

劉遵義校長公開信一 大學十年策略計劃

劉遵義校長在2月4日通過電郵向中大校友、教職員和同學就「大學十年策略計劃」發表公開信。在公開信中，劉校長表示很高興告訴大家，大學的十年策略計劃已呈交校董會審議，並已獲通過，成為大學發展的藍圖。

這個藍圖為中大繪畫出清晰的願景，為大學的發展指出了大方向。整個計劃經過共二十次諮詢和廣泛的討論，是全校上下和一眾校友共同努力的成果，是集思廣益的結晶，劉校長感謝各位大學成員的參與和付出。

以下謹列出策略計劃的摘要，以供各位校友參考。



香港中文大學策略計劃(摘要)

1. 香港中文大學是香港頂尖的研究型綜合大學，致力發展為中國和區內的傑出學府，以至為東亞的國際大學的首選。為實現宏願，大學必須釐清目標，勾畫藍圖，因此制訂本十年策略計劃。
2. 中大騰飛精進，必須在其所珍視的傳統上精益求精；即是並重中英雙語，融會中西文化，尊重人文精神，弘揚中國文化，堅持通識教育和全人發展的教育理念，發揮獨特的書院制度以為學生提供非形式教育及關顧輔導。
3. 此策略計劃乃根據早前發出作諮詢用的草擬大綱擬訂，內容包括七個主要範圍：
 - (i) 提升學術水平
 - (ii) 優化教育質素
 - (iii) 豐富學生的生活體驗
 - (iv) 為四年學制作準備及配合支援上述四項的
 - (v) 基礎設施的發展
 - (vi) 財政資源的開發
 - (vii) 行政措施
4. 在提升學術水平方面，大學將集中投放資源，發展已經達到卓越水平且具雄厚研究潛力的領域。大學已選出五個主要領域：中國研究、生物醫學科學、訊息科學、經濟與金融，以及地球信息與地球科學。此外，大學亦有不同方案，甄選和支援各部門提出的專門領域，及鼓勵其他研究與學術表現卓越的小組及個人，或為有需要的項目提供單次支援。整個重點資助卓越領域計劃以提升質素和增強實力為目標，所需資源來自新籌集的資金，並不影響各教研單位的現有資源，以確保大學各學術領域得以持續發展，維持質素。
5. 為進一步發展及優化教育質素，大學將加強質素保證機制，並設立校外專家委員會制度。大學已成立雙語政策委員會，以檢視、反思、優化及重申大學未來的語文政策。大學已提供雙主修和雙學位課程，並與本地及海外伙伴院校深入協作，為學生提供更多元化的學習機會。大學為本地生和交換生試辦的暑期本科課程非常成功，故此將會予以擴展。大學並會檢討增長迅速的授課式研究院課程，以確保質素，同時亦會考慮各種不同方案，以增加研究式課程的學生人數。
6. 大學會為新開辦的重點課程提供足夠支援。新成立的法律學院為中大所提供的課程加添重要一環，並為社會栽培優秀專業人材。此外，大學亦會特別重視各項已享譽國際並能吸引優質學生的課程，如工商管理的本科和碩士課程等。
7. 大學將致力締造多元化的校園，增加學生交流機會及擴展領袖才能培養計劃，為學生提供更豐富的大學生活體驗。書院制的重要性和書院的貢獻毋庸置疑。大學會進一步發揚及強化書院精神和特色，並因應學生人數增加，探討成立一所或多所新書院的可行性。新書院可不必根據既有的模式，最重要是確立其教育理念。大學亦會繼續為本科生籌募更多獎學金，讓更多學生受惠。
8. 大學已開始為恢復四年學制作出規劃。新增的一年，將為學生提供更全面的學習機會，除主修科目外，學生亦可多修讀通識教育和語文課程，以及參加交換計劃和享受豐富的舍堂生活。
9. 大學亦將檢討校董會、教務會及學院等層面的管治事宜，更會檢討保育優秀人材、提高士氣的人事措施，以及增加相應的教研支援服務，如資訊科技設施、圖書館資源、技術層面的後勤支援、器材及設備，以至行政支援等。
10. 大學須結合全校力量，追求卓越。本策略計劃為此定下議事日程，作為持續規劃的開始。各項具體行動計劃，將由有關部門負責制訂，再呈交相關的委員會如行政與計劃委員會、教務會等討論，然後付諸施行。

(策略計劃全文見中大網頁<http://www.cuhk.edu.hk>)