

# 前 禁毒專員

# 盧古嘉利



79 聯合 · 工商管理

不少人認識盧古嘉利，皆因她曾任禁毒專員，主導禁毒工作。毒品為禍之烈，不單摧毀生命，破壞社會秩序，更間接推動恐怖活動和洗黑錢等。販毒集團肆虐，亦令香港聲譽受損。原來禁毒工作，不能自掃門前雪，而要國際合作，群策群力，才能根除毒禍。

**據** 估計，每年通過亞太區銀行體系的非法交易，逾兩千億美元，約佔全球洗黑錢總數一成。香港是國際金融中心，又是亞太區旅遊及物流中樞，很容易被鄰近地區犯罪集團來港活動，清洗黑錢。盧古嘉利的任務之一，就是要從立法、執法、宣傳教育等方面，打擊這類活動。

## 國際合作

2000年，美國將香港從主要毒品轉運站的榜上除名；亦自1987年以來，香港首次脫離販毒黑點名單，禁毒工作終於得到國際認同。



▲2002年，盧古嘉利出席聯合國長國記者招待會，與中東各國及地區商討合作打擊洗黑錢活動。

當時，盧古嘉利任禁毒專員，統籌各部門禁毒，更代表香港，出任設在法國巴黎OECD的「國際打擊清洗黑錢財務行動特別組織」(Financial Action Task Force (FATF))主席，配合各國力量，截斷毒販經濟命脈。不過，國際合作後成重要議題，還加入反恐的因素。





▲2003年，盧古嘉利於華盛頓，接受美國頒贈三百萬美金支票，感謝香港在打擊販運毒品方面的貢獻。右為美國副司法部長，左為美國聯邦緝毒局高級官員。

「911恐怖襲擊之後，FATF旋即於美國華盛頓召開緊急會議，商討反恐工作。因當年香港正值擔任主席，於是我便義不容辭，帶頭負責籌組會議。」恐怖份子經濟收益，部分來自洗黑錢和販毒。當務之急，是截斷其資金來源。

盧古嘉利籌組是次會議，出席政要達數百人。除了29個成員國之財政部、執法部門、法律專家參與外，美國財政部長、美國司法部長、國際刑警秘書長也親自出席，其他也有10個國際組織，如聯合國、國際貨幣基金(IMF)、世界銀行等代表。保安嚴密史無前例。兩日內制訂了有關反恐集資的8項特別建議，堵截恐怖份子融資。不過，要有共識地實施這8項建議卻非易事。但會議迅速取得成效，令各國對香港作為主席的FATF就反恐融資的決心和效率，刮目相看。

此外，為了希望達到「無毒社會」這目標，她向馬會籌集全數五千多萬資金，在金鐘政府合署低座天台，興建禁毒資源中心。她亦帶頭組織粵、港、澳三地交流，舉辦首屆三地禁毒會議，加強地區合作。

### 活躍校園

盧古嘉利於中大工商管理學院畢業，主修市場學，副修國際企業。她說放眼國際的視野，大學時代已奠下基礎。其後被政府派往英國牛津大學進修一年及在美國史丹福商學院攻讀

管理碩士課程。她在公餘時間也自修考獲倫敦大學法律碩士。

盧古嘉利酷愛研究國際商管，選修科目亦以此為主。她憶述：「李金漢教授講授市場學及消費者行為，尤其提倡商業道德，實有先見之明。近年多間國際上市公司造假帳，管治浮現的歪風，源於道德觀念未被確立。」

當年盧古嘉利投考政務官，原來是由曾蔭權招募。「當年負責到中大招聘工作，是曾蔭權先生。他率領數名同事，親臨中大舉辦招募講座，更主動留下向同學解答有關工作性質的問題，態度誠懇，講解清晰，令人印象深刻。」她遂成為當年政府吸納的政務主任之一。

盧古嘉利就讀聯合書院，四年均於湯宿和研宿度過，有充裕時間投入校園生活；班會組織、職業輔導、外國實習、師生聚會等，都見其蹤影，盡情領略大學生活，可謂如魚得水，對中大圖書館更情有獨鍾。特別一提的是她的另一半——盧榮俊博士，前中大工商管理學院教授及校友，便是在圖書館認識的。

### 活學活用

聯合以劇社聞名，盧古嘉利性格活潑，精力充沛，又極積參與劇社演出。當日在校外公演，聲勢一時無兩的舞台劇《十二怒漢》，幕後「化妝形象設計」，其中一人正是盧古嘉利。

「當時我屬聯合劇社，負責舞台化妝。《十二怒漢》刻劃不同男性，性格迥異。形象設計要揣摩角色，以妝扮表達，可是我全無化妝經驗，亦只有躲在圖書館惡補，竟也權充過去。」男女化妝不同，舞台化妝講求濃烈誇張，呈現喜怒哀樂。她在圖書館自學，大膽嘗試，難得大家不以為忤，依葫蘆所畫的面譜，竟也傳神活形。



◀盧古嘉利於英國財相白高敦府第，與英國財經界召開會議，討論打擊恐怖分子融資問題。

盧古嘉利現職財經事務及庫務局副秘書長，主要負責檢討證券及期貨交易制度，落實銀行界有關Basle II的法例，並協助發展香港作為國際金融中心及為內地集資的平台等政策；也曾參與有關保險、公司及破產條例、退休金計劃、會計界監管及企業管治等工作。

擁有一份穩定的職業，盧古嘉利倒不特別為意。「工作不是人生全部，重要的是保持個人進修學習、能找尋家庭、事業上的平衡，也要不忘回饋社會、國家，以至全人類，人生才有意義。」

大學生活內涵豐富，只要知道把握，擅於利用環境，不難精進日新，盧古嘉利的經驗，頗足為證，望各同學校友亦能共勉之。

**PROFILE**

**盧古嘉利小檔案**



- 74-79 中大聯合工商管理系
- 79-80 加入政府，任職政務主任
- 80-81 英國牛津大學進修
- 87-91 首席助理工商司(工業)
- 91-92 首席助理經濟司(能源)
- 92-94 首席助理金融司(證券)
- 94-95 美國史丹福大學商學院碩士課程
- 95-97 房屋署副署長(行政及財務)
- 97-03 禁毒專員
- 01-02 獲選為全球財務行動特別組織主席(打擊洗黑錢及反恐融資)
- 03起 財經事務及庫務局副秘書長