

現今社會，留在同一間機構50年，恐怕是天方夜譚。早前獲中大頒授榮譽院士銜的商學院榮休講座教授李金漢，卻是由讀大學到任教，50年來都與中大同行，真正體現了何謂擇善固執。

李金漢

中大同行半世紀

問：你原是澳門人，升學時為何會選擇來港讀商科？又有甚麼原因令你揀選中大？

答：當時祖母希望我不要離港太遠，也不希望我到台大唸數學和物理，而希望我在港唸書。同時，那時我認為香港地方細小，發展商業將是經濟的主要出路，要在香港唸書便應讀商科，我亦自信在這方面可以有一番作為。

至於揀選中大的原因，是那時我常看《天天日報》，論壇版有很多年輕人投稿，當中不乏崇基、聯合或新亞的學生。他們會討論教育或中國文化等問題，看得出是一批很有學問的年輕人，我很嚮往他們的學習生活。而且中大創校校長李卓敏教授當時任教加州柏克萊大學商學院，我想，將來中大必

定重視工商管理學的發展。

問：大學畢業後，你有機會加入IBM工作；快修畢MBA時，更獲一間紗廠以高薪厚職聘請，為甚麼最後選擇教學？

答：我一直嚮往做學問，我MBA二年級時，遇到Prof. William F O'Dell，他事業很成功，創辦了一家世界知名的市場研究公司，亦曾發表優秀的市場學論文。他告訴我，建立事業和潛心學問，兩者不能兼得。若我選擇做學問，便要專心一意。一旦投身職場，受人倚重，便再難抽身。因此，我畢業後決定選擇教學，以便能專注做學問。

問：多年來有沒有想過任教別的大學？

答：我相信沒有別的商學院比中大更適合我了。我的商學教育理念，和中大商學院的教育理念完全相同。中大的其中一個發展方向，是融滙中國與西方。商學院以國際水平為目標，同時關心中國和中國文化。以研究為例，我們的論文經常刊登在主要學報上，而約有一半與中國和中國文化有關。這個定位在全球商學院中極為獨特，而且在中大時日愈久，感情愈深，也愈難割捨。



李金漢（右6）修讀MBA一年級時，偕同學與大學校長李卓敏教授（右5）合照。



李金漢籌辦酒店及旅遊管理學院，培育行業領袖。



2013年，獲頒中文大學第十二屆榮譽院士銜的李金漢攝於頒授典禮上。

問：93年你設計及推出香港，以至全亞洲首個行政人員工商管理碩士課程（EMBA），為何有此構思？選擇獨自開辦，又是甚麼原因？

答：我87年開始擔任工商管理碩士課程（MBA）課程主任，察覺到本地商界有一批高層管理人員沒有時間修讀三年制兼讀MBA課程，更不可能修讀全日制的MBA。當時美國院校開始推出EMBA，將在職修讀課程的年期縮短至兩年，周末上課，我覺得可以在港推出。而且，內地企業負責人對修讀EMBA的需求也日益明顯。我得到當時的校長高錕教授和商學院院長閔建蜀教授的首肯後，便立即着手籌辦。我們的EMBA，着重亞洲和中國特色。閔建蜀教授當時特別為課程設計了「易經與領導」一科；我也因應學員的需要設計了「商業談判」。當時許多同事也只希望中大獨自開辦EMBA。

問：90年代中，你亦籌辦酒店及旅遊管理學院，那時自由行還未出現，何以見得這方面需要大量的管理人才？

答：93年我開始出任商學院院長，既要帶領商學院更上一層樓，同時也自覺有責任思考香港97後的經濟前路。當年，香港工業已陸續遷往內地，我們必須發展一門只能在這裏存在，而不會流徙的行業——旅遊業。如要推動旅遊業，就必須培養這方面的領袖人才。我們的畢業生，未來將可作出重要的貢獻。

問：99年你帶領商學院通過AACSB International的質素認證，這項認證計劃有甚麼特別？

答：這是歷史悠久，亦是最嚴謹的質素認證。全球絕大部分傑出的商學院都有參與這項認證，評審範圍由課程設計、師資及學生質素都涵蓋其中，成功認證可說是一項榮耀。多年來，只有美國商學院才可

申領，而中大則是亞洲首間商學院通過認證。

問：在中大還有哪些饒富意義的工作？

答：我出任MBA課程主任期間，着力和全球知名商學院建立交換生網絡；其後出任商學院院長時，我一方面建立了一套評核同事貢獻的系統，同時亦聘請資深研究人員，以及發掘有潛質從事研究的同事，加上有計劃地安排資深學者到訪，我從多方面提升了學院的研究水平。

問：現在過着退休生活，中大緣如何延續？

答：過往由於種種原因，多年未能花大量時間做研究工作，現在正可全力投身於商業道德的研究，希望有所貢獻。去年10月出版的《Christ and Business Culture》就是循這方向的探究和嘗試。校方給予我和從前一樣理想的研究條件，也延續了我與中大的緣份。

後記

教·研 延續中大緣

與李金漢教授一席話，得悉很多有趣的往事，如早年他曾在大會堂，同時向新亞和崇基的學生講課。在中大半世紀，千帆過盡，教授此刻的心境可謂也無風雨也無晴。現在他終有時間埋首研究，成果如何已不重要，享受當中的過程足以令他心滿意足了。