

王桂壘

仲裁精粹在平衡

作為國際商業都會，香港在國際仲裁、知識產權等方面的發展十分重要，現為華爾街律師事務所之一、法朗克律師行的主理人王桂壘（77聯合歷史），身兼香港國際仲裁中心榮譽主席、版權審裁處主席、競爭事務委員會委員等多項公職，樂意與校友分享他的見解。



仲裁是指不透過法庭，而由當事人指定擁有特定領域專業且中立的第三方作為仲裁員，調解糾紛。王桂壘認為，雖然法律訴訟可解決糾紛，但有不少官司會耗時甚久，或要公開較敏感的資料，均非與訟雙方所願，而仲裁程序則較為靈活，可更簡捷地解決問題，又不用公開資料。此外，法官不可能精通所有行業的專門知識，因此未必能夠迅速妥善解決涉及不同行業的糾紛，但仲裁員除律師外，還可以是會計師、建築師、醫生等專業人士，會有較足夠的專業知識協助調停。

回顧香港仲裁的發展，他笑言仲裁的發展實際上較法庭還早，因當年香港仍是小漁港，生活條件欠佳，大法官都不願來港發展，反而仲裁人員先做開荒牛。上世紀80年代，外國人壟斷着仲裁事務，但當時在律政署工作的王桂壘已有機會參與政府與威爾斯醫院承建商的訴訟，開始涉足仲裁領域。

發展仲裁 香港優勢大

1985年成立的香港國際仲裁中心是非牟利機構，提供解決國際商業爭議的平台，現時已成為亞洲主要的仲裁機構之一，王桂壘亦曾處理過不少海外個案。他認為，香港仲裁在全球具備重要優勢，全因一國兩制下，外國對香港的法制成熟度、獨立性及權威性都有信心。

近期一帶一路已成為中港熱話，當中牽涉的國家極多，從融資、技術、法例等方面，中外公司都有可能出現糾紛。王桂壘分析，外國企業往往傾向用第三地的專業人士進行

仲裁，以取得更公平公正的結果。一國兩制下的香港，自然是最合適的選擇。

談及仲裁的心得，作為一名代理律師，王桂壘認為仲裁類似訴訟，最重要還是替當事人據理力爭其應有的法律權利，但律師經常要管理當事人的意願和預期。而作為仲裁人，除找尋事實真相並根據有關法律作出裁判外，有時亦須從中取得平衡。他舉例指，每宗個案都會選用一名或三名仲裁員，後者雙方須各自提名仲裁員，另再透過協商選定第三名仲裁員，讓雙方都覺得不論勝負，問題曾獲公平處理，而雙方在法庭則不可能挑選法官主理案件。由此可見，仲裁除依法裁定對錯外，亦須講求平衡雙方的利益衝突。

王桂壘也是版權審裁處主席，他坦言版權條例的立法原意是保護原創者的權益，界定應用者有甚麼權利或義務：「版權法過寬自然不利原創人，過緊又變得嚴苛，與仲裁一樣，需要從中取得平衡。」他又舉例，我們經常唱的生日歌「Happy Birthday to You」，版權擁有者為美國某電影公司，其他



王桂壘以其法律專業背景及資歷，身兼不少公職，圖為他以環太平洋律師協會會長身份向會員致辭。

歷史法律 殊途而同歸

法律看似與歷史風馬牛不相及，校友或會好奇王桂壘如何從歷史走到法律。

王桂壘笑言當初赴英修讀法律時，與讀歷史如出一轍：「我把各個案例的重點抄在紙條，然後用尼龍繩把一條條紙條掛在宿舍。每當想起一個案例，就要馬上找到對應的紙條，並考驗自己是否熟稔上面的內容。」王桂壘分享指，兩者實際上有不少呼應，例如過去兩國簽訂的條約，本身就是法律條文。

王桂壘回憶，大學畢業後，與好友一同考進新界地政署（地政總署前身）。工作不久，留意到政府提供津貼研讀法律。他坦言當時實際是「膽粗粗」，

因為申請者都在政府工作一段時間才報名，而他進入政府僅一年多，何況申請者眾多，上司更強烈反對。也許王桂壘對歷史的熱愛，化為求知的欲望，儘管困難重重又競爭激烈，甚至可能得罪「頂頭上司」，但在排除萬難後，他總算如願被保送到英國攻讀法律，學成歸來後轉到律政司。

對有意投身仲裁的同學，王桂壘指現時香港的仲裁員並非全都是執業律師，故認為同學不一定要讀法律才能做仲裁。仲裁最重要是以專業知識仲裁糾紛，因此很多情況下，專業知識往往較法律知識有更大用途。

法律的工作講求參考案例，
同樣地歷史訓練我們以史為鑑，溫故知新。

電影公司為避免版權糾紛，均曾在其電影中盡量避免唱該生日歌，因此大家幾十年來，比較少在銀幕上聽到生日歌，直至最近美國法院最終裁定該公司再無有關版權。王桂壘說，雖然聽不聽到生日歌並非大事，但這樣會否矯枉過正，值得社會討論。

王桂壘身兼很多公職，律師行的工作又非常繁忙，時間該不敷應用，但他卻認為時間是可以擠出來

均是浪費時間的行為，可免則免。歷史上及當今不少成功人士均有每天只睡幾小時的習慣。當然，每一個人對人生有不同體驗，何謂「最佳生活」則因人而異。

做事認真 小事皆大事

除了努力和善用時間外，認真也是王桂壘的成功之道。當年，他還是見習律師時，要協助資深律師的工作，其中包括不少人會感到

“工作認真之極致，挑戰各種的不可能；
仲裁須保障雙方利益並取得平衡，
從而解決爭執，
王桂壘同時演繹着極致與平衡。”

的：「我曾赴英參與約一個月的領袖訓練，其中一課正是時間管理。每個人都只有二十四小時，如何增加時間呢？原來做事要掌握重點，不要花太多時間在瑣碎事情上；另外，只要有深度睡眠，每天只睡四、五個小時也足夠，這樣就可額外『偷』幾個小時出來。」他又強調，發呆（即「hea」），或睡懶覺

煩厭、乏味的文書工作，如大量影印及訂裝呈堂用的證據文件夾，而他卻會一邊影印，一邊細閱上面的內容。有一次，一位英國來的御用大律師急需其中一份信件佐證，其他同事都茫無頭緒，正因他曾認真處理，才對該信有印象。王桂壘笑道：「當時那位大律師根本沒想到我會知道那封信件的下落，我告

王桂壘認為，仲裁人除要尋找事實真相並根據法律作裁決外，也要考慮當事人的意願。

訴他，信件應該在哪一個文件夾之中，此後他對我自然另眼相看。」天道酬勤，更會回報做事認真的人。



馬道立（左二）在其出任首席法官的就職典禮上，與香港律師會三位前任會長合照，右二為王桂壘。

王桂壘簡歷

- | | |
|-------------|-----------------|
| 1977年 | 香港中文大學聯合書院文學士 |
| 1985年 | 取得香港執業律師資格 |
| 1989年 | 取得英格蘭及威爾斯執業律師資格 |
| 2009年至2011年 | 香港律師會會長 |
| 2011年至2013年 | 香港國際仲裁中心主席 |
| 2011年至2014年 | 香港國際機場管理局成員 |
| 2015年至今 | 香港版權審裁處主席 |

其他現任公職包括：環太平洋律師協會會長、香港董事學會理事、香港醫院管理局成員、香港稅務上訴委員會副主席、香港競爭事務委員會委員、香港中文大學法律系PCLL委員會成員。王桂壘亦是法朗克律師行主理人。