



心細 經驗 頭腦 兼容並蓄

羅廣就

79新亞 · 會計

許多人都以為，稅務工作一定沉悶單調，其實並不盡然。羅廣就是稅務專家，早年任政府稅局調查員，偵辦不少重要案件。後來加入私人會計行業，服務跨國企業，處理收購合併和國際貿易，原來也別有洞天。



▲羅廣就(後排右一)78年與同學遊覽廣州，攝於流化賓館。

79年，會計行業前景出路有限，除了會計師樓，想成為公務員的話，就只有庫務局、核數處和稅務局三個部門；庫務局要求應徵者需要持有英國會計師公會(ACCA)第一及第二部份資格，當時只有理工學院學生才具備。核數處空缺極少，稅務局聘最多中大畢業生。羅廣就選擇進入稅務局，一幹就是十一年，90年移民澳洲才離職。

稅務調查膽大心細

最初，羅廣就只做評稅工作，三年後被挑選任調查員。他說，由於缺乏會計賬目的實務經驗，調查工作頗具挑戰性，可以說是邊學邊做。

稅局二百多位評稅主任中，只有四十多位調查員。羅廣就查辦不少大案，其中包括調查上市公司、跨國公司和罪犯。作為稅局調查員，除了頭腦靈活，待人接物亦必須成熟穩重。



調查員經常與警方合作，例如某些財務公司，懷疑涉及不法活動，稅局與警方採取聯合行動，執行搜查令到現場搜集證據。「不少次跟警方，乘響著警號的衝鋒車趕往現場。」

「其實，大部分不法份子，除了面對法律制裁，可能鋃鐺入獄和判罰款，不法活動的收入，亦難逃稅網。調查員可從不同途徑，評估收入和應繳稅款，部分當時的大毒梟和罪犯，亦是調查對象。」

調查工作涉及不少敏感細節，必須膽大心細。

「調查工作訓練下，思考較靈活，並經常要作假設性的逆向思考，設身處地，模擬逃稅者及罪犯心理，才會恍然大悟，何以調查對象，會以某種手法，刻意隱瞞或虛報賬目，更認識不同商業運作竅門，有助後來工作，思考亦較為生動。」

「較常見是公司上市前，必經業務重組。上市前，不少稅務問題都必須澄清，調查員也會跟進。」當年不少公司上市前，都先跟羅廣就打交道，解決稅務分歧。

人脈寬廣成就一切

90年，羅廣就希望改變生活，舉家移民澳洲悉尼，轉而在當地大專教稅務和會計，生活相當悠閒。

「澳洲是香港移民熱點，93年，澳洲中大悉尼校友會亦開始籌備。中大在當地不少校友，尤以工管系更多，為當地校友主力。澳洲三年，人脈關係拓闊不少。」

94年羅廣就全家回流，原來他跟陳茂波大學時已熟稔。「陳茂波是新亞迎新營的輔導員，後來一直要好。畢業後仍互有聯絡，回港後就在陳的事務所工作一年。」

95年，羅廣就加入安達信會計師事務所，由於他對

稅務經驗豐富，加入後為稅務部提供稅務技術支援。

「稅務工作一旦涉及新的發展，都要研究不少技術細節，有時更要比較多個國家稅制。」一年多後，他調往客戶服務部。2002年，安達信與羅兵咸永道合併，成為四大會計師樓之首，稅務服務部達五百多人。目前他是該部門合夥人，部門分工精細，不同行業都有專家。

「報稅工作只佔稅務服務極少部分，現代國際稅務的主要範圍，是跨境稅務安排和商業諮詢；以商業角度審視稅務安排；如一家公司應以何種商業模式運作，才能在國際貿易達致最佳運作效率。舉例說，目前國際稅務最熱門課題，是所謂轉移定價(Transfer Price)，也就是貨物勞務的國際貿易，彼此如何定價，成本如何分擔，才最具競爭力。稅務服務亦集中為國際併購活動提供意見，如收購對象的稅務狀況、業務重組方式、以資產或股權收購、甚至不同地區公司進行收購，評估其稅務影響。」

通才教育迎合全球化

企業全球化經營，跨境稅務和商業諮詢日趨普遍，稅務服務，也愈來愈國際化。「成功的稅務顧問並不是做報稅，而是提供擲地有聲的商業意見。所以，除具備流利的語言和溝通能力，也要有豐富行業知識，接著是商業頭腦，最後才是稅務和會計專業知識。」



▲79年羅廣就(後排右二)攝於新亞圍型廣場。



▲羅廣就(中間最後)當年到訪廣州，剛巧碰上十一屆三中全會宣佈「改革開放」。

羅廣就說，中大的教育，著重訓練通材和啟發，對應付國際化和多元的業務，有特殊意義。

「反思中大四年，通識教育對會計系學生顯得特別重要。因為會計系的科目較為專門性，所以更容易忽略其他知識的重要性。目前，稅務工作涉及課題，既深且廣，必須掌握不同行業運作，舉一反三，觸類旁通，所以必須兼修其他科目。稅務會計知識只是基礎，我相信通識教育，對未來在國際稅務只有更形重要。」

PROFILE

羅廣就小檔案



- 79 中大新亞會計學系
- 79-90 香港稅務局調查主任
- 91 悉尼科技大學教育文憑
- 92 澳洲新南威爾斯大學商科碩士學位
- 90-93 澳洲理工學院講師
- 94-95 陳茂波會計師事務所
- 95-02 安達信會計師事務所
- 00-現在 中大會計學諮詢委員會委員
- 02-現在 羅兵咸永道有限公司合夥人
- 06-現在 中大會計學院兼任副教授