

從前，三位新亞書院同學，彼此志趣相投，互相影響，後來各奔前程，投入不同社區服務，並一同成為區議員。

仨人行

何民傑 · 洪連杉 · 徐海山

徐海山和洪連杉都是新移民，就讀北角福建中學，也是街坊。當年福建中學沒有預科，兩人分道揚鑣，徐海山考進金文泰中學，洪連杉轉到培正中學。兩人在中大重新聚頭，從同窗變為同房，同住知行樓。徐海山則與一位住在樓下的知行宿友何民傑，一共經歷數次競選，並結為深交。

在中大，何徐兩人曾兩次組閣參選。一年級時，何民傑任新亞學生會會長，徐海山任財政，一同參與保釣。後來再度合作，競選中大學生會，卻未料竟出現廿年以來，首度的競爭局面。

「中大學生會一向缺乏競爭，我們以為可順利當選，怎知香港正處後過渡，政治敏感時刻，有報導指我們內閣親中，引來老鬼競爭，結果落敗收場。」回顧當年選舉，徐海山不禁失笑，回歸前後政治敏感，加上經驗不足，過程頗多紕漏。

不幸的是，何民傑過於投入活動，卒未大學畢業。後來，他一直出任黃宏發助理，不單成何民傑政治上啟蒙導師，間接促使他從政。「發叔是著名自由主義信徒，研究會議常規也非常深入，更難得是為人堅持規則，甚至不惜犧牲自己利益，也堅持議事秩序的原則。」發叔的「身教」，何民傑至今奉為圭臬。「凡事必須建立議事規則，才能有效解決爭拗。」

99年，何民傑沙田初試啼聲落敗；01年，他搬入將軍澳彩明苑，擔任業主立案法團主席，經兩年地區工作，03年捲土重來，終於勝出。

何民傑選區為彩健選區，包括居屋彩明苑和公屋健明邨。將軍澳是新規劃市鎮，也是所謂有名的「睡房社區」(Bedroom community)，缺乏文娛設施，甚至沒有街市，當年地鐵不直達，

交通不便，生活枯燥，卻是全港最年輕社區。「生活是回家倒頭便睡。」社區不完善，問題特別多，何民傑每年處理的個案超過三百。

何民傑以為，區議員角色是促進者(facilitator)，鼓勵市民守望相助，共同解決問題，社區才有希望。「我常說不要以區議員為經紀，只是跟政府討價還價的中間人。議員責任是喚起市民關注，一起共同爭取。」



何徐分道揚鑣

03年，徐海山再沒幫何民傑競選，因為他02年已開展自己的地區服務，選擇所住觀塘月華區競逐，結果落敗。徐海山輕描淡寫，總結失敗經驗，說明不足之處。「參與多次選舉，03年已頗為落力，落敗亦非不合理。區議員極講人際接觸，雖然當時略有政績，人脈畢竟短淺。」他在中大唸商業，後來從



1. 洪連杉身兼區議員與教師兩個職責。

2. 何民傑擔任時事節目主持，關心社會。

3. 畢業時徐海山(左二)與同學合照。



商，性格實幹。失敗後從新做起，一點一滴累積人脈。

徐海山針對區內少個案，經常舉辦活動。月華區屬舊區，私樓住戶較獨立，他組織居民協會，團結區內鬆散居民關係。

「例如月華人口老化，老人家單獨換身分證，很不方便。我集合區內長者，一起換證。」07年終於順利當選。「區議員發揮得好，可為社區做很多實事。」



改革之路不能退縮

而洪連杉則是80年代來港，草根出身，定居東區，也是福建人，至今仍帶鄉音，經常笑臉迎人，一派樂觀。他一直沒有搬離港島東區，連工作都選擇福建中學（小西灣）任教。03年，他出戰鯪魚涌選區落敗，再回到居住的堡壘選區補選勝出，07年再度連任。

北角屬舊區，難有空間擴展社

區設施。「堡壘區主要問題是私家街，缺乏維修，又難有額外休憩空間，綠化都不容易。」洪連杉不離不棄，對成長地情感甚深，幾乎紮根東區。目前他寄望日後毗鄰北角邨重建，用地發展可改善環境。

何民傑中大未能畢業，不無遺憾，後來自修獲得學位，如今在中大修讀碩士，一完未遂的心願。他說中大生活，對人生抱負，以至屢經挫折，仍自強不息，有極大影響。

「我們在學生會推動校政，嘗試改革宿舍和飯堂制度，困難重重，不免灰心。當年新亞書院輔導長石丹理教授，有感而發，說改革現況其實很難，有如要一個人去推動一塊大石頭，盡九牛二虎之力，成果可能微不足道，甚至被阻力迫至退後，但絕不能退縮。」

艱苦奮進，自古以還，多少改革者，明知不可為而為之，前仆而後繼，大概就是人類進步最大動力。✎

徐海山 PROFILE

小·檔·案

- 98 中大新亞工商管理學士
- 98-99年 任職旅遊公司
- 99-01年 自行創業，並投身社會事務
- 03年 參與觀塘區議會月華選區，選舉立法會選舉期間，開設04912.hk選舉綜合網
- 07-現在 觀塘區議會月華選區民選區議員

何民傑 PROFILE

小·檔·案

- 95-00 中大新亞哲學系
- 96 新亞學生會會長
- 98 中大學生會臨時會長
- 99-04 黃宏發立法會議員助理
- 03-現在 西貢區議會民選區議員
- 06 北京大學法律學士
- 06 香港電台五稜鏡主持
- 06 加入獅子山學會
- 07 創辦107動力
- 07-現在 修讀中大哲學系碩士
- 08-現在 蘋果日報第二社論
蘋果批時事評論員

洪連杉 PROFILE

小·檔·案

- 98 中大新亞政治與行政學系社會科學學士
- 99-現在 福建中學（小西灣）教師
- 01-03 中大教育學院教育文憑
- 02-06 香港教師中心諮詢管理委員會常委
- 04-06 中大研究院法律與公共事務碩士
- 05-現在 港島東區堡壘選區民選區議員
- 06-現在 福建中學（小西灣）公民教育主任