿談判，克服疲勞轟炸，與各國代表周旋，協商多年後廢除紡織品配額，奠下取消配額制度基礎。

湯顯明習武悟道，亦經常鼓勵同事，強身健體，磨練意志，又參加中大崇基的學長計劃，培育後進。

湯顯明練合氣道和運動，原來除了強身健魄，觸類旁通，亦是政務官的修身之道。☞

PROFILE

湯顯明小檔案



- 68-72 中大崇基英文系
- 72-77 加入香港政府，任職行政主任
- 77-92 任職貿易主任
- 92-95 加入政務職系，任職民政署北區政務專員
- 95-98底 香港特區政府駐世界貿易組織副代表
- 99初-03 保安局副局長
- 02-03 保安局署理常任秘書長
- 03年起 海關關長