

# 內外兼備

# 黃灝玄



82 聯合 · 企業管理

海外經貿關係是香港的命脈，駐外官員既是港府神經觸覺，又負責捍衛香港權益和經貿利益，責任重大。黃灝玄屢次獲派為駐歐盟的特派代表，立下汗馬功勞。有人視駐外為畏途，原來海外生活，也有令人羨慕，自得其樂的一面！

**何**以黃灝玄常受垂青駐外？原來港府並無部門專責外事，凡派員駐外，有不少先決條件。「駐外的派員，純屬自願前往，所以要徵求同事的同意。有家室妻兒者，或不願離鄉背井。外事職位懸空，亦屢見不鮮。」他曾任職貿易處，又是單身貴族，無後顧之憂，所以能瀟灑自如，先後三次赴歐工作。

## 悠然自得 隨遇而安

駐歐最大考驗，是語系繁多，各國文化迥異，所以歐洲人大都說多種



▲任職行政署長黃灝玄(中)代表出席「齊建持續發展都會」巡迴展覽。

語言。公務上英語尚可應付，日常交際就少不免其他語言，幸好他法文不俗，仍可大派用場。

日常的生活細節，更諸多不便，市場買菜要操當地語言，假日又關門大吉。「星期天想逛超市購物也不行！」棲居歐洲，處處不及香港方便。然而，歐洲文化歷史悠久，頗有可觀之處。「歐洲生活優遊，節奏緩慢，更可感受濃厚的歷史氣息和多元文化。」黃灝玄對研究歐洲文化，情有獨鍾，尤似如魚得水，倒也不感沉悶。

其實，黃灝玄十多年前，已被派往瑞士日內瓦，代表香港與世界各國，進行多邊貿易談判，對經貿談判駕輕就熟。可是，香港經濟全靠貿易，俯仰由人，如何跟大國平起平坐？「談判的學問，在於知己知彼，清楚手中籌碼。盟國的利益關係，就是你的籌碼。」換言之，有如太極拳，要借力打力，四兩撥千斤。



▲去年8月黃灝玄以駐布魯塞爾香港經濟貿易辦事處歐洲共同體特派代表身份出席，在斯德哥爾摩舉行的「香港及深圳：你的中國策略夥伴」投資環境介紹會。



◀「關於重新接收未獲授權居留人士委員會」的首次會議在布魯塞爾舉行，黃灝玄(右四)、保安局局長李少光(右三)及入境事務處處長黎棟國(右二)代表香港出席。

## 世事洞明 舉重若輕

黃灝玄回想當年，關貿總協定多邊貿易談判討論紡織品配額制，開放全球紡織品貿易，他代表香港在談判桌上周旋。一方面拉攏亞洲和南美紡織品出口國家，力爭取消配額；另一方面又游說發展中國家，以利益交換，向歐美開放商品和服務業市場，緩和衝突，各取所需，當中政治和公關手腕，缺一不可，令他獲益良多。

其實，黃灝玄長於處理利益衝突，赴歐前亦曾一展身手，他原在政務司轄下任行政署長，處理行政和立法關係。政府提交草案，事前要與各黨派溝通，瞭解團體的關注，平衡各方利益。「例如環保問題，政府訂立了「用者自付」原則，到實施難關重重。因為牽連甚廣，涉及收費和民生問題，政黨為選票會力爭到底。所謂各事其主，政治交易有理也說不清。」他更笑言，有時左右做人難，夾在中間的官員淪為肉俎，他就自我安慰——做官捱罵有理，「這樣一來，就誰都沒有錯」。黃灝玄人情練達，說來輕描淡寫，亦可見為官之難。

## 難忘同窗 挑燈夜戰

別以為唸工商管理學，就必然是活躍分子，黃灝玄就屬例外。當年在中大，由於未獲分配宿位，居所離校又遠，所以他很少參予課外活動。唯一課外活動是國際經濟學及商學學生協會。該會提供機會，予各地學生到外國交

流，因此他曾任學會幹事，參加商業會議及交流團，接待到港交流生。

「通過對外活動，有機會接觸不同地區學生，參與國際會議，擴闊視野，待人接物，更懂得建立合作關係和團隊精神。」難怪他主理外務得心應手。

此外，黃灝玄回憶，中大的工管系，向來以研究課題多而聞名，同學要通力合作，方可完成作業。而且個人電腦未普及的年代，趕功課只靠打字機，開夜車通宵達旦，可說家常便飯。可是，同學溝通多了，日後感情反而甚篤。

不足為外人道的是，他當年投考政務官，原來只是為了可領薪到外國進修。當年畢業，他打算報讀工管碩士課程，回想若沒有工作經驗，讀完亦只是紙上談兵，事倍功半，遂決定先累積經驗。

「多虧就業輔導處跟進做得出色。政府一發出消息，就發給通知，又鼓勵我投身公務員。我抱著嘗試和有始有終的心態，完成所有考試，順利獲聘為政務官。」最後他一如所願，經驗進修兼得，實不枉當年放棄



▲任職行政署長黃灝玄(左一)，出席與香港電訊CSL有限公司(香港電訊)簽署綜合電話查詢中心合約儀式。

了獎學金和銀行職位。

現今香港政治轉型，政府透明度日高，而且勁吹問責風，公共行政更舉步維艱，但黃灝玄以為事在人為，重要是因時制宜。「此外，政務官解釋政策，務求要清晰明白，才能贏得社會各方認同。」

為政之道，對內開誠布公，對外不卑不亢，才稱得上是內外兼備。

### PROFILE

#### 黃灝玄 小檔案



- 78-82 中大聯合企業管理系
- 82-83 加入香港政府、任職屯門民政事務處助理政務專員
- 83-84 到英國牛津大學進修
- 84-86 任職行政立法兩局非官守議員辦事處政務主任
- 86-88 轉任助理教育統籌司
- 88-90 轉任貿易署首席貿易主任
- 90-94 轉任香港駐日內瓦經濟貿易辦事處副代表
- 94-97 轉任布政司政務助理(後改稱政務司司長政務助理)
- 97-00 轉任香港駐布魯塞爾經濟貿易辦事處香港駐歐洲共同體特派代表
- 00-04 轉任行政署長
- 04起 轉任香港駐布魯塞爾經濟貿易辦事處香港駐歐洲共同體特派代表