

校友逾16萬

校友會與時並進



剛於去年慶祝金禧校慶的香港中文大學，半世紀以來，隨着各書院、學院，以及課程的發展，目前校友已逾十六萬人，而校友會也達一百二十個。當中八十個為香港註冊的校友會，其他的則分布於世界各地。對校友組織的蓬勃發展，校友事務處處長區月晶（72 崇基社會，97 教育學院教育文憑，00 研究院社工）表示欣喜：「無論遠近、本地或海外，校友關愛母校的心都是同樣熾熱的。」

校友組織的類型多元化，包括書院、學院／學系／課程、地域、專業、宿舍、興趣等，以學院／學系／課程成立的校友會最多，佔總數的53%，而以地域成立的也佔34%。區月晶說《中大校友》今期特設「凝校友·聚力量——校友會專訪」專題，就是希望透過訪問辦得出色的校友會會長（及其幹事），分享他們處理校友會事務的喜與樂，成功的經驗及挑戰，以強化中大校友組織的持續發展及聯繫校友的功能。

許多本地及海外校友組織，均積極凝聚校友，而且都表現出色，區月晶笑着說：「例如各書院校友會，她們肩負重任，有效聯繫書院歷屆畢業生，維繫他們對書院及中大的歸屬感。她們的貢獻是眾所周

知的。而海外校友會亦不遺餘力在海外建構校友會，連繫校友傳承中華文化。」

聯繫校友 與母校溝通

今次專訪的校友會均目標明確，維繫校友有其獨特之處，會內幹事付出良多，並與大學有緊密溝通。「它們除了積極舉辦不同類型及有建設性的校友活動以聯繫校友外，也非常支持和配合中大的發展，關顧在學的師弟妹，並利用自己獨特的優勢，透過不同形式，凝聚校友力量及回饋母校。」區月晶指出透過專訪，各校友可從中體會成功發展校友會的關鍵。

談到校友會所面對的困難與挑戰，一般人都聚焦在籌辦初期。事實上，區月晶指出，從確立校友

會宗旨、制定校友會方向及計劃，以至籌備活動、團結校友等，都殊不簡單。區月晶點出了校友組織的成功元素：「不但宗旨要正確、目標要清晰，還要有人、有錢、有時間，更要對校友會及中大有強烈的歸屬感。」「有人」即幹事須具備不同的才能或專業，按他們不同潛能，使組織功能更完善，並時刻關顧傳承的問題；「有錢」是指校友會需有健康的財政、財務運作，以及不斷有新的資源足以維持校友會的持續運作；她特別指出，「有時間」也十分重要：「每位校友都有自己的事業及家庭，工作之餘，發展校友事務所付出的心力及時間絕不容輕視。」

校友的熱情投入和貢獻恰恰體現了他們對母校強烈的歸屬感，

而這份歸屬感驅使他們克服重重困難，勇往直前，使校友會的數目與日俱增。當然，校友事務處的協助及支持亦不可或缺，它不但鼓勵不同地域、不同組別的校友組織成立校友會，還協助他們找尋相關的校友促成校友會的成立，也會就註冊校友會和成立會章等細節提供意見。此外，校友事務處還提供不同的平台，如《中大校友》季刊、《中大校友電子月報》、電郵、Facebook，甚或講座等，有效地發放中大及校友活動資訊，促使校友之間的聯繫更趨緊密。即使是個別校友的查詢，校友事務處也會盡力協助。

創會艱難 守成挑戰多

在發展過程中，校友會經常遭遇有效地持續發展的挑戰。區月晶指校友會「創業難，守業更難」，她說：「成立校友會面對的困難不少，持續發展一個有效的校友會難度很高，例如接班人青黃不接、新校友會的成立引致的競爭而流失

部分會員，校友會遭遇財政困難，幹事會委員之間的互信及默契、會員的意見分歧、會員因工作壓力未能騰空時間參與會務等。」為了幫助校友會度過難關，校友事務處會約見相關的校友組織，共同商討解決方案，或協助有需要的校友會約見大學相關的學系或教授，以解決其所面對的困難。要克服這些困難，區月晶亦不忘分享自己的心得——「要維持校友會有效及持續運作，校友會各成員必須全情投入，無私奉獻個人時間與精神；幹事會委員的衷誠合作，而校友會聚會形式和活動必須多元化及與時並進，以吸引會員的持續參與及吸引新會員。」

由於中大是由書院組成，故此除了書院個別校友會外，更有香港中文大學校友會聯會的成立，透過各書院派出代表參與聯會的代表會及幹事會，各書院校友會（包括教育學院及研究院）團結一致，聯繫中大校友，攜手舉辦各項活動，支持

中大。例如在中大五十周年中各書院校友會及一眾校友組織的踴躍參與，便是一個很好的例證。

攜手聯絡 海內外校友

校友事務處與各校友會以緊密夥伴關係，竭力聯絡海內外校友，並為他們提供大學的最新發展訊息，校友事務處亦鼓勵校友以不同形式回饋母校，例如為母校籌募發展基金或獎學金，貢獻專業經驗及才能，及動員校友參與大學發展事宜等。區月晶語重心長地說：「我們非常歡迎校友會能秉着回饋母校的熱忱，體現中大薪火相傳的精神，團結校友，與我們並肩與逾十六萬的校友緊密聯繫，繼續加強他們對中大的關愛及歸屬感，使中大校友群秉承『中大人一家親』的精神，互相支持鼓勵，建立一個強而有力的校友組織網絡，讓不同行業及不同年代的校友互相扶持，在自己的專業領域裏，取得非凡的成就，為母校爭光，並回饋母校。」

本地及內地校友組織 交流經驗獲益多

為了讓各校友組織了解大學的最新發展，並加強各校友組織之間的聯繫，每年校友事務處均會舉辦校友組織

聚會。今年的本地及內地校友組織聚會已於5月17日於中

大利黃瑤璧樓4號演講廳圓滿舉行，有近七十位來自本地及內地的校友組織代表出席，一同關心母校近況。校友事務處處長區月晶在致歡迎辭時指出，現時校友數

目增長可觀，希望聚會能使各校友組織進一步分享經驗，並能扶持師弟妹發揚



許敬文副校長



聚會當天，有近七十位來自本地及內地的校友組織代表出席，場面熱鬧。

中大精神。

當日邀請到大學副校長許敬文教授向校友組織代表介紹中大（深圳）及教學醫院的最新發展，也分享了一些校方對大學排名的看法，讓校友能了解母校的最新概況。

此外，當日亦請到一田百貨

常務董事莊偉忠校友就「品牌與團隊建立」進行演講。他分享了如何帶領一田度過逆境及提升品牌曝光率的經驗，內容精采，莊諧並重，獲得不少掌聲。最後，大會安排了各校友組織幹事在互動環節互相認識，交流經驗，各校友組織代表獲益良多。