

高錕教授向中大捐贈的獎章

1. 美國富蘭克林研究所史特活·柏蘭亭獎章 (1977)
2. 瑞典艾力松基金會L.M.艾力松國際獎 (1979)
3. 美京美亞協會成就獎 (1983)
4. 美國電機及電子工程師學會亞歷山大·格林姆·貝爾獎章 (1985)
5. 英國電機工程師學會法拉第獎章 (1989)
6. 日本創價大學榮譽博士 (1991)
7. 世界工程組織協會傑出工程成就金章 (1995)
8. 日本國際賞 (1996)
9. 英國皇家工程學院菲利普親王獎章 (1996)
10. 意大利帕多瓦大學電信工程學榮譽博士 (1996)
11. 帕多瓦市章 (1996)
12. 英國電機工程師學會國際演講獎章 (1998)
13. 美國國家工程學會查爾斯·史塔克·德瑞普獎 (1999)
14. 意大利鑄幣局章
15. 大英帝國司令勳章 (1993)
16. 千禧傑出工程師獎 (2001)
17. 香港星島集團2002年傑出領袖獎—創意/科技組別 (2002)

■2009年12月10日，在瑞典首都斯德哥爾摩舉行的2009年諾貝爾獎頒獎儀式上，瑞典國王卡爾十六世·古斯塔夫向華裔科學家高錕(左)頒獎。



(ChinaFotoPress)

高錕校長 在中大留下的足跡

前校長高錕教授榮獲諾貝爾獎，中大校友可說與有榮焉。

高太黃美芸女士在斯德哥爾摩發表的諾貝爾獎講座演說稿，也是由本校四位學者協助執筆。校長近乎傻氣的天真笑臉在電視上出現，昔日天才橫溢的校長逐漸忘事，大家才驚覺時間的殘酷。

可是，時間也讓人更清楚解讀出歷史的輪廓。

本刊訪問了在校內與校長共事的同寅，回顧了高校長中大時期鴻泥雪爪，資為紀念。

校長責任之大，任重而道遠，固易招來非議。然而大德不踰，校長的一生，追求科學精神和擇善固執，頗合孟子《大人者》所言，不失赤子之心。

他在自傳中回顧任內表現：

「現在反省，我當時未免過於理想主義，若被評為太天真與現實脫節，也不為過。」然而，校長從不乏內省，也不乏包容尊重，更從不怯於認錯。可能正因為「惟義所在」，大人者有為而發，以大局為重，不拘泥細節小事，才見其氣度恢弘。

有一種人，縱不擅詞令，令世界折服。

有一種人，懷赤子之心，待他人謙卑。

有一種人，神遊於未來，視富貴如浮雲。

有一種人，不滯於物，虛懷若谷。

也許從遠處看，才見得清楚偉人投下的巨大身影。

敬師愛師，不要來得太遲。☞



鏡頭背後的光纖之父

自諾貝爾物理學獎公佈本屆得主名單，有關高錕教授的報道不絕。當中最常被轉播的，莫過於2000年，由中大新聞與傳播系畢業的張國良校友，為香港電台電視部編導之《傑出華人系列》；就連頒獎禮上，高太亦於演講尾聲引用其中訪問片段，宣揚高教授的科學理念。

作為光纖之父，在國際學術領域獲獎無數，即使當時尚未獲頒諾貝爾物理學獎，高教授仍屬《傑出華人系列》之不二選。

「《傑出華人系列》以人為重，並非單純著墨主角成就，只是藉此入手，探討他的性格、行為舉止、道德觀念、意識形態或信仰，如何塑造出一位蜚聲國際的傑出華人，以及他對社會作出的貢獻。成就就只佔其中一部分。」

先行者 蜚聲國際

張國良形容，從不同切入點看高錕——作為教授、學者、校長、丈夫、父親、一個人或一個被訪者——感覺迥然不同。

「我們嘗試從上、下、四周六個角度，立體地呈現這個人，當中也包括訪問不同意他的人。須知任何一個人也不可能百分百完美，強項弱項俱備，才能真實地呈現一個人。」

每個人一生中都得扮演多個角色，即使再努力出色，亦不可能面面俱圓，討好全世界。「高教授是個先行者，凡先行者必不被認同。他的目光太長遠，脫離當下現實，未必能輕易說服人。但他毫不介意別人笑他癡人說夢，並沒因碰釘而放棄。高教授的堅持和專注，乃發明家、工程師和科學家的特質。唸工程的人，想法跟一般人大相逕庭，他們非常專注研究；但作為一

位大學校長，卻需要另一套思考方法。節目不是要批評高教授這位校長表現如何，旨在反映當時校內校外的聲音和意見。」

張國良不諱言接觸的被訪者當中，並非人人擁戴高教授，當中不乏負面批評。儘管沒有人願意在熒光幕前公開批評，但他們私下的對話卻有助張國良塑造更立體的主角。

協助張國良勾勒出主角輪廓的，還有高教授身邊的友儕至親。《傑出華人系列》透過高太黃美芸、兒子高明浚、女兒高明淇、上海的小學同學，以及中外同僚的眼睛看高錕，從細微處凸顯他對學術科研的興趣。

偕太太往超市購物，面對一個個價錢牌，高教授猶如小孩子進入糖果屋般興奮，迅即將書本上的數字理論，化為日常生活中的數字遊戲，不亦樂乎。鏡頭一轉，高教授正專心駕駛，高太則笑指丈夫曾駕車在家門前不斷徘徊，全因里程計尚差半里路，即會從999999跳至000000。高教授的里程計不單反映他對數字的濃郁興趣和執著，亦帶出了他童心未泯的一面。

專心致志 表裏如一

張國良眼中的高教授善良隨和，毫無架子，唯一教他頭痛的，是如何令這位不善辭令的學者的話變得生動有趣。

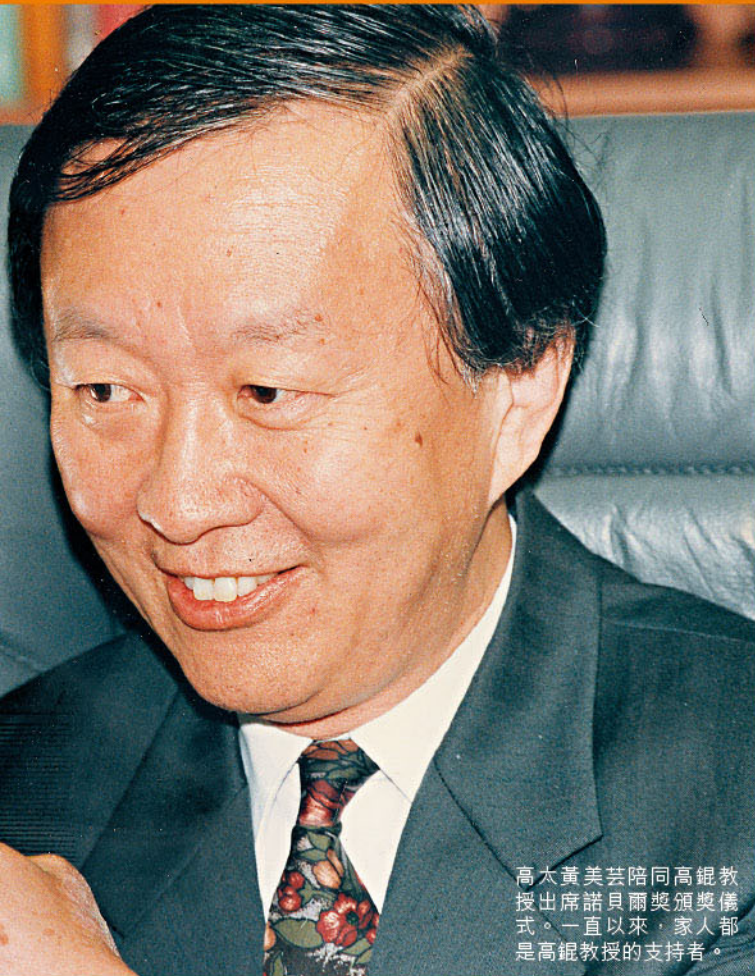
「猶記得首次訪問於攝影棚內

進行，欲以幽暗的環境突出主角。我早料到學術性言論比較沉悶，只是沒想到竟悶得連攝影師和收音師也在拍攝期間雙雙盹著！為應付這個重大挑戰，我決定接下來所有訪問均不能坐下來做；邊走邊拍，務求令高教授不察覺自己正受訪，如閒聊對話，方得出最終效果。」

為如實呈現高教授豐富的人生歷程，張國良曾分別隨行往美國三藩市、紐約、矽谷、英國倫敦、上海以及香港等地進行實景採訪。「你或會留意，拍攝期間高教授極少穿著西裝，大都穿得很隨意。我們往往從這些細微的瑣事，逐步浮現一個人的立體感，將主角的另一面串連起來。」

提及主角的另一面，相信不少人即時聯想到高太黃美芸。高太在高教授的生命及事業上均佔相當重要的位置，就連個人專訪也花了不少篇幅訪問高太，藉她口述種種，

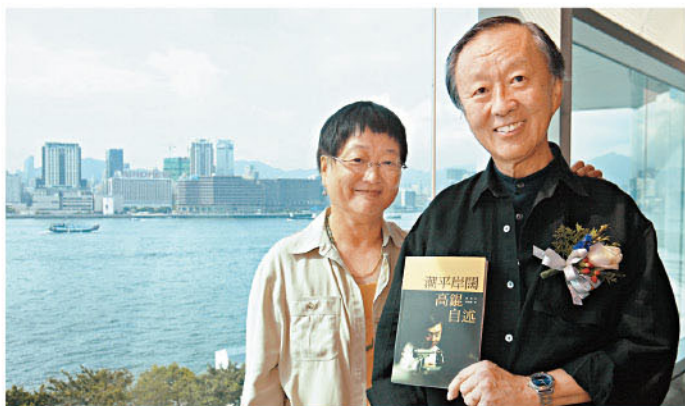




高太黃美芸陪同高錕教授出席諾貝爾獎頒獎儀式。一直以來，家人都是高錕教授的支持者。

描繪出一個愛情與事業並重的學者。每提及高教授，無論是學術成就抑或生活瑣事，高太嘴角皆不期然往上牽，拉出一個窩心的弧度；鏡頭前後，高教授與太太經常形影不離，兩人在街頭牽手漫步、一同入廚、到海灘弄潮、高太為丈夫整理衣領、高教授蹲下來為太太繫鞋扣等溫馨鏡頭，構成了諾貝爾物理學獎頒獎禮外，最為人樂道的畫面。

校友如欲重溫該《傑出華人系列》特輯，可瀏覽香港電台網址：http://www.rthk.org.hk/classicschannel/tv_personalprofile.htm。



05年，高錕與妻子黃美芸將往事和生活點滴，輯錄成書《潮平岸闊-高錕自述》。

自高教授患上阿茲海默症，高太黃美芸照顧，無微不至，多次代夫上台，甚至發表諾貝爾獎演說，字字鏗鏘。據說高教授一直因未為66年論文向太太致謝耿耿於懷。高太文筆嵩永，經常為教授潤飾，曾投稿南華早報，奪英詩大獎，本文題目《Sand from centuries past; Send future voices fast》為其手筆。

Sand from centuries past; Send future voices fast.

..... In the 43 years since his seminal paper of 1966 that gave birth to the ubiquitous glass fiber cables of today, the world of telephony has changed vastly. It is due to Professor Kao's persistence in the face of skepticism that this revolution has occurred.

In the 1970s the pre-production stage moved to ITT Corp Roanoke VA, USA. Whilst Charles worked there, he received two letters. One contained a threatening message accusing him of releasing an evil genie from its bottle; the other, from a farmer in China, asked for a means to allow him to pass a message to his distant wife to bring his lunch. Both letter writers saw a future that has since become past history.

..... The race between circular microwave waveguides and optical communication was on, with the odds heavily in favour of the former. In 1960, optical lasers were in their infancy, demonstrated at only a few research laboratories, and performing much below the needed specs. Optical systems seemed a non-starter.

But Charles still thought the laser had potential. He said to himself: 'How can we dismiss the laser so readily? Optical communication is too good to be left on the theoretical shelf.'

He asked himself the obvious questions:

1. Is the ruby laser a suitable source for optical communication?
2. What material has sufficiently high transparency at such wavelengths?

..... They wrote the paper entitled, 'Dielectric-Fibre Surface Waveguides for Optical Frequencies' and submitted it to the Proceedings of Institute of Electrical Engineers. After the usual review and revision, it appeared in July 1966 – the date now regarded as the birthday of optical fiber communication

..... The substance of the paper was presented by Dr Kao at an IEE meeting in February 1966. Most of the world did not take notice – except for the British Post Office (BPO) and the UK Ministry of Defense, who immediately launched major research programs. By the end of 1966, three groups in the UK were studying the various issues involved: Kao himself at STL; Roberts at BPO; Gambling at Southampton in collaboration with Williams at the Ministry of Defense Laboratory.

In the next few years, Dr Kao traveled the globe to push his idea: to Japan, where enduring friendships were made dating from those early days; to research labs in Germany, in the Netherlands and elsewhere to spread his news. He said that until more and more jumped on the bandwagon, the use of glass fibers would not take off. He had tremendous conviction in the face of widespread skepticism. The global telephony industry is huge, too large to be changed by a single person or even a single country, but he was persistent and his enthusiasm was contagious, and slowly he converted others to be believers.

高黃美芸代高錕教授領獎致辭 節錄

(全文可於http://www.cuhk.edu.hk/cpr/pressrelease/091208_Lecture_Eng.pdf瀏覽)

72年，聯合書院仍在中環半山一隅的堅巷。小小的辦公室，擠了四位年輕講師；包括剛上任的徐孔達教授，一位滿面稚氣，常被誤以為是學生的系主任高錕教授。房間沒有空調，辦公室外是一所屠房。每天，一顆顆血淋淋牛頭，就掛在外邊。



創系奠基 電子工程人才輩出 研究為先 理論實踐相輔相成

—高錕在電子系的崢嶸歲月

「午飯由一位校工義務負責。吃完飯，講師就輪流洗碗。」

徐孔達原在英國Leatherland中央電力研究室設計輸電設備，見到校舍有點意外。71年秋天，高錕到英國面試，兩人在倫敦中部一家酒店碰面。三個月後，徐教授回港履新，一執教三十多年，直至退休。

首年，電子系只有十五位學生，校舍簡陋，卻朝氣蓬勃，大家充滿理想。系主任滿腦子新奇主意，吃飯時大家討論研究，系主任笑意盈盈，老是談光纖通訊。大家還未曉得，六年前他發表一篇論文後，悄悄改寫了通訊業研究方向。



兩年前，美國 Corning公司根據高教授想法，開發出第一條通訊光纖，掀起全球的光纖競賽。

層出不窮新主意

系主任說話天馬行空，講師們有點不習慣。他經常想出新主意，卻為人謙遜。「有些主意行不通，他會認錯。大家要知道，認錯不容易。」高教授胸襟廣闊，令人難忘。

有人說，系主任有點害羞，徐教授卻不同意。「教授只不過為人很客氣。他為了打開局面，在外間四出奔走，也積極為學生出路籌謀。」

七十年代，電子系剛成立，創系最大任務，除了招聘人才，就是對外介紹電子系，爭取外間承認資格，確保學生前途。

當時電子系剛成立，全港獨一無二，外間也認識不深。高教授找外部評核員，考核同學水準爭取工程師學會承認，又為電子系學生爭取停學一年，赴外間企業實習，稱為「三文治」課程（sandwich course），長達十二個月。當日，李卓敏校長同意高教授建議，高教授從校長室出來，歡天喜地，校長

室職員後來形容——「興奮得像位學生一樣」。

學生順延一年畢業，仍有三分之一學生參與，薪金不俗。高教授邀請企業提供實習機會，課程又獲英國工程師學會承認。

當年，電子系成立諮詢委員會，本港工業界重量級人物雲集；包括摩托羅拉的譚宗定、ASM的龐師林、安培泛達的李鵬飛等。

當年香港只有兩家大學，高錕在英國又建立了一定關係，英國Standard Telecommunication Laboratories也甚具地位，委員大都樂於加入，學系迅速建立聲譽，學生出路不俗。

72年，電子系遷入馬料水現址，隸屬理學院，踞科學館北樓。當時計算技術尚未流行，計算機中心設於九龍旺角。高教授給徐教授的首項任務，竟是向各學院遊說，蒐集簽名，支持把中心遷回到沙田馬料水校園碧秋樓。「當時柴油火車每小時一班，來往不便。但學院



都不知計算機為何物。當時計算機員工多在旺角，阻力很大。」

徐教授幸不辱命，不少同事簽名願聯袂上書，計算機成為校內研究重要工具，已是後話。此舉卻令科學館全人裨益不少。

為理想擇善固執

但是，高教授對光纖念念不忘，每年暑假回英國瞭解研究進展。香港認識光纖的人，始終如鳳毛麟角。74年，光纖進入前生產期研究，全世界爭相發展，到了短兵相接，ITT力邀他回巢，高鋌遂赴美，一去十年。

「起初他談光纖傳送的信息量，大家半信半疑。他的執著，沒有人理解。大概只有回到美國，才能找到知音，追逐更遠大的理想。」

87年，高鋌重返中大出任校長，已是譽滿天下的「光纖之父」。徐教授說，高鋌回到中大，電子系人事幾番新，不過他未忘舊交，當年虛懷若谷，仍然未變。不

過，他為中大奔走，比以往更忙碌，相會時間更少，偶爾還要請徐教授，代為接待遠方來訪舊友。

96年，高教授獲國際知名日本獎，離任在即，徐教授建議撥出部分項款，為電子系成立獎學金。他即以獎金二十萬港元，成立《高鋌教授獎學金》。「校長對成立獎學金一事很高興，特別與全人吃飯慶祝。」

「高教授富想像力，經常天馬行空，成就了六十年代驚人預見力，洞悉光纖終有一日，成人類的資訊高速公路。」

「偉大人物想法，不一定為當時所接受，也不一定正確。所以，高教授也包容錯誤，胸襟廣闊。」

「他敢於認錯，這很不簡單。也許不是每項決定都正確，也許不是每項預測能實現。他敢於為電子系開創局面，電子系人才輩出，我們永遠感激他。」

95年，高教授找71年畢業的電子系舊生陳國建先生，籌組舊生

會。陳國建說，高教授認為舊生會亦應是技術交流平台。高教授以工程師自居，理論與實踐並重，常以「學而時習之」掛在口邊。陳國建說，他強調研究要「嘗試、挫敗、再嘗試。」

只是當年，大家聽後啞口無言的光纖理論，早已飛入了尋常百姓家，當中不知有多少挫敗，多少嘗試。☛

1. 對信息量的研究的興趣始終如一。圖為60年代，高鋌在英國哈洛市標準電訊公司實驗室埋首研究光導纖維技術。
2. 徐孔達教授與高鋌教授合作是由七〇年代開始。
3. 高鋌教授出席電子系96年的晚宴。
4. 電子系30周年慶祝活動，與一眾學生合照。
5. 在業界的人脈十分廣，為大學帶來不少的機遇。圖為電子系30周年慶祝活動，與魏爾遜教授(Prof. Ian Howard Wilson)及陳之藩教授合照。
6. 30周年電子工程系系慶，高教授出席致詞，可見他的一份長情。

譽滿天下 聚高科技精英 學仰名山 振新思潮木鐸

——高錕與工程學院



85年，中大向高錕教授頒授榮譽學位。翌年春天，高教授收到大學密函，邀請他參加校長甄選，接替將榮休的馬臨校長。

不久，高教授赴布魯塞爾開會，途中大學請他轉機回港，出席遴選面試。翌日，利國偉主席即致電高教授，請他接替校長一職。

高教授第一件事，是越洋致電徵詢夫人的意見。「那時候還不曉得他到香港。」夫人黃美芸憶述，當時高教授四處開會，與全球的研究人員合作。

高教授自言，他出任校長有兩項長處：「其一是與頂尖人才合作經驗，知道如何策勵他們精益求精。其次是保持客觀中立，不偏不倚……」

86年，高教授在ITT的職位薪津，已達非美裔人士頂點。收購ITT的Alcatel，也邀請他出任實驗研究所總監。Alcatel是繼AT&T後，全球第二大的電訊設備製造商。

同意出任校長後有三個月空檔。84年，AT&T拆成七家「小貝爾」，聯合成立貝爾通訊研究所(Bell Communications Research, Bellcore)。87年Bellcore打聽他即將離任ITT，邀請他出任三個月短期顧問，認識不少一流人才。

高教授先後服務了全球最大兩家電訊公司，認識Bellcore和Bell Labs研究人員，其後不少陸續加入中大。Bellcore和Bell

Labs是美國最著名的電訊實驗室。87年，高教授在那裏認識張國偉教授，剛從耶魯和加州理工學院獲碩士和博士，正研究光通信及寬頻系統。

破舊立新 為大學鋪路

高校長的任務，除了提昇中大研究水平，也籌辦成立工程學院。

高校長將電子工程、訊息工程、電子計算及系統工程學系等四個學系脫離理學院，加上機械與自動化工程學系，91年成立工程學院。

張國良教授憶述：「91及92年，紐約市多次飯局，高校長與工程學院院長周昌教授識客，邀請多人加入中大。」高教授在通訊界無人不知，85年已獲鼎鼎大名的馬可尼獎。他親自羅致下不少研究人員慕名而至，加入工程學院。

92年，張教授返港加入訊息工程系，最近參與協助高校長撰寫諾貝爾獎演說稿，又多次向外解說校長科技學術成就。

「94-96年，校長又向香港電訊籌款，舉辦工作坊，贊助國內的電訊專家來港。」工作坊對推動中國電訊發展起重大作用。後來多位國內知名學者，甚至中國郵電部都曾致函中大致謝。

除了張教授，高校長從美國羅致回港，還包括李碩彥、劉紹強、李東、魏克為、楊偉豪等教授，還包括了協助撰寫諾貝爾演說稿的

另外兩位學者——黃永成和陳亮光教授。

高錕教授極注重研究，電子工程系已成為工程學院最大學系。系主任顏慶義教授說，電子系由高教授創系，訂下路向以研究為主，技術為副。學系不少成果，廣泛應用在日常計算技術和電子消費產品。

陳亮光說：「他當然改變了很多，也確忘記許多東西。但他的氣度、他那顆赤子之心，一點也沒有改變。」高教授自傳中也說，「忠誠就是我的盔甲，讓我睡得安穩，暢所欲言。」

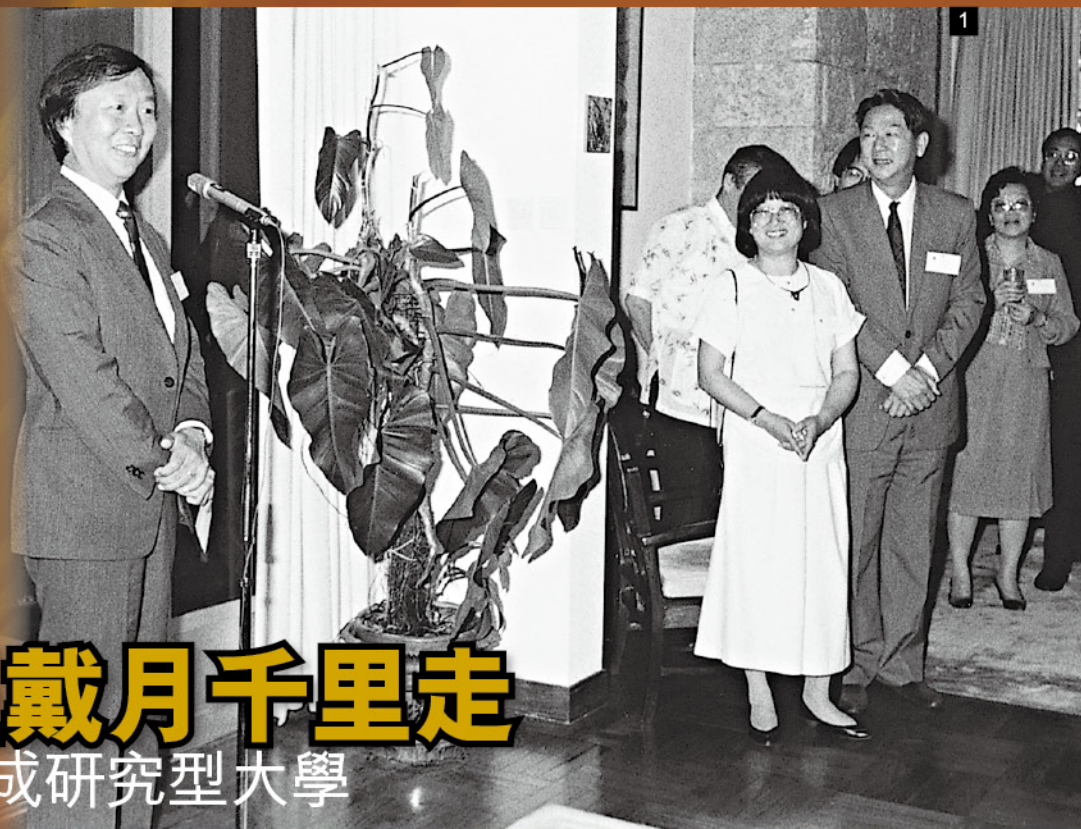
他留給中大，最為人津津樂道者；除了頂尖人才雲集的工程學院，恰好也是廣大胸襟和赤子之心。☐



工程大樓在高錕獲獎後亦掛上恭賀橫額。

「研究人員收到評語，原來建議書校長親自過目，肯定甚為驚訝。」曾任校長私人助理的李美華說，校長的公務繁忙，送呈撥款委員會的研究經費申請，卻仍逐份審閱。

披星戴月千里走 —中大成研究型大學



高教授上任，承諾將中大建立成一家國際性的研究型大學。他讀得極快，批閱後口述。到了晚上，李美華逐頁打字，起草回覆。

「校長風塵僕僕到處開會，國際人脈又極廣，每年有三分之一時間不在港。」汽車流動電話剛出現，校長辦公室就急忙安裝一部，隨時聯絡。校長海外工幹，靠傳真交待打點，辦公室還是忙作一團。

人脈廣潤 締造雙贏

朱念祖是76年電子系畢業生。低年級上高教授課；記得他常談未來的趨勢，又甚為謙遜。「他授課總強調對某些事理解，仍是很膚淺。在一位教授來說，很少見。」

後來，朱念祖主編電子系學術年刊《Resonance》（《共鳴》），高教授從英國聘請的印度裔教授 Dahele，是朱念祖的項目主管導師。Dahele指出高教授

已為電訊業開啟了新研究領域，惟當時高教授已離中大，建議致函邀請其為《共鳴》撰文。

終於，76年的《共鳴》，刊登一篇介紹光通訊論文。朱念祖絕未料到，十年後竟投身光纖通訊。而首日師生重遇，一位已貴為大學校長，另一位則成電訊業高級工程師。

88年，大東電報局與香港電話合併成香港電訊，頭號人物Mike Gale和Greg Crew俱為英國電訊業資深人士，深諳光纖商業潛力。高教授回港出任校長，遂獲邀擔任香港電訊的顧問。

「校長熟悉技術細節，專業工程術語非一般能懂，公司惟有派我前往應付。」

校長邀朱念祖詳談，轉告美國研究進展，並瞭解本地現況。「他常說香港是一個密集城市，大有條



件可成為資訊城市，許多試驗也可在港展開。」

校長將顧問收入，全數捐予中大，撥作校長私人經費資助各種活動。「校長酬答各部門職工，年底撥私人經費宴請全體。此為中大傳統。」李美華說，中大視職工一家人，校長掏腰包請客，以表達誠意。

1. 87年5月，高錕教授以候任校長身分訪港，在歡迎會上講話。旁為其夫人高黃美芸女士及馬臨教授。
2. 96年高錕卸任中大校長，11月高錕伉儷出席中大科學館北座命名為高錕樓的典禮。



高錕教授校長任內的大學重要發展扼要 (1987-96)

- 學術
 - 成立兩個新學院 — 工程學院(1991)及教育學院(1991)。
 - 新本科課程相繼成立，包括日本研究、法律、小學教育、體育、建築學、護理學、藥劑學、訊息及系統工程學等，又增設多項碩士、博士及兼讀學士學位課程。
 - 以「學系」為基本教學單位，取代以往的「學務委員會」。
 - 重視提高中、英語文能力，於1995年成立語文自學中心。
- 研究
 - 成立新研究所 — 香港生物科技研究院(1988)、亞太工商研究所(1990)、香港亞太研究所(1990)、香港癌症研究所(1990)、人文學科研究所(1991)、數學研究所(1993)、香港教育研究所(1993)。
 - 重組研究委員會，下設七個學科小組，由研究事務處提供支援服務。
- 行政改組
- 校園電腦化
- 大學擴充
 - 學生人數由1987年7,000餘名增至1996年近13,000名。
 - 教職員人數自1987年之2,506(教師610)名增至1996年之4,109(教師952)名。
 - 成立第四所成員書院 — 逸夫書院(1988年正式取錄學生)。

八十年代末，本港光纖通訊發軔。「本港第一條光纖，從大東電報局的灣仔Mercury House水星大廈延至尖沙咀的Hermes House。」合併後，朱念祖為賽馬會規劃從跑馬地到沙田馬場的光學視頻系統。

「高教授以為香港可發展成資訊網絡核心，寄望大學跟業界建立合作，不斷籌組中大科研隊伍。」香港電訊也更確定光纖終主導通訊，率先敷設網絡，遍及本港各大商廈。「其實當時仍未有需求，加上技術未成熟，價格高昂。」事後卻證明此舉遠見，保持了香港一段時期競爭優勢。

據黃寶財教授憶述，高教授也鼓勵訊息工程系可盡力作新嘗試。「他說大家只要有主意，經費他自會想辦法。」

帶領大學 首登城門

91年，高教授告訴訊息工程

系同事，互聯網開始在美國流行，中大不應墮後。「幾個月後，訊息工程學院安裝一條64Kbps國際專線，接駁美國西岸互聯網的主幹。當時跨境專線收費驚人，中大竟變成首家上網的本地大學。」

不久，專線又連接至大學本部計算機中心，接駁各大專院校，惠及其他研究人員，最後演變成為本港互聯網交換樞紐Hong Kong Internet Exchange (HKIX)，處理所有本地服務供應商數據交換。中大義務管理HKIX，投入人力資源，未收分毫資助，寫下本地互聯網事業光輝一頁。想不到，也是校長無心插柳。

92年，校長與楊綱凱副校長舉辦高科技研討會，遊說政府推動高科技，03年促成科學園在中大旁誕生。他又向賽馬會申請資助，88年成立香港生物科技研究院，先後再籌建香港癌症研究所、人文學科研究所、數學研究所等。90至91

1. 高校長在任期間的親民態度，廣為人知。
2. 在04年金耀基校長惜別宴上，歷任中大校長合照。左起劉遵義教授、李國章教授、馬臨教授、高錕教授、金耀基教授。

年，又曾聯同六家高等院校校長向政府建議，發展四大產業和發展路線圖；包括了資訊、生物、材料、環保科技。

雖然構想偶有落實，亦有功敗垂成者；卻進一步奠定中大作為研究型大學。世事紛沓，他的眼界和高度，大概一直未變。

日理萬機，校長仍撥冗出席論壇，聆聽同學陳述。夫人高黃美芸出席論壇，慨嘆那段時間，確把他累壞了。

「校長被搶咪，回來有沒有不高興？」

「他為人豁達，回來時未有異樣。反而我們後來聽到，有點不開心。」李美華還記得那一天。☛