

何萬森 — 實事求事

大學教育對人格事業，影響至為深遠。一家大學的聲譽實力，固然靠校友精誠團結；校友為社會一分子，所作出的貢獻，工作表現的成就，更是外間衡量的尺度。

「友問友答」將為大家介紹在不同領域熱心服務大學的校友，從中喚起大家對學校生活的回憶及反思。第一期介紹的是服務校友會超過50多年的何萬森校友（57聯合經濟）。



人稱「森哥」或「何師兄」的何萬森。

中大為公營大學，歷史只有四十餘載，不少轉折發展，有賴校友鼎力支持。校友雖不參與校政教學，對大學發展卻有深遠影響。人稱「森哥」的何萬森校友，可算其中佼佼者。森哥曾參與多個校友組織成立，從聯合書院校友組織，乃至1963年中大成立後，1976年籌組成立的中大校友會聯會，其後的校友會聯會教育基金會，乃至評議會成立，何師兄積極奔走，發揮了關鍵作用。

何校友現任明德文化事業有限公司、成功出版社、智慧出版社有限公司執行董事，是聯合書院首屆畢業生。1957年踏出校門，投身校友工作超過五十二年，也許是眾多中大校友中，服務校友會時間最長的一個。多年來一如既往，可算校友事務的中流砥柱。他對母校工作熱誠，也人所共知。

但最令人欽佩者，是何師兄不尚空談，專注實務，默默耕耘，四處奔走，團結校友。他為大學擔

任多項職務，又曾發起校友會聯會辦學興教、積極為母校聯合、聯會學校獎學金及「小扁擔勵學行動」籌款、推動聯合學長計劃，扶掖後進，成果纍纍。近期，他又組織全球各地校友，出版多部海外中大人專著；工作成果和魄力，深受各方尊重，更獲大學表揚；2006年獲頒授榮譽院士銜。

本刊今期訪問森哥，回顧他推動校友事務心路歷程。

問：何以會對校友工作如此具備熱誠？

何：五十年代，中國大陸動盪不安，不少學子均是從大陸逃難至港，五湖四海，人生經驗各異，年紀相距甚大，不少更是兼讀，相當刻苦清貧。但彼此不單沒有代溝，患難中更見真情，十分投契。我則是適齡學生，跟前輩攀談，得益匪淺。當年聯合三院，第一院為堅道日校，二院借用新亞農圃道校舍辦夜校，三院堅道夜校，三

院我都有上課，認識的人特多。畢業後籌組校友會，當然是義不容辭。而一個重要的因素，55年日間我在崇基學院修讀史地系，因獲華僑工商學院校友會獎學金，晚上在華僑兼讀經濟系三年級，其後因五院合併而成為聯合書院首屆畢業生，我對校友會組織亦有強烈的「感恩」。

問：中大校友組織成立初期，是否曾有不少風波？

何：1963年聯合書院跟新亞和崇基合併成中大，1964年才首次頒授學位。三家書院原校友爭取重讀補修學位。1963年12月，三家成員書院畢業校友為慶賀中大成立，在中環於仁行（即今遮打大廈）舉辦聯歡晚宴，並就爭取重讀問題交換意見，其後三院校友會主席，當時崇基為鍾景輝先生，新亞為孫國棟教授（其後許濤先生接任），聯合則為楊達志先生，聯袂致函李卓敏校長提出要求，爭取期間波折重重。其後於1965年達成協議，個別院校以不同形式甄別重讀生，回校補修學位。此事後來間接催生中大校友會聯會，從76年開始醞釀成立籌委會，考慮到各書院校友背景，78年才成立校友會聯會。中大校友凝聚的過程，實有其歷史背景。聯會成立已踏入三十二年，我是唯一曾參與籌委而服務至今的一個成員。



何萬森攝於一九五七年聯合書院第一屆畢業典禮，假聖保羅男女中學舉行，圖左為當時華民政府司麥道柯。



何萬森與家人合照。

問：您對書院的感情似乎特別深厚，有何特別原因？

何：中大之成立，我認為聯合書院首任校長蔣法賢醫生功不可沒。蔣醫生是香港華人代表，人脈甚廣，又與當時的港督柏立基和教育司高詩雅關係良好，他出任香港中文專上協會主席，聯同崇基、新亞兩院向英國爭取成立中文大學，實現殖民地管治下，成立第二家大學先河。我積極推動聯合校友事務，也不想令人忘記蔣醫生的貢獻。

問：您積極推動校友會聯會成立教育基金會，辦學實踐教育理想，有何歷史背景？

何：聯會成立學校，部份跟當年中大被迫三改四有關。校友會聯會不滿中大被迫改制，與馬臨校長和中大校董會主席利國偉先生周旋。利國偉先生代表政府出任教育統籌委員會主席，處境相當尷尬，兩面不討好。中大人中有辦學經驗者大不乏人，我本身從事教育界多年，也堅持中文教育理想。終於利爵士背後協助，實現校友會聯會辦學一事。87年獲張煊昌校友捐款，終於水到渠成，興辦了首家小學，91年創辦中學及幼稚園。後來更獲何添先生相助，從陳震夏基金撥款，創辦中學及幼稚園。

問：全球「中大人」文集系列從上世紀開始出版，如何成功推動？

何：當年兒子在紐約工作，經常往返港美，結識彼邦中大校友。

1999年暑假，一次與身處美東的中大校友茶敘，突發奇想，海外校友移民工作，背後有不少故事，茶敘中從事記者何靜兒校友，事後加以報導，催生了首本叢書《中大人在紐約》。後來得到游應森校友義助捐款，解決了長遠經費問題，校友事務處又積極響應，推動更多海外校友參與，百花齊放，可謂意料之外。

問：全球「中大人」文集現已出版至第八冊，往後有何計劃？

何：校友事務處還提出訂下共同目標，2013年中大五十周年，出版十本以上中大人文集系列，作為母校的金禧獻禮，亦希望文集的作者，能夠集體回校參與盛會。這套叢書不單介紹中大人海外成就，也團結各地中大人，舉辦聯絡活動，一同回饋母校。而且文集收益又捐予「小扁擔勵學行動」，一舉數得。

問：師兄曾在東院道官立學校任教多年，桃李滿門。貴公子學有所成，是否跟曾執教鞭有關？

何：58年開始至七十年代初，我曾在東院道官小任教，對學生我是以鼓勵為主，對兒子也是一樣。最近二兒子辦喜事，請我上台致詞。我首先向太座致謝。當年公務繁忙，日以繼夜，居家時間甚少，教導兒子重責，悉數落內子肩上。她也是教師，自幼成績優異，63年曾考入中大，礙於父親退休才沒上大學。內子日間工作，晚上又為家裡的出版事業寫教材。當年身懷六甲，還挑燈寫數學補充教材。我經常笑說，

不知是否因此，兒子特別有數學天份，投身了金融界，可能乃胎教所致！(按：森哥大兒子加州柏克萊電機工程畢業，麻省理工金融工程管理碩士)

問：師兄年屆退休，依然精力充沛，有何養生之道？

何：說養生言過其實，想只是凡事不強求，處處盡力而為，心情舒泰之故。不過，投身校友工作，經常跟師弟妹接觸，也從沒有代溝，反令心境年青；相由心生，大概就是這個意思。「豈能盡如人意，但求無愧我心」這是我的座右銘。

問：對中大之校友事務，有何寄望？

何：近年中大發展迅速，校友人數倍增，凝聚團結任務，比從前更艱鉅。大學校友事務處的資源，更捉襟見肘。推動校友事務應是長遠策略，大學當局可以考慮檢討資源調配，更大力

支持校友社群的發展，回饋母校。



何萬森與太太在第五屆榮譽院士頒授典禮合照，攝於2006年。

「中大人」文集系列（截至2010年1月）

出版年份	書名
00	《中大人在紐約》
06	《中大人在舊金山》
08	《洛磯山下——卡城「中大人」》
09	《安大略湖畔——中大人在多倫多》
09	《中大人在南加州》
09	《櫻花緣——中大人在日本》
10	《中大人在墨爾本》
10	《中大人在溫哥華》

香港中文大學校友會聯合教育基金會學校：

香港中文大學校友會聯合張煊昌學校	創於87年，位於沙田顯徑嘉田苑
香港中文大學校友會聯合張煊昌中學	創於91年，位於天水圍天瑞邨
香港中文大學校友會聯合張煊昌幼稚園	創於91年，位於沙田馬鞍山錦英苑
香港中文大學校友會聯合陳震夏中學	創於00年，位於沙田馬鞍山頌安邨
香港中文大學校友會聯合陳震夏幼稚園	創於04年，位於天水圍天恩邨