



## 羽扇綸巾幕後功臣

# 藍寶生

84 聯合 · 市場

藍寶生對辯論的熱愛和專一，無人能及。藍寶生自小酷愛辯論，是不折不扣的「發燒友」，中學已參加辯論隊。「辯論幫助人思考精確，培養公眾場所發言的能力。喜好智能挑戰的人，更應加入辯論隊。」



**藍**寶生入讀中大後，隨即加入辯論隊。大學時期，除了課堂時間，大部分精力均獻身辯論比賽。「我本來興趣廣泛，進入大學後滿腹大計，準備參加不同學會，但始終最熱衷辯論。不知不覺之間，全情投入辯論隊，最終分身乏術，無暇兼顧其他。」辯論遂成藍寶生在大學的唯一課外活動。

中大辯論隊揚威學界，靠台上雄辯滔滔的發言。可是台上一分鐘，台



▲藍寶生（右三）四年的大學生活，皆全情投入辯論隊，幕前幕後均出力不少，辯論成為他的唯一課外活動。圖攝於84年兩大辯論比賽。





下十年功，顯赫戰績背後，有賴幕後運籌帷幄。當年藍寶生及各隊員，幕前幕後曾出力不少，曾負責分析研究、統籌協調辯論隊活動。

「當年兩大辯論賽制採即興制，賽前四十五分鐘派發辯題，大家都不能預知題目，日常練習唯有自設題目。我首兩年參與辯論隊，後兩年負責統籌。」賽前不知辯題，資料搜集十分重要，涉及範疇廣泛，涵蓋政治、經濟、學術、哲學，政制發展。



▲83年的兩大辯論比賽，由中大辯論隊奪冠。幕後分析研究、統籌協調，藍寶生（右三）應記一功。

### 集思廣益 指揮協調

辯論隊經常模擬對陣進行操練，藍寶生設法邀請不同學系老師，臨場擔任評判。辯論隊往往挑燈夜戰，邀請老師實不容易。藍寶生及各同學努力下，當年教練陣容之盛，算得上星光熠熠；計有何秀煌、任伯江、王子漸、曹宏威、黃宏發、關信基、鄭宇碩等著名講師，外援則有譚惠珠、李柱銘等大律師作客席教練。其間更得中大學生會及學生事務處協助後勤工作，令各隊員可專心鍛煉辯材。

「由於事前不知辯題，我們針對熱門題目蒐集資料數據。不過由於過程冗長，隊員意見偶現分歧，但憑團隊精神，最終都能達成共識。」

80年代中期，中大辯論隊經歷大規模擴張，隊員從數名遞增至十多人，協調更難，但也分工更細密，統

籌過程更加吃重。「一次聖誕節，舉辦四日三夜宿營。從確定地點和時間，協商過程中，隊員各持己見，爭論不休。」藍寶生心思慎密，人緣又佳，往往充當調停。

### 正反思考 從一而終

藍寶生說，辯論最終身受用之處，莫過於鍛煉思考。

「每次練習，要以抽籤選定辯題，決定正反方。因此培養出凡事從正反順逆兩面思考，更能抱開放態度分析，避免先入為主；即使要堅持己見，亦可易地而處，分析對方立場。」他說日後更可從通盤出發，不走極端，處事更加周詳。

當年投考國泰，藍寶生坦言是純粹對飛機情有獨鍾。「航空乃尖端科技的事業。飛機則為科技成就結晶，試想200噸一塊鐵，竟可空際翱翔，確實有點不可思議。」

畢業後，藍寶生加入國泰後，就不曾轉職。二十載航空事業，苦樂參半。「國泰乃多元化公司，平均兩三年就調配崗位，挑戰歷久常新。我曾被派往貨運、客運、市場、收益管理等任部門主管。」至今，藍寶生任職國泰銷售部門，專注香港及中國市場。

### 聰敏謙虛 當機立斷

藍寶生擅於統籌調度，亦不乏一展身手的機會。他與同事一向關係不俗，因此一旦遇上難題，更能通力合作。

98年印尼爆發排華暴動，雅加達市內危機四伏，多名香港人被困當

地，他熟悉當地起居習慣，利用暴動之間的「中場休息」時間，迴避事發地區，成功疏散當地香港居民。03年『沙士』期間，航運業生意大跌，為求絕處逢生，他曾協助制定多種市場策略，力挽業務頹勢，成績斐然。

不過，藍寶生的商業頭腦，大學時早見端倪。當年他生財有道，早已經濟獨立，甚為同儕欽羨。他解釋非追求物質，只是不想為家庭帶來負擔，所以一直在花旗銀行兼職編寫電腦程式，自給自足，以便專注追求理想。

他以為，個人事業講求際遇，但必先做好本分，廣結善緣，才能抓緊機遇。

「聰明、勤勞是應付環境的基本條件。此外，待人接物要謙虛謹慎，切勿囂張跋扈。畢竟人生在世，跟辯論比賽一樣，都不能單憑個人表演，而要群策群力。」

而幕後者任勞任怨，可能還要過人的胸襟。

PROFILE

藍寶生 小檔案



80-84	中大聯合工管市場系
84-87	國泰航空公司見習行政主任
87-89	調任為泰國經理助理
89-90	調任為貨運營業經理
90-93	調任為阿聯酋區經理
93-97	調任為香港客運經理
97-99	調任為印尼國家經理
99-02	調任為業務銷售經理
02-04	調任為收益管理經理
04起	調任為香港及中國營業總經理