



## 毛巧玲——多角度看世界

### 毛巧玲小檔案

- 90 中大新亞工商管理學士
- 90-91 友利電子有限公司見習行政人員
- 91-99 奧美廣告客戶總監，曾任職香港、維也納、上海及廣州。
- 99-00 於奧地利林茨大學 (Johannes Kepler Universität, Linz) 修讀市場和組織 (Marketing and Organisation) 碩士課程
- 00-03 成立瑞典緯博企業傳訊公司香港分公司，提供專業B2B傳訊服務。
- 03至今 移居奧地利斯泰爾市 (Steyr)，於軸承製造商NKE AUSTRIA GmbH任職市場部經理，負責策劃及統籌全球市場營銷業務。

**維也納 (德語：Wien) 是奧地利首都，一直被譽為「音樂之都」，是古典音樂及歌劇的發源地。一位既非古典樂迷、亦不鍾情歌劇的中大女生，卻遠赴千里以外的維也納，譜出人生樂章。**

**毛**巧玲唸大學時，從沒萌起出國念頭。「求學時從沒此打算，甚至未曾想過日後工作的類型。大三時，想到申請赴英國一年的見習職位，卻苦無機會成行。雖然香港是國際大都會，始終是彈丸之地；年青一輩想出國發展，機會難逢。」久盼出國的理想，畢業後才有機會達成。

### 「出差」成為生活

最初有機會「出差」，還是緣自第一份工；毛巧玲加入一家電子公司，任見習行政人員，往返國內廠房。「當時香港製造業夕陽西下，

香港辦事處負責行政及銷售，需往返內地廠房跟進工作。」九十年代初，國內市場發展迅速，毛巧玲轉往「奧美廣告」，經常赴國內公幹。此後，展開了毛巧玲異地工作的旅程。

「當時國內市場開始發展，不少港人覺得大陸仍很落後，我們在九十年代初北上，都屬於開荒牛。」

### 維也納——進修德語的台階

事實上，毛巧玲離港外地生活，卻並非工作緣故。93年，她毅然決定暫別香港，隻身前赴奧地利維也納，結果與德語結下不解之緣。「適逢奧美設立東歐總部，維也納也剛有一職位空缺，香港上司推薦我一試，結果應聘成功。十個月的『求學期』，竟能一邊從事廣告工作，一邊學習德語，真是不亦樂乎。」

中大唸書時，毛巧玲未有選修外國語言，畢業後才感後悔。原來外語是發展海外事業的利器。「雖然我家說的是普通話，又在香港長

大，自問英語亦不弱，總算有兩文三語之利。工作後才感不足，覺得有需要掌握多一門外語，曾想過修法文、日文或西班牙文，終於機緣巧合，選擇每周學習德語；修讀一年後，下決心赴以母語為德語的地區磨練，最後還是回到奧地利深造。」

學習德語，奧地利非唯一選擇，何以獨迷上維也納，是否蘊藏玄機？毛巧玲微笑回應，「隨意的，大概維也納景色迷人。」一個人漂泊異鄉，面對陌生國度，最大困難還是溝通；對一個雙十年華的少女而言，人生路不熟，也是初到貴境的第一道考驗。

### 與奧地利結下情緣

99至00年，毛巧玲放下事業，負笈奧地利的林茨大學 (Johannes Kepler Universität, Linz) 攻讀市場和組織學 (Marketing and Organization) 碩士課程；長達十個月的研習，碰上了現任奧地利藉丈夫，發展一段異地情緣，畢業



2

1. 攝於2009年德國漢諾維工業博覽會 (Hannover Messe)。
2. 毛巧玲(前排左二)在斯泰爾市企業創新獎頒獎禮與NIKE公司管理人員合照，攝於2008年。
3. 毛巧玲(左一)與工管同學葉章梅(中)及林潔琴攝於1990年。
4. 2008年與家人合照於奧地利滑雪勝地Tyrol。
5. 於2009年到滑雪勝地Tyrol留影。



3



4



5

後回港結婚。

其後，毛巧玲返回亞洲發展，是有感於年青人的在亞洲的發展空間較大。「可是丈夫既是奧地利人，又是工程師，在製造業沒落的香港發展空間有限，六年前舉家返回奧地利。現階段我們並還未為將來計劃去留。」毛巧玲一家現居於斯泰爾(Steyr)。

屈指一算，毛巧玲謫居奧地利已八年。「主要考慮是家庭，兒子已屆九周歲，奧地利教育制度始終較完善，而且居住環境優良。不過我們不排除返回亞洲，我們是既可隨遇而安、又可積極進取的人，不難適應亞洲生活。」

### 異鄉下的得與失

過去二十年，毛巧玲僅留港六、七年，其餘時間皆於外地生活。毛巧玲指出：「海外生活豐富人生閱歷，不同工作接觸不同階層、文化背景的人，可說色彩繽紛。我在奧美工作了八年。工作環境不停轉變，可面對不同團隊、不

同客戶、不同市場，發掘不少樂趣。」

毛巧玲以為，香港中西文化匯集，加上港人的靈活性，較易適應外地生活。然而，港人也容易患上一種通病。「凡事以香港的生活標準來衡量外國生活，結果事事不稱心；何不嘗試先發掘當地長處，這樣活得更開心。」

對於小朋友來說，長期隨父母海外定居，毛巧玲認為，也有助子女增廣見聞。「我讀過一份研究，指出子女跟父母到不同地方生活，日後適應能力會較強，長大後成功機會率也較大。壞處是居無定所，小朋友亦難與同儕建立深厚友情。」

### 不能與旅行相提並論

現實中，不少人選擇以旅行方式，體驗不同地方人和事，擴闊國際視野。毛巧玲表示，短期旅行與短期居留，難以相提並論。「我也喜歡四處旅行，但旅行大部分時間，只接觸表面東西，如巴黎鐵塔

前拍照留念，一兩星期旅程，未必體會當地人實際生活。而在一處地方短暫居留，與當地人打成一片，才可深入了解當地文化。」

毛巧玲強調，海外工作最大裨益，乃從不同觀點檢視分析事情，不同角度俯瞰同一世界。雖然居於異地，言談之間，毛巧玲眷戀香港之情，溢於表言。「最理想的居住地，當然是將所有優點集中。但現實中並不存在；香港雖然有不少缺點，我還是很喜歡香港。」

對於後輩欲赴海外發展，毛巧玲勉勵他們及早掌握外語運用。「中大教學課程在亞太地區屬首屈一指，香港作為一個國際金融的大都會，港人本身具備國際化觸覺；弱點方面，歐洲工作涉及最少十多種語言；除兩文三語外，還要學習多兩、三種語言傍身，才足以應付競爭。」