

張建雄

饒遊悟人生

退休前在銀行界長袖善舞，廣交人脈；退休後生活倍多姿采，隨興之所至，旅遊、寫作、講課、品酒、嘗新、賞石，享受人生，這正是張建雄（70 新亞工管）理想退休生活的寫照。

閒來翻閱雜誌典籍，倘遇上仰慕古人或特色之地，即會追隨前人足跡，走訪其故居，憑弔一番；又或走過從未涉足之域，覽丘壑雄奇，與老伴作逍遙遊，食遍天下，察世情，悟人生。

人稱「張總」的張建雄，曾任職美國大通銀行及法國里昂信貸銀行，活躍於銀行界逾30年，歷年來可謂看盡人情世態。在繁重的工作之間，他不吝於把管理智慧公諸同好，造就一系列「管理心法」作品，以冷眼閱世之餘，他亦不忘分享品酒及「饒」遊的心得，甚至教子之道，相關作品達26冊之多，著作甚豐。

分階段規劃人生

工管人擅於管理與規劃，銀行

界中的工管人更是精於未雨綢繆。雖在55歲才正式退下火綫，但原來早在退休前10年，張建雄已經為退休後的生活開始作準備。「若男士的平均壽命是81歲，把人生分成3個部分，每27年便是一個階段。」張建雄說。他解釋，在首個27年屬「學習積累」的時期，27歲後是「當打拼搏」的第二階段，而在最後一個階段則屬「Bonus」（獎賞），故應享受人生。因此，他要求自己要在54歲時所累積的財富，足以他及太太愉快享受人生最後的三分一階段。

事實上，張建雄在約40歲已開始籌劃他的退休生活，那時他仍任職銀行，在朋友的邀請下，於中大及城大講授企業管理及環球策

略等課程。在港、台、加拿大及法國銀行豐富的工作經驗，令他獲國內不少學府及銀行的青睞，邀請他北上講學。在國內與銀行及企業管理的學生交流，令張建雄對中國國情及未來形勢有進一步的了解。講學之餘，在各地交朋結友，也造就了張建雄更豐富多采的退休生活。

在寫作上的「事業」，亦是無心插柳的事。1987年，張建雄在加拿大工作，一次與《信報》林行止閒談，說自己想閱讀有關北美財經市場的文章，林反建議由張來寫。這樣張建雄便開始了20多年的寫作



跟隨朱自清的足跡，張建雄慕名到瑞士Interlaken一帶飽覽神仙美景。



張建雄收藏的壽山石，排列如下：（後排由左至右）菊花雲石、節義雙全（竹節與蟻）、海鷹；（前排由左至右）眠貓、玉兔豬膏白和皓月清心。



“Those were the days”：張建雄擔任新亞書院籃球隊隊長，身穿10號球衣，與隊員曾兩奪大專盃冠軍！

生涯，從未間斷，更成為了興趣。

遊歷覓前人足跡

至於被張建雄比喻為「第二職業」的旅行，則是目前生活的主要部分。每次旅遊，他都與老伴同行，初步計劃旅遊目標之後，賢內助都會代為蒐集資料、打點交通住宿。張建雄笑說，或許新亞畢業生都對歷史有特別的感覺。遊歷時，他總愛在當地尋找中國人的歷史足跡。在台灣，他到東吳大學訪錢穆的故居；登陽明山，領略林語堂生活的藝術；到青島，又躑躅康有為故里；居巴黎、遊日本，則訪周恩來故居及詩碑。有一次，在《中國國家地理》雜誌偶讀到一篇有關中國人蔡仲倫於1917年欲登瑞士少女峰不果的報道：當年蔡仲倫曾在登山小舍的留言冊上留詩，抒發因衣裳單薄而未能登山的遺憾。張建雄閱後，曾兩度造訪那登山小舍，但求一讀

那留言冊！首訪閉館，不得其門而入；第二次過訪，未見冊子，卻在那人迹罕至之地，遇上曾在上海工作的外籍大廚……遊歷之樂，多在於旅途遇上意料之外的人和事。

“ 若男士的平均壽命是81歲，
把人生分成3個部分，
每27年便是一個階段。 ”

酒石中細味生活

曾在法國工作，令張建雄練就一身品酒的本領；品酒以外，也愛嘗新，享受賞石之樂。法國家中酒窖的珍藏和逾20年收藏的福建壽山石，都豐富了張建雄的生活。由於本身是福州人，偶然回鄉，也會順道看看有否心頭好，在上好的壽山石上刻上好詩，亦是樂趣所在。無論是佳釀還是奇石，都得細心欣賞，方能領略箇中滋味。

滋味，也來自回憶。當年張建雄在新亞，風華正茂，擔任書院籃

球隊隊長，在教練潘克廉的帶領下，與隊員曾兩奪大專盃冠軍！每年的「學生日」籃球比賽過後，緊接着有啤酒競飲比賽。張建雄就曾在這項比賽中，以一口之差，奪冠遺恨。事隔40年，重遇那位競飲冠軍，提及當年在5分鐘內喝完「3支零一口」啤酒，令他整晚也感不適。張建雄則志得意滿地笑說：「反之，我與隊友們喝啤酒後，一同吃『生蘿蔔』解酒，晚上還可以一起去舞會呢！可惜女士嗅到我們身上的酒氣，都退避三舍。」張建雄再遇同窗，大談當年點滴，又是開懷暢敘，說個不停。

回望過去，張建雄總結說人生目標都「超標達到了」。大學畢業時，到大企業「做個經理」已很不錯，怎料最後竟能超標完成，可謂喜出望外。滿足之餘，還時思遠翹，他正期望能一嘗從北京經西伯利亞、莫斯科到巴黎鐵路遊的滋味。📷

張建雄看退休

張建雄認為退休最重要的還是「三老」：老友、老伴、老康（即健康）。說時，張建雄不忙笑着補充：「當然要有老本」。歷年來，由於工作、旅遊的關係，足跡幾遍全球，在各地也「相識滿天下」。這位資深管理人強調「誠信最重要」。當退下火綫，是「貪」是「廉」，聲譽自有公論。直言「人生最大的悲哀，就是所有朋友都是同事。」正因持守「誠信」的原則，令他即使離開職場，仍不乏好友，退休之樂，亦源於此。

張建雄小檔案

1970	新亞書院工商管理商學士
1973	加拿大約克大學工商管理碩士
1973-1978	美國大通銀行香港及台北分行信貸經理
1979-2002	法國里昂信貸銀行亞洲區金融機構總監
2002	退休
1993-2003	香港中文大學行政人員工商管理碩士課程講師（兼任）
1999-2007	香港中文大學商學院跨國企業碩士課程講師（兼任）
2003至今	香港城市大學經濟金融系協席教授
06/2011	出版最新著作《張總郵輪看天下》、《張總易經看天下》