

與公務繁忙的高靜芝（70 聯合工管）談退休，未必能感覺到退休生活的逍遙，不過，這位一向專注於婦女事務的校友，原來在其他領域，同樣積極參與。

工作、家庭以及社會事務，三者在高靜芝的生命中都很重要，要勉強取捨，她選擇了後兩項，其中又以家庭為首要。

高靜芝

適當取捨
熱心回饋



話雖如此，工作成就卻為高靜芝帶來莫大的滿足感。退休前，她參與機管局人力資源的工作，由零開始，從策劃至工程施工，她均須負責分階段招聘的工作，甚至要招攬當時本地缺乏的人才，加上當年民航處要與機管局融合，挑戰更多，而她卻能做到無縫整合，而機場也備受認同，且贏得了很多國際獎項，成為世界級的機場，她亦引以為榮。不過，高靜芝在那段時期，也付出很多，由於辦公室由灣

仔遷往赤鱘角，令她平白多了兩小時的交通時間，惟有犧牲休息時間來彌補。生活節奏和模式的轉變，更促使她毅然放棄機管局高職的決定。

工作帶來滿足

「機場落成，我在人力資源方面，確為政府節省10%至15%的開支，雖有這個成績，奈何我總愛新工作，拓新是我的專長。」說時，高靜芝一貫優雅地微笑着。「新工作」是

指公職新使命，包括退休後全情投入財務匯報局主席一職。財匯局的成立是鑑於2002年安然（Enron）事件，各大國際金融中心均意識到上市公司造假的嚴重性，以及審計上自我監管機制的漏洞，財匯局獲賦予法定權力進

行調查，而高靜芝則獲委任為主席。

關心婦女事務

談退休後的公職，不得不提她一直積極參與並作出貢獻的婦女事務。原來早於1976年，高靜芝已爭取男女同工同酬，其後於1978年，又爭取「同福利」，包括住屋津貼及宿舍等。她自豪地說：「甚至政府公務員也要延至70年代末，80年代初才實施！」退休後，高靜芝更可全力關注婦女事務。去年她便舉辦了多個聚焦小組，就婦女事務進行諮詢，現在她正為香港婦女事務發展制定綱要。透過這個藍圖所涵蓋的6大範疇、35個目標，從而落實發展婦女事務。目前，她正爭取政府各部門的支持，「政府須履行它要為市民做到的職責！」肺腑之言，說得擲地有聲。高靜芝引用前聯合國秘書長安南的話：「投資於婦女會是政府最明智的舉措。」她解釋，婦女是家庭的支柱，也兼顧下一代子女的發展，健康、環保、



高靜芝（右4）及校友於聯合書院10年校慶舞會擔任時裝模特兒，此照片攝於般咸道校舍天台。

教育等意識的提高，人的素質便得以提高，全家受益。2004年在電台首推的「自在人生自學計劃」便源自這個理念。

緬懷求學歲月

涉足婦女事務，原來也源自中大。當年高靜芝負責中大女生聯誼會，女同學自行賣小食籌募活動經費，不用學生會津貼。聯合書院多姿多采的生活實在令高靜芝回味不已：「校園生活給我的感覺很開心！」她說。在那段她形容為「玩的時間多，讀書的時間少」的日子，她參與了很多活動，劇社是其中之一。最深刻印象的是參演《皮大衣》，粉墨登場，穿上那件點題戲服皮大衣，而當年的導演正是殷巧兒。顧爾言、馮祿德、學生會會長許冠文、羅觀翠等，都是同期的同學。「當年聯合在般咸道，校舍小，除理學院的同學外，商學院三科：經濟、會財、工管的

同學全都互相認識，感情特別親密。」高靜芝還記得閒來無事，他們會眺望高街精神病院病人打球的無聊事，至於開舞會，搞時裝表演做模特兒等，就倍令這些回憶添上更多色彩。她還透露，當年有男同學跳窗逃學，又租了房子打麻將的年少輕狂，這些在今天雖都已付笑談，但卻正是這些有趣事，才令我們牽繫起對母校的懷念。

高靜芝很感激中大老師對她的關懷和愛護，對她日後以人為本的行事為人方式不無影響。她記得當年入學面試，原報社工系，雖依時

“**機場落成，我在人力資源方面，確為政府節省10%至15%的開支，雖有這個成績，奈何我總愛新工作，拓新是我的專長。**”

到場，但因社工太受歡迎，已提早滿額，十多歲的她，正自徬徨，幸得經濟系系主任朱炳南教授向工管系的司徒新教授推薦，美言幾句，



參演話劇《皮大衣》的高靜芝，穿上那件向輔導長劉祖儒教授太太借來的點題戲服皮大衣。

以誠意打動才得以入讀聯合。此外，在大三時，高靜芝獲選代表聯合，到日本參加國際學生會議，但費用需數千元，當年對學生來說，這簡直是天文數字！會財系主任楊書家博士（名導演楊凡的爸爸）知道後，慨然借了500大元予她，以示支持。老師們的知遇與支持，數十年來，高靜芝一直銘感於心：「我一直覺得自己從母校、社會得到了很多，現在有機會回饋，實在義不容辭。」

「生不帶來，死不帶去」是人盡皆知的事實，可惜，由於種種原因，很多人仍難免走進俗語中「人在天堂，錢在銀行」這生命嘲諷之中，高靜芝立意要「跳出來」。

高靜芝看退休

在機管局服務時，高靜芝已萌「享受生活」的念頭，而機場啟用正可以為她的轉變定下時間表。「享受生活」對高靜芝來說，是在家庭以外，嘗試做未做過的工作。「人在職場，有時選擇不多，工作上會有很多未必有太大意義的事情要完成，為了迎合同事、上司或各方面的要求，我們也要做。」取回工作選擇權，「選擇在我」的美好感覺，教她愈做愈起勁。若勉強要數美中不足的地方，「比理想中的生活忙碌」答時似有遺憾，不過，她可能正樂在其中。

重視家庭生活的高靜芝經常提醒我們，人生最珍貴的是家庭和健康，她把人生分為「學習」（learning）、「累積」（earning）及「回饋」（returning）3個階段，她認為最後的階段應重視自我實現，過真正有意義的生活，具體怎樣排優次，還是要自己取捨。

高靜芝小檔案

1970	聯合書院工商管理商學士
1970-1975	國民漆廠總經理行政助理、人事部經理
1975-1991	地下鐵路公司人事部經理、香港電話有限公司人事部經理
1991-1999	香港機場管理局人力資源總監
1999	退休
2001至今	婦女事務委員會（2006年起獲委任為主席） 其他公職包括：財務匯報局主席、嶺南大學校董會副主席、家庭議會委員等



高靜芝現任財務匯報局主席，該局獲賦予法定權力，調查上市公司造假及審計上自我監管機制的漏洞。