

校友事務處 Alumni Affairs Office

行政事務處處長辦公室
Office of Director of Administrative Services

專訪校友事務處處長



再別中大

俞靄敏

榮休專訪

六五年的中大畢業禮上，崇基的一位校友，大概不會想到，四十年後會再一次依依不捨，告別中大校園。她就是即將榮休的俞靄敏女士。

一九六七年，俞靄敏獲中大聘為校本部行政助理。當時任該職的幾乎全部是港大畢業生，她是首位獲聘的本校畢業生，由此與中大結下不解之緣，日後貢獻良多。

俞靄敏於中大服務大半生，可謂全情投入，與她深厚的校友歸屬感不無關係。而若論滿足感最深和感受最大，亦是圍繞於校友事務。

事實上，俞靄敏在中大曾先後服務多個部門，亦曾執掌大學公關及新聞組多年，是行政多面手。可是，八七年她短暫離開中大，加入當時的香港理工學院，稍後轉往恆生銀行任高級經理，參予籌建新的總行大廈，再調往國外同業部。

引入校友資料庫

恆生銀行的工作經驗，令俞靄敏對商業機構的營運，深有體會。一九九三年，高錕校長邀請她回巢中大，出掌校友事務處兼行政事務處處長，想不到五年的商界經驗，竟對日後助益良多。

「商業機構處處從資源效益著



▲1978年榮休的李卓敏校長獲頒榮譽法學博士學位，與蔡永業（左二）及徐培深（右一）兩位前副校長合照。



▲1980年丘成桐校友獲頒榮譽理學博士時合照留影。

眼，要開源節流，亦講求互惠互利。恆生銀行的工作訓練，的確改變了我的思維方式。」

此後，俞靄敏的辦事風格，頗有商業運作的影子，在校友服務亦屢創新猶，大大加強了中大和校友的聯繫。

俞靄敏走馬上任，首項工作是強化校友資料庫。因為中大校友人數日眾，必須配合先進輔助工具，才能提供支援。她隨即採購了美國大學專門管理校友名錄資料庫的軟件，並邀請中大電算部門，配合納入中文姓名程式。目前此套軟件不只有效地處理每年不斷增加及更新的校友資料，亦為大學各書院學系以至各校友組織，提供校友支援服務的骨幹。

校友季刊創先河

可是，中大校友畢業後各奔前程，如何有效跟進聯絡方法，始終費

煞思量。因此，她便主動向多位校董和校友，籌募了六十萬元經費，在九四年七月，創辦了《中大校友》季刊，免費郵寄校友，促進校友聯繫，同時提醒校友遷徙時要緊記知會大學，校友通訊名錄因而可以不斷更新。此舉開創了本地大學校友雜誌先河。

由於《中大校友》出版後反應熱烈，俞靄敏其後成功向校方爭取每年撥出資源，支持該季刊出版，令內容更趨多元化。九四年《中大校友》面世至今，已成為校友溝通的平台，間接促成不少活動，協助海內外不少校友組織誕生，也加強了中大和校友的聯繫，更達致了出版該刊物的預期目標，目前校友通訊名錄的準確度達85%，遠超一般大學水平。

《中大校友》出版第二年，全部內容首次擴展至網上，不少校友如今

已改為網上閱讀，以支持環保及協助大學節省資源。

首張校友信用咭

而俞靄敏任內，校友事務另一重要舉措，是在一九九四年與恆生銀行聯袂推出中大校友信用卡，成為首家為校友推出信用卡的本地大學。持有該卡不單是中大校友的身分象徵，校友更可憑卡使用部份校園設施，並享優惠。通過與大學的協定，發卡銀行至今已捐出超過港幣四千萬元予中大發展基金，資助校園建設項目以及校友事務發展。

推出信用卡的構思，與她曾於銀行工作，對聯營信用卡之認識有關。不過俞靄敏補充，恆生銀行投得經營權，是由於在眾多參與投標銀行的建議中，提出條件最優厚，故順理成章成為合作的發卡銀行。



▲80年代出席大學活動，與富爾敦勳爵伉儷合照。大學富爾敦樓乃為誌念富爾敦勳爵命名。



▲2003年張敏儀校友獲頒榮譽院士，左起校友為殷巧兒、俞靄敏、張敏儀、香樹輝合照。



▲校友事務處背後的一群。(前排左起)鄭健文、俞靄敏、許寶賢。

由於校友聯繫更趨緊密，加上電子郵件的普及，校友事務處亦在二零零一年，特別設置專業硬件，向校友提供終身免費的個人電郵地址name@alumni.cuhk.net，目前登記校友用戶近二萬人。

籌組大學評議會

校友事務處另一建樹，是一九九三年籌辦成立由中大畢業生組成的法定組織——香港中文大學評議會。當年適逢中大創校三十周年，高錕校長徇校友要求，配合同年正式成立中大評議會。當時甫上任的俞靄敏即時展開章程起草工作，得到校友們的鼎力支持，評議會得以在同年九月正式成立。目前，中大評議會經常就校友關注之社會及教育事務發表意見，每年並為大學或社會公益籌款，回饋母校及社會。

聯繫海内外校友

不過，最令俞靄敏引以為傲，是過去十多年來中大校友組織的迅速發展，至今海内外中大校友組織超過七十個，聯結成強大的中大校友全球網絡，也是凝聚校友的據點。校友事務處居中，提供不少聯繫支援。而中大人海外落地生

根，團結精神更不遑多讓。俞靄敏憶述，多年前她參加多倫多市校友會周年聚餐，竟筵開二十席，其熱鬧及親切氣氛至為感人。

校友事務對中大發展有深遠影響，但亦非全無隱憂，最重要是承先啓後。較年輕校友因專注家庭和事業發展，對參與校友活動一般不太積極，難免出現斷層。不過，近年各書院及學系均有推動學長計劃，而海外校友亦有為負笈海外的交換生，提供諮詢和協助，有助推動未來校友薪火相傳，更多參與校友活動。

身兼多職 公務繁重

俞靄敏亦兼任行政事務處處長，處理大學校舍用地規劃、課堂視聽儀器、視聽製作、大學賓館，以及保安與交通服務等。

俞靄敏說，兼任兩職，校友事務工作比重較大，佔去近八成時



▲年前往訪澳洲校友會獲贈紀念品。



▲在大學教職員宴會上與家人合照。

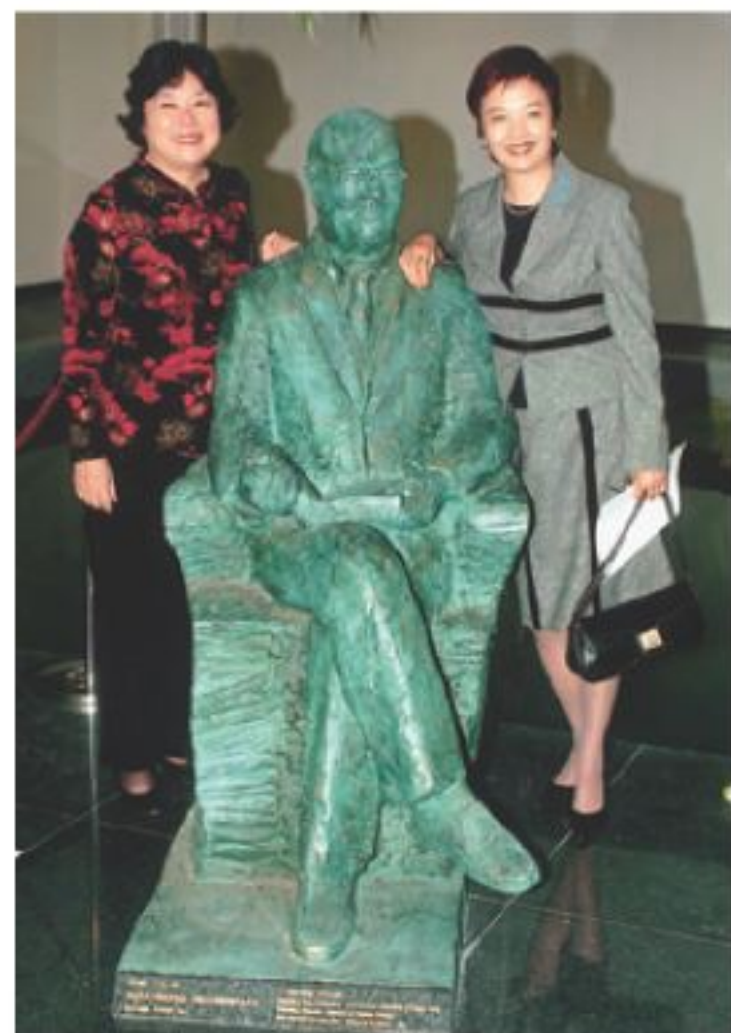


▲去年與崇基校友遊九寨溝時留影。

間，其餘四成才放在行政事務上。她解釋其專注投入，相等於一份工作最少120%時間！可見日常工作之繁重。

俞靄敏退休後，原有行政方面職務，將會由大學秘書長、財務長及教務處處長分擔。下任校友事務處處長，將會全職專注校友工作，從此可見，校友事務角色將更吃重。

俞靄敏說，現任劉遵義校長重視中大和校友的聯繫，認為應邀請校友經常重返母校，看看校園最新發展。今年三月舉行的「2005 CU Alumni Homecoming 中大校友回歸日」，便是該類活動的首次。



▲2004年11月，創校校長李卓敏博士銅像揭幕儀式，與李校長千金李靄華博士合照。

發揚精誠團結精神

中大成立四十多年，今日校友在各行各業的成就是有目共睹的。他們都通過不同方式，回饋母校，因此彼此互動將更頻繁。而大學的未來發展，亦有賴校友們繼續鼎力支持。俞靄敏期許未來有更多校友，會給母校更多捐輸，支持中大未來發展。

俞靄敏說中大人的精誠團結，前年可謂淋漓盡致。中大四十周年，校友事務處負責策劃多項校慶活動項目，包括在文化中心演出的校友話劇《中大人家》。俞靄敏親任製作統籌，幕前幕後的投入，群策群力的熱誠，湧起的回憶，重溫的舊事，令她亦久久不能自己。《中大人家》四場演出座無虛席，成為校慶四十周年的高潮。

回憶中大 中大回憶

回首往事，俞靄敏說見到中大人對母校的真情流露，是工作的最大動力，因此即使偶爾蹣跚棘手，亦甘之如飴。她亦感謝高錕校長，給予機會重回中大。欣然者是不負當日期許，為中大流不少心血，感激者是有幸廣結善緣，留下美好回憶。她更特別多謝校友事務處各同事，和她一起度過不少日夜廝磨、廢寢忘餐的日子。

俞靄敏說百感交集的另一件事。

去年十一月，陳方正博士贈與大學一座李卓敏創校校長銅像在中國文化研究所揭幕。李校長作古人已久，當日各歷任校長：馬臨、高錕、李國章和金耀基，加上現任劉遵義校長等與李校長銅像合照。原來在座僅有她是有幸曾與中大六任校長共事的行政人員。

作為中大人，令她感到最驕傲和感恩的，是中大歷任校長均各有所長，他們都分別在不同時代成功地帶領中大不斷向前邁進。她亦有信心在劉遵義校長的領導下，中大會發展成為富有國際性的學府兼躋身國際大學行列，及提升中大的國際地位，加強中大的競爭力，校友和同學都會因而受惠。

離任後，俞靄敏將會與六五年畢業的崇基校友，八月中乘郵輪遨遊美國阿拉斯加，慶祝畢業四十周年。稍後將趁行有餘力，往各地觀光，飽覽湖光山色。

彈指四十年，俞靄敏與中大共同成長，所經非一。俞靄敏既留記憶於中大，相信中大也將留下她的回憶。

大學留下的情味，許多人存乎一生一世。對俞靄敏來說，尤其如此。

後記：

六月十八日劉遵義校長宴請校友午餐會上，劉校長親自向前靄敏致送紀念銀盤，答謝她對中大的長期服務。紀念品上刻有如下字句，以誌其中大情。她亦謹以此與所有中大人共勉。

「永為中大人
常懷中大心」

