

談到自己的電子產品，吳自豪（72 聯合物理）可輕易如數家珍，其實他主修物理，畢業後原也以教學為目標工作，與今天上市電子產品公司主席的身份相比，可謂南轅北轍。有這樣的轉變，全因他發掘出自己真正的興趣及目標，讓他今天能在大家面前，談起一件又一件引以為榮的產品。



吳自豪

人生路上尋真正興趣

問：為何選擇入讀中大物理系？當年有甚麼目標？

答：七十年代，物理系是很受歡迎的學科。當年我很嚮往追求宇宙奧秘，並感到中大物理系是一個追求知識的地方，於是選擇中大。當年我認為教學是一個相對穩定的工作，於是便希望投身教育事業。

問：畢業之後，你有何發展？是甚麼推動你於1991年成立信佳，發展電子工業？

答：我對電子學亦早感興趣，大學三年級便選修電子工程學。畢業後，在電子廠工作了數年，其後加入了香港理工大學進行教學工作。教學工作的確不錯，當時認識了很多學生，也跟他們成為了朋友，但我始終認為應該學以致用，於是便重投電子行業。我發現個人興趣是可以慢慢發掘的。當我教書的時候，逐漸發現自己喜愛實踐，遂從事電

子行業，及後就慢慢發現自己有興趣創業。當年工業界很多投資或發展都因回歸臨近而收縮，我卻感到這是一個機會，於是在1991年便成立從事電子產品研發、製造及銷售的電子製造服務供應商——信佳。

問：營運信佳，你有何成功秘訣？哪些產品是你最引以自豪的？

答：信佳成立時，我便認為如果要一所工廠成功，最重要的就是品質，品質源自信用，而這也是我將公司命名為信佳的原因：信用相當重要。公司成立後，我希望能與日本人合作，因日本人的要求最嚴格，希望藉此提升自己。

另一個秘訣是不能發展單一業務，日本產品雖然很精細，也有品質保證，但開發期卻較長，會漸漸被對手超越。於是其後公司也開拓歐美市場，皆因歐美客戶較注重開發新產品，這樣公司便不會只專注在

單一業務上，而產品創新，更令我自豪。

最令我引以自豪的產品是互動教學系統和電子狗帶。互動教學系統包含互動白板、手控平板電腦、教學軟件等。教師可以藉此與學生互動，推進教學。例如學生完成選擇題後，可即時得知是否正確，使教學效率更高。

至於電子狗帶則可用作訓練狗隻。如果狗主不想自己的狗隻吠聲過響，便可設定電子狗帶，當狗隻吠時，便會噴出牠不喜歡的檸檬味氣體，這樣便可以制止牠吠叫。這個產品還可以配合「無形籬笆」，這些籬笆會發出訊號，當狗隻離開籬笆範圍，狗帶收不到訊號，便會發出震動，避免狗隻亂走。另有一個手機應用程式可讓狗主與同好分享自己狗隻的最新相片，狗隻走失了也可以互相協助尋找。

問：雖然企業成績突出，但你可有遇過挫折？最後如何克服？有何難忘經驗可分享？

答：我們曾主要為一間公司供應產品，合作數年後，這間公司規模漸大。當它被其他公司收購後，我們卻頓失一個大客戶，令盈利一度下跌。儘管如此，也不失為一個好教訓：生意不能只有一兩個大客戶，同時更激發我們開發教育、寵物用品等產品，開發自己專利，以分散風險。

最難忘的是兩次與日本公司洽商合作的情況。創立信佳不久，我與一間日本電子公司高層會面，但他並沒有與我談及任何與生意有關的事宜，反而與我談他有興趣的中國文化，以及人生觀等問題。那次輕鬆的中日文化交流，最終卻令那間日本公司決定與我合作。直到現在，我們合作已逾二十年，這次以文化促成合作的經驗很特別，十分難忘。

另一次是一間日本電子公司打算發展新的手提LED電視，於是向外招標，我們便遞交建議書，並誠實告訴對方我們懂得哪些技術，不懂得哪些技術，結果這間日本公司選擇了我們，只因為我們夠坦白。坦白說出自己的不足竟贏得一次機

會，這個經歷印證了誠信的重要，至今印象依然深刻。

問：畢業至今，你依然支持母校，包括捐款和為工程學院學生成立獎學金，為何如此熱心支援母校發展？

答：我認為有少許事業成就時便要回饋社會，我的目標是教育及醫療，而我對中大留下深刻印象，以及有一份感情，於是在教育上便以中大為回饋對象。現時除了捐款及成立獎學金外，也會應邀出任演講嘉賓，參與中大的創業基金審批，協助年輕人創業。

問：在學時，哪位老師對你影響至深？為甚麼？

答：高錕教授影響我最深。高教授在四年級除指導過我做電子工程學的功課外，我們又經常聊天，天南地北。畢業那年，他更為我撰寫推薦信，鼓勵我在工業界發展，這令我決定投身電子工業。

問：中大校園生活最令你懷念的是甚麼？你在中大最大得着是甚麼？

答：令我最懷念是以前在堅道、星光行及政府化驗所等地來回上



2010年3月「與高錕教授同行」中大步行籌款日，吳自豪亦有到場支持，再度與老師高錕教授喜相逢。

課的生活。直到大學最後一年的下學期，我們才搬進馬料水的校舍上課，但至今仍然記得那所化驗室歐陸風格的設計。我在中大慶幸能夠接受通識教育，而我對中文有興趣，中大也給我讀中文的機會。

問：對中大的學弟學妹有何寄語？

答：在參與中大的創業基金審批過程中，發現不少項目的質素都不俗，同學很有企業家的潛質，但本地年青人似乎並不夠進取。我希望年青人會有自己的目標，而這個目標或可有少許修改，但必須堅持。現時我也有參與中大學長計劃，我經常鼓勵學弟學妹不要太短視，也要將興趣化為工作，這樣才會敬業樂業。

後記

從各階段悟目標

相信不僅剛畢業的校友會不時被問到人生目標是甚麼，即使是工作多年的校友，也許都會反思着這個問題。吳校友的故事正好告訴我們，在不同的人生階段，會遇上不同的人 and 事，能令自己的目標更清晰。若成功發展出自己的興趣，每天便能敬業樂業。

假如現在你仍然感到迷失，不妨以吳校友為榜樣，努力為人生打拼，必能有所成就。



吳自豪覺得，興趣是可以慢慢發掘的，他也是經過時間的洗禮，才發掘出創業的興趣和目標。