



語言思辨並重

黃志光

77 崇基 · 經濟

最近剛獲委為運輸署署長的黃志光，今年三月在中大校園出席校友Homecoming的「與CEO對話」環節，擔任演講嘉賓，講述在政府高層的感受。當時他剛卸下資訊科技處總監一職，談的竟非政府在「數碼21」的豐功偉績。而是財政緊絀下，裁減大量人手，對下屬離職彷徨，身任高層而忐忑不安……

► 2002年，崇基禮堂周會，黃志光演講「如何成為IT專業人才」，他強調通識教育和溝通的重要性。



◀ 黃志光欽佩中大老師的求學和研究精神，默默耕耘，成為他的效仿榜樣。

黃志光對於社會的不幸和痛苦，感受特別深，這可能與他的出身有關。少年時期，黃志光家境困頓，學業成績一般，毫不突出。中學在上水喇沙中學度過，預科則在大埔王肇枝中學就讀，七三年考入中大理科。

七十年代不少中大人，來自中下階層，憑意志不斷向上，黃志光正是其中之一。求學時期要靠兼職賺錢，當過補習老師，在工廠當管倉和文員，胼手胝足完成大學課程，並取得一級榮譽學位。

時至今日，黃志光的生活依然非常簡樸，他的處世哲學，並不重視物質，只求淡泊明志，寧靜致遠。

黃志光的物慾有限，誰知他在中大唸書時，卻是鑽研探究物質分配之道的經濟學。看來經濟學並不一定是教人致富之道，也可以用來經世濟民，改善社會民生。

人生轉捩點

黃志光中學主修理科，進入中大時選讀生物系。中大實施通識教育，不同學系均有機會接觸其他學科。在大一時，選修中大通識教育「經濟學導論」一課，乃黃志光人生的轉捩點。

當時講授經濟學導論的老師，就是啟蒙他進入經濟系的莫凱教授。而經濟學讓黃志光思維上獲得啟發和訓練。經濟事務和政府息息相關，黃志光在經濟學瞭解資源分配的原則和考慮，練就公共政策的思辨能力，成為投考政務官的扎實基礎。

黃志光認為，成為政務官的起碼條件，是思辨分析和語言能力，而兩者都在中大的訓練獲得。一士之身，玉成始終。因此，黃志光對於母校，更有一份感情。

中大一向鼓勵學術自由，培養學生的思辨能力。「表達要恰到好處，實非易事。從大學時代開始，我就養成凡事反思，對問題多持質疑態度。在另一方面，應變能力也非常重要。」凡事三思，是出任政務官要訣。

此外，他強調語言能力，乃出任政務官的決定性因素，並表明支持中大推行的兩文三語和國際化政策。「政務官要經常接觸各地人士，語言作為傳達信息和意念工具，不可掉以輕心。否則縱使經綸滿腹，亦無用武之地。」

黃志光的另一位老師廖柏偉教授，當年在中大以年青有為見稱。廖教授教材豐富，旁徵博引，教學認真，學生慕名而至，座無虛席。「廖教授對學生要求很嚴格，此皆因恨鐵不成鋼。同學們都很喜歡選修他的《比較經濟制度》，經常擠滿講堂，學



▲黃志光在2005年3月，中大校友回歸日「與CEO對話」環節，擔任演講嘉賓，右為當時主持陳耀華。

習風氣濃厚。」所謂嚴師出高徒，如今黃志光更深以為然。

最令黃志光欽佩，是中大老師的求學研究精神和高尚情操。「中大的老師，才智能力絕不遜於商政界的成功人士。他們選擇留在大學春風化雨，作育英才，捨棄追求名利，品格令人肅然起敬。」

勇於承擔溝通

70年代中期，世界經濟衰退，禍延香港，大學畢業生的就業情況不理想。黃志光1977年畢業，在太古集團工作，兩年後離開，投身政務官職系。「我不喜歡應酬，性格又不活潑，加上渴望赴外國進修。政務官發展空間大，有機會參與決策，改善民生，對我較為理想。」

90年，黃志光任職康復專員，在市區興建精神病康復者中途宿舍，地方人士群起反對。黃志光說，推行不受歡迎政策，需要莫大勇氣耐性。

2000年，黃志光推行強積金計劃時，受到大部分僱主及部分僱員的反對。香港面對人口老化問題，養兒防老已不合時宜，為減輕政府長遠財政負擔，必須推行強制性公積金計劃。積金局諮詢各階層意見，耐心向商會、工會、立法會解釋政策的長遠效益。

跨越數碼鴻溝

在2001至2004年，黃志光擔任資訊科技署署長。在任期間，他推行體制改革，打造電子政府平台，提升

效益。「我們實行分派資訊科技人才到各部門，著重與部門的溝通，配合其需要。這樣一來，資訊科技署本身資源和人才，亦無可避免相對減少，故此安撫人心，是重要的一環。」

改革資訊科技署，並非囿於科技工作，政務官的責任，是將資源作合理分配，與各部門溝通合作。資訊科技署在推行「數碼21」，擔當重要的角色。

黃志光毫不諱言，對於草根階層感情深厚，一生以民生福祉為依歸。

范仲淹說：「先天下之憂而憂」。除了語言和思辨能力，作為優秀的政務官，高尚品格和造福大眾的理想，看來亦不可或缺。

今年七月，黃志光便五十歲。這個窮人的孩子在過去的半個世紀，走過漫長的道路。先是荊棘滿途，後踏上青雲路。「中大是我生命中最重要里程碑、命運的轉捩點。我在離開校門後，僥倖地有機會到世界一流學府深造，但在中大渡過的四年，對我的影響最深遠。」

PROFILE

黃志光小檔案



- 74-77 中大崇基經濟系
- 77-79 太古集團見習行政員 (executive trainee)
- 79-89 加入政府，任職政務主任
- 89-91 衛生福利科康復組康復專員
- 92-94 大學及理工教育資助委員會副秘書長
- 94-96 工商科副工商司
- 96-99 財經事務局保險業監理專員
- 00-01 強制性公積金計劃管理局副總監
- 01-05年2月 資訊科技署署長及資訊科技總監
- 05年6月起 運輸署署長