



世事滄桑心事定

陳佩珊

84 聯合 · 政政

「世事滄桑心事定」，陳佩珊面對無常而恬淡從容，以龔自珍《己亥雜詩》一句詩，作其內心的寫照。陳佩珊在政務職系中工作十數載，見世事變遷，政務紛紜，亦抱平常心，處之泰然。

►83年於中大期間，陳佩珊獲香港政府委派，參加英國倫敦和卡迪夫舉行的英聯邦青年交換計劃。92年重返英國，獲熱情招待。



「人生最大的福氣，就是可以學以致用，享受工作。」陳佩珊深愛政治哲學及政治理論，當日捨中文系而轉投政治與行政學系，再投考政務工作，亦是期望學以致用，融匯貫通，將所學理論，付諸實踐。

海納百川 有容乃大

文學修養根柢深厚的陳佩珊，不但喜歡詩詞歌賦，也是不折不扣的宗教哲學迷。在中大期間，她酷愛先哲思想，諸如蘇格拉底、柏拉圖、阿里士多德、羅素、波珀，陳佩珊均精研細讀，為日後思考決策打下堅固根基。事實上，在筆者訪問她的當天下午，陳佩珊特意請假半天，回到校園，聆聽李天命博士的退休前的最後一課「開悟之道」。

大學畢業後，陳佩珊投入社會。87年考進政務職系，03年離開公務員行列，加入地產代理監管局任行政總

個政府部門和政策局職位，包括工業署、政務總署、文康廣播科、財政科、房屋局和經濟發展及勞工局。

政務官的最大挑戰，是要就社會上具爭議性議題，通常在兩難之間，在衝突中作出取捨，制定較為適當政策，平衡各方利益，將不利情況降至最低，是政務官主要職責。陳佩珊認為最重要，是諮詢多方意見，進行理性討論，尋求共識。

不以物喜 不以己悲

任職政務官期間，經歷樓市巔峰和谷底。96至01年間，陳佩珊任職房屋局，負責協助策劃公營房屋發展，可算是人生最大磨煉與挑戰。

「那段期間，香港大概有一半人住公屋，一半人住私樓。有樓階層和沒有樓階層的訴求都不盡相同。在兩者中捏準平衡點，合理分配公屋資源。制定政策的過程，確是費煞思量。」

好讀中西先哲理論的陳佩珊，深受思想家卡爾·波珀（Karl Popper）理論影響，認同理性和漸進的社會工程。面對困難，人類無可能提供最完善的解決方案，滿足所有人的願望，只能通過逐步改善方法，力求最接近完美，將不快樂減至最低。秉承這個宗旨，在解決爭議性課題時，就必須承認自己並不是神，個人的思考有局限性，制定兩難政策，不可野心過大，以為可一足即蹴。



▲陳佩珊（左二）深受黃宏發老師的薰陶，「發叔」的教導和提點，她一直銘記於心。

吾愛真理 亦愛吾師

常言道：「君子坦蕩蕩」，陳佩珊以為從政者兼聽則明，正如新亞院歌「廣大出胸襟」，抱開放持平態度，不囿個人好惡，聽取各方意見，但是往往知易行難。

大學時期的陳佩珊，亦深受黃宏發老師的薰陶。當年「發叔」的啓發，亦教她獲益匪淺。「發叔教我們權衡政策的輕重利害，不要經常從建議者的動機出發，因為我們永遠都不可能猜透別人的動機。總之，是可取的就接納。」發叔的教誨，她如今仍銘記於心，難怪當年可在發叔的《公共政策分析》課程，取得甲級成績。

此外，不少投身政務官的中大人，都曾受中大辯論隊洗禮，陳佩珊亦不例外，更為她從事政務工作，奠定良好的基礎。「在辯論隊，我們常常討論動議是否可取，要是好的動議，面對政府資源有限的情況下，就要考慮是否有必要實行；如若有必要，還須考慮政策的可行性。」這套理念，日後均一一應用於處理政務工

作中，她直言感激中大辯論隊教練——王子漸教授、任伯江博士和黃偉榮老師對她的栽培。推行政策要攻克難關，包括不同的反對聲音和利益團體。陳佩珊曾多次代表政府出席立法會議，向利益團體解釋政策，訴之以理，務求讓大眾明白政策制定的目的，未顧及到某些團體利益的原因。當日辯論隊的訓練，可謂大派用場。

投入角色 做好本份

仕途一片光明，陳佩珊毅然離開公務員，出任地產代理監管局行政總裁。「我在不惑之年離開，希望在人生下半場有所轉變，追求個人興趣和價值。地產業務與香港經濟息息相關，能夠管理好二萬多人的龐大隊伍，是一項十分有意義和建設性的工作。」

世事滄桑，盡力而為，投入角色，做好自己本分，已是對社會有所貢獻。這大概就是真正讀書人——陳佩珊一生座右所依。

地產代理監管局行政總裁

人生充滿偶然與機遇，陳佩珊離開公務員加入現職，幾乎全憑直覺。她說：「當時剛好『人到中年』，心想何不作一些新的嘗試。回頭再看，也很驚訝自己的勇氣。事實上，當時適值『沙士』時期，毅然放下在政府的長工，實在並不容易。」她相信一切皆是機緣巧合。她自小與父親感情甚篤，尤感激父親的栽培和鼓勵。她

坦言去年父親離世，是人生最大打擊，亦令她更重視栽培後進。

她勉勵新一代政務官做事，要光明磊落，不卑不亢，工作自然得心應手。「我們會遇到許多困難，甚至棘手問題，但是只要對工作充滿熱誠（passion），多作思考，對問題反覆思量，並且對別人有一份發自內心的尊重，問題自然可以迎刃而解。」

PROFILE

陳佩珊小檔案



- 78 全港「十大模範青少年」
- 80-81 中大新亞中文系
- 81-84 中大聯合政治與行政學系
- 83 獲香港政府委派，參加在英國倫敦和卡迪夫舉行的英聯邦青年交換計劃
- 84 南華早報主辦全港徵文比賽季軍
- 87-93 加入政府，任職政務主任
- 93-95 文康廣播科助理文康廣播司
- 95-96 財政科財政主任
- 96-01 房屋科首席助理房屋司
- 01-03 經濟局首席助理局長
- 03起 離開政府職務，出任地產代理監管局行政總裁