

李文龍

跨行業異地打拼

李文龍（83聯合市場）的事業軌跡，可謂充滿機遇，但也要他懂得把握，才得見成績。早年在電腦業發展，現在飲食業大展拳腳的李文龍，多年來穿梭神州各地，見識了不同地方、不同人的處事手法，他的經歷和心得更具參考價值。

李文龍畢業後便加入一家電腦公司，數年後，原本有一個往內地發展的機會，可惜卻與他擦身而過。「那間是早期進入內地的公司之一，很多朋友和同事都勸我要把握機會，但當時我剛結婚，加上內地基建仍很落後，只好放棄。」

內地經濟一直發展，及至1992年鄧小平南巡，更令李文龍感到時機已到，終於隨公司回內地工作，並在內地紮下根基。「當時內地對電腦的需求日漸殷切，我們選擇了銀行業為服務對象。其後，我加入另一公司，為內地銀行進行電腦化，將不同地方的銀行聯繫起來，

讓銀行客戶可以異地存款和提款等，再乘着網上銀行的趨勢，為它們提供安全組件。」業務發展不俗，李文龍更獲邀入股公司，並於2000年上市。

從電腦進軍飲食

雖已在電腦業創下成績，但李文龍又把握了一次機會，成就他另一次的轉變。「某一年，有一個親戚從日本找來一間拉麵店的代理權，並與合夥人在港經營，由我來協助上市；後來合夥人退股，我便接手經營。」從此，他便接觸了飲食業，其後更與台灣一間食肆合作，在中港兩地經營。現在李文龍已成功轉型，在港經營飲食業務，開拓事業新天地。

李文龍並不是每次都能好好把握到機會。他到內地大展拳腳時，適值內地經濟火速發展，以往一些



他認為沒有可能的事，現在每天都在發生。曾幾何時，有朋友建議他在內地經營咖啡連鎖店，當時他認為那並不可能，但咖啡連鎖店今天卻已變得十分普遍。李文龍認為內地閃現不少發展機會都源自她的落後，而落後也是當時內地的優點。

「內地發展往往由零開始，所以他們沒有甚麼包袱。以內地的銀行電腦系統為例，由於願意接受新事物，因此內地系統現已比香港更為完善。」

李文龍家在香港，每星期他都盡量遵守對家庭的承諾，周末假日定必回家，其餘時間便要在全國各地穿梭，當中艱辛只有自己知。

「在內地洽談生意，很多時都要親身與對方管理層面對面磋商，因此，乘坐飛機的次數非常頻密，煙酒亦少不免。」李文龍憶述，當年行程緊密，很快已走遍全國，但幾



李文龍（左五）的電子計算機公司在2000年成功在香港創業板上市。

乎沒有在同一個地方逗留十天或以上。「當時沒有五星級酒店，飛機又經常誤點，十分辛苦。」天氣對他也是個挑戰，為了令自己較容易克服舟車勞頓，他會自備枕頭、被單，盡量為自己在風塵僕僕的羈旅生涯中爭取充足的休息。

港人質素保優勢

走遍全國與不同公司商談，李文龍不但看盡風土人情，也見盡世情。「九十年代初，香港人在內地的地位可說是比台灣人及新加坡人更高，主因是香港人普遍的質素高，而接近回歸，內地人對港人的評價也很高，很多行業都會優先聘請香港人。」時至今日，香港人的地位看似不如以往，但李文龍卻仍認為香港人的質素在亞洲中還算不俗。「香港人守法守信的精神仍然備受肯定，而且港人遇到問題時，第一時間多會想『怎樣做』，而不是想『是否做到』，這是一種值得欣賞的正面思想。」

談起商場最重視的守信，李文龍深有體會。他坦言內地人在這方面仍待改善。「日本人營商相當有誠信，他們可以未簽訂合約便開始供貨；業績不佳時，生意夥伴也可以直接與他們商量，這種信任十分難得。」雖說在商言商，但見人間有情，這種互信精神，難能可貴。

中大生活每每令校友嚮往，雖然李文龍在異地已打拼多年，但也難忘中大的宿舍生活。「宿舍生活讓我結識到其他學系的同學，



原從事電腦業，現在李文龍則在港經營飲食，開拓事業另一天地。

今天最熟稔的朋友，都是在住宿舍時認識的。另外，我曾擔任宿生會主席，最記得當時宿生愛追看電視劇，於是我便為宿生爭取購置電

“**香港人遇到問題時，第一時間多會想『怎樣做』，而不是想『是否做到』，這是一種值得欣賞的正面思想。**”

視機。」原修讀生物化學系的李文龍，成績本不俗，但認為自己較適合從商，遂轉至市場系。若以今天的成就回看當年，他毅然轉系的決定，似乎十分正確。

現在李文龍已從內地回到香港，經營餐飲。現在全球化正浩浩蕩蕩，他累積了多年的經驗，有甚

麼心得可教人早作準備？李文龍認為，語言溝通能力是首要，他建議在學師弟妹盡快令自己精通兩文三語，年輕校友則要與其他族裔的人多溝通，否則便會失去優勢。

「最重要是語文，我的語文雖然不算好，但對比現在一些年輕人，也可能較好了。」李文龍提到校友及年青一代到外地，特別是到內地發展時，雖不是必然的事，但宜放下身段。「有些人仍會認為香港人較優秀，其實內地的優勢正是沒有包袱，他們較願意用最好的硬件，模式也較先進，而且內地人很會表達，我們是時候改變心態了。」不同地域的人若可以互相學習和交流，才是彼此共同進步的最大動力。📖



李文龍（左）與當時聯合書院院長陳天機教授的合照。

李文龍小檔案

1983	香港中文大學聯合書院工商管理學士，畢業後從事電腦有關行業
1995	創立電子計算機公司，專注國內金融業解決方案
2000	公司在香港聯合交易所創業板上板
2007	涉足飲食業，在中港兩地開設餐館食肆