

面對逆境，香港精神確可激勵不少人擁抱挑戰。黃桂林（72 聯合歷史）的辦公室掛着兩幅黑白照片——《扒龍舟》代表衝勁和勁力，而另一幅《渡海泳》則代表勇氣與承擔，這種香港精神正是他為人處事的寫照。黃桂林積極支持母校的發展，又提供多項支援，期望讓學弟學妹踏上更順遂的青雲路。



黃桂林

職場如冬季游渡海泳

問：當年你為何選擇在中大聯合書院修讀歷史？為何會成為新亞書院的校董？

答：當年在中文中學唸書，升讀中大自然順理成章。我的記憶力較佳，中學時中史和世史又都很高分，於是同時報讀了新亞和聯合的歷史系。當時書院仍是獨立收生，新亞的文史哲學系的競爭較激烈，還沒等到新亞面試已收到聯合取錄的通知，當時心想「一鳥在手勝過兩鳥在林。」於是便接受了。到三年級時，三間書院的三、四年級學生可以一起讀院制課程，當時租用瑞興、星光行等商廈作課室，讀西洋經濟史及中國社會經濟。



黃桂林（左二）攜太太（右一）及長女（左一）參加次女黃華彤（右二）的中學畢業禮。

當時聯合書院在般咸道的校舍很小，我認識了低一屆化學系的黃乃正（73 聯合化學），畢業後又不約而同到英國留學，不時見面，交情漸深；而香樹輝是高一屆的師兄，對我時有提點，至今仍常在各場合見面，甚為熟絡。2005年，兩位好朋友都極力邀請我加入新亞書院校董會，想到中大曾給我提供良好的教育、正確的做人道理，我至今仍感激不已，於是義不容辭地接納了。

問：從歷史系畢業後，因何契機投身銀行業？

答：讀了歷史系很久才發現自己對不同歷史科目的態度差異很大，有興趣的科目好到拿獎，例如近代史和經濟史，其他的如上古史則表現不佳，興趣全無。而且學術研究花大量精力於做一個小題目上，像我鑽研博士論文一樣，與我的性情不盡配合。到76年博士畢業，覺得自己不是搞學術的材料，於是另謀發展，我在中大時副修經濟學，由於對這門學科也有點認識，故朝這方面謀發展。

我寫過200多封求職信，拒絕了美國領事館薪酬高很多的經濟研究職位，而選擇加入香港出口信用保險局當初級主任，從頭做起。晚間讀了會計師學會的會計及金融證書，在香港出口信用保險局任職兩年，發覺對保險的熱誠不及銀行和金融，於是轉到美華銀行的商人銀行美華亞洲當分析員，從此與銀行及金融業結下不解之緣，及後在美華銀行（Chemical Bank，即JP Morgan Chase前身）紐約總行和香港分行、渣打亞洲、瑞信第一波士頓及美林證券工作，時間最長和最喜愛的是美林，從1993到2010年退休為止。在美林，我當過香港投資銀行部主管，亞太區投資銀行部主席。期間協助很多客戶發展業務，也培育了不少人才。

問：你在讀書期間有何得着？

答：我和太太何慧瑜是聯合的同班同學兼好朋友，一起參加過中文成為法定語文和保釣的學生運動，後來在英國攻讀博士期

間重遇。中大給我自由的學習環境，學到如何修養，我更在這裏找到了生命中的另一半。而寫博士論文的過程也給我很好的訓練，每一句、每一段都要有精辟的分析，有資料支持，這種嚴謹的態度潛移默化進入血液，對我之後的工作和做人都有深刻的影響。

問：中大校園生活最令你懷念的是甚麼？

答：在般咸道舊校址的休息室，我們常聚在一起，結識很多志同道合的朋友。最後半年我住了宿舍，為了畢業衝刺，經常提心吊膽，挑燈夜讀，印象深刻。

問：你在美林時曾聘請不少外國大學生，你認為與中大畢業生的分別在哪？

答：從前在外資大銀行工作，同工不同酬。今天大部分銀行聘請員工，待遇一視同仁，大家就要憑能力決勝負。入行條件重中之重是語文能力，尤其是英文，外國大學生的英文已佔優，又一早訂立了目標，包括對行業、公司、相關人物有充分了解。這是中大同學應要借鑑的地方——在大公司進行暑期實習、在講座聽相關校友的分享，不要錯過任何一個招聘會及可以學習實務的機會。

問：請分享一下你對中大和書院項目的支持貢獻，以及背後的理念。

答：我邀請我在美林時最優秀的表達技巧訓練導師James Bryce為新亞同學及剛離校的畢業生舉辦溝通技能工作坊，以增進他們用英文表達及溝通的技巧。中大畢業生和外國學生的學科能力相若，如表達環節不能過關便十分可惜，而且職場中工作量多，經常要透過電話會議，和不同國籍的同事討論，故與外國畢業生的表達能力不能相差太遠。

至於設立獎學金資助大學生前往劍橋、牛津、柏克萊大學等暑期海外交流計劃，我非常樂意為經濟條件稍遜的同學，敞開世界的大門。我感激中大的培育，也一直希望以過來人的身份，與後輩分享經驗，同時為他們提供解決問題的方案。

問：你對中大學弟妹如何裝備自己有甚麼具體建議？

答：雖然不怕輸在起跑綫，不過比人遲起步多少有點吃虧。若我可從頭再來，就未必會唸同樣的學科及歷程。我建議師弟妹不要浪費時間，最好唸完大學二年級時已清楚找到自己的目標，圍繞目標接受多元化的教育，並且多外遊。我推介



首屆新亞書院溝通技能工作坊合照，前排由右至左依次為：黃乃正院長、導師James Bryce、黃桂林、香樹輝、文直良。

《The World is Flat》（《世界是平的》），這本書刺激同學思考，因事物之間環環相扣，全球化使人和事物的距離拉近。裝備自己，多觀察多思考，分析事物時會較全面，容易得到正確的方向。金融行業，基本上已經全球化，國際大銀行招聘也全球化，用同一標準，但也同工同酬，這反而是個機遇。如果師弟妹有志於這行業，要早定目標，拿一級榮譽學位，不但英語水平不能低於外國大學生，也要有卓越的表達技巧，對時事、經濟有認識，亦要熟悉金融行業實況，以及每家銀行的特點。這些知識都可以從銀行的網站、年報，或通過參加招聘會及與朋友、校友的溝通獲得。最後是極力爭取在三年級暑假到心儀的銀行當暑期實習生。

後記

綜觀全局做決定

「博士畢業後，我輾轉才找到真正的事業興趣，浪費了不少歲月，希望師弟妹能少走些彎路。」這句話黃桂林常掛在口邊，其實人生每個階段都面對選擇，可能會做出不明智的決定。

聽黃桂林分享他的職場生涯，至少有三次他曾受高薪厚職的誘惑，一般人或會抱着姑且一試的心態，先選擇眼前利益再算，但黃桂林憑着對自己能力的了解、對職業的規劃，以及對公司狀況的洞察，準確地為自己預測了未來的發展，因而達致成功。在他身上看到的啟示可能是：遲起步、遲決定未必那麼重要，最重要的還是綜觀全局，選擇不接受短期的利益，做出最適合自己人生的決定。



中大工商管理系會邀請黃桂林（右二）做演講分享後的留影紀念。