

「愛辯才會贏」

蕭少滔



90 聯合 · 工管



蕭少滔的人如其名，自小雄辯滔滔。他更是中大辯論隊的『百科全書』，舉凡辯論隊一切，鉅細無遺，瞭如指掌，細說大專辯論發展沿革，尤如專業。

大專盃辯論賽舉辦至今已二十年。中大雖於兩大辯論舞台上，與港大平分春色，可惜，初期屢與大專獎盃無緣，至八九年蕭少滔入隊，聯同隊友張鴻（91逸夫工管，01研究院行政工管），何漢琛（91新亞新聞及傳播），譚潔華（92新亞新聞及傳播），首次令中

大奪標，當年教練為陳永明教授，其後中大更創下「三連冠」紀錄（八九、九零、九一年），九零年大專盃賽，蕭少滔奪最佳辯論員大獎。

提起辯論，他眉飛色舞，中學時代已是辯論比賽常客。大學加入辯論隊，與同儕日夜切磋。畢業後，又義務回校擔任辯論隊教練，將訓練過程改頭換面。

「老鬼」回巢 整頓隊制

畢業後，蕭少滔赴法國留學兩年，回港後悉辯論隊青黃不接，教練一職懸空，二話不說返母校義務培訓。「中大素有『老鬼』回巢傳統，與隊員作模擬賽事，過招之餘，亦提供意見。」

九五年，蕭少滔兼任粵語辯論隊



▲01年蕭少滔（右三）擔任「第17屆星島全港校際辯論比賽」顧問及決賽評判。



▲01年兩大辯論賽，中大奪冠，更博得當年財爺，現時特首曾蔭權稱讚。蕭少滔當時為辯論隊教練

教練，其後中大辯論學會成立，再擔任首席顧問。至零一年，蕭少滔出任教練期間，中大保持了四項大專盃辯論賽紀錄，包括九六、九七、九九、零一年，奪四屆比賽冠軍。

蕭少滔的改革重點，是系統化訓練，從遴選、培訓、儀態形象、心理輔導，皆一手包辦。「辯論跟科學研究的異曲同工之處，是具假設驗證的方法學，以論據、事實為佐證，加以分析，綜合結論。跟科學研究一樣，辯論員可經悉心培訓。辯論員基本條件，性格要開朗鎮靜，不必天生口若懸河，而注重耐性毅力，並持之有恆，不斷做個案研究。」他改革訓練，將重心轉移至研究和理論基礎。

蕭少滔將隊員分流，就本身優點，再重點培訓，使之各展所長，發揮潛能。他錄影模擬比賽，指導隊員改善身體語言，後勤支援亦不掉以輕心。「比賽當天，辯論隊包下專車，將重點參考資料移至會場，架設流動圖書館，隨時支援，又拍攝過程及花絮，作賽後檢討。」

推廣辯論 如數家珍

除訓練上革新，蕭少滔亦拉攏不同機構，推廣辯論。最哄動一次，竟是邀請老人家到中大作賽。「2001年，辯論學會組織明愛老人院長者，到中大參加友誼賽，入場觀眾人數逾千，包下十輛旅遊巴，封鎖大埔公

路，陣容壯觀，令人意外。」

他也重視文獻紀錄，執筆撰寫電子書《慎思明辯》，將過往辯論材料、歷年大專辯題、辯論技巧理論，結集成篇，每年更新一次。如今，蕭少滔蒐集的大學辯論錄影賽事紀錄，容量堪稱第一，可以說如數家珍。不少研究辯論有心人，亦不得不向他取經。

中大參與辯論比賽，以往多由學生事務處協調，蕭少滔發動學生組織辯論學會。「學生自主，令活動空間擴大。例如可自行登廣告招募辯論員和集資。」此外，他又推動新的辯論賽區，舉行國際性議會式辯論、跨學系及跨院校混合比賽，又為聯合書院成立辯論隊出謀獻策。

審慎嚴謹 不打誑語

蕭少滔說當年辯論場上奪魁，平時靠刻苦訓練，幕後亦居功至偉。「陳永明教授對學術要求甚高，教導我們邏輯思考方法，並以導修形式，啟發獨立思考，表達個人意見。經理魏玉娣則要求嚴格，一絲不苟。」

蕭少滔認為，辯論場上切忌是信口開河，不盡不實。有些人被對手直斥錯處，以為「講大話」可瞞天過海，結果卻適得其反。「辯論引用數據或評論，若只是胡扯亂說，一旦被人揭破，丟臉尷尬之餘，也輸掉比賽。不但大話不可講，亦要知己知彼，分辨別人有沒有講大話，在何種情況可能講大話。」

蕭少滔現時從事機構融資，任職跨國公司董事，常與財務專家週旋，研究不同行業，涉獵範圍包括航空、人造衛星、地鐵、發電廠等項目，以往辯論的資料搜集和游說經驗，都大派用場。「辯論隊給予的優秀訓練，使我有機會獲得獎學金負法國攻讀財務工程碩士。回港後一直從事企業財

務行政工作，處理不同行業的融資事務，昔日的辯論技巧，運用在談判上，更巧妙地擊敗對手。」

回味當日與張樹基、黃得勝師兄打擂台的日子，蕭少滔仍興奮莫名。「師兄們沒有架子，有趣的是，他們與常人一般，輸了會『反口』，要求上訴。」

有人說，辯論易傷和氣。今日聞道，才知何謂君子之爭。 [圖]

PROFILE

蕭少滔小檔案



- 86-90 中大聯合工管，主修國際企管，副修法律
- 90 大專盃決賽最佳辯論員
- 90-92 獲法國政府獎學金，入讀巴黎商學院 (Haute Etudes Commerciales, Paris) 主修金融，副修地緣政治
- 92-94 香港安永會計師事務所企業融資部分析員
- 94-95 世紀財務顧問公司項目經理
- 95-00 越秀財務有限公司企業財務高級經理
- 00-03 英國航天公司中國合資企業總監
- 03起 越秀財務有限公司投資銀行部企業融資業務主管及持牌人
- 96-00 中大粵辯隊教練
- 00-02 中大聯合書院粵辯隊顧問，協助籌建院隊
- 01-05 出任星島全港辯論賽顧問及決賽評判 (分別為第17, 18, 19, 20屆)
- 00起 中大辯論學會首席顧問
- 01起 中大辯論隊校友會主席
- 01起 中大政政系兼職講師，主講《政治辯論》