

中大創業日 2016
CUHK Entrepreneur Day
2016.5.6-7



廖應輝 創業重團隊

八十年代初，廖應輝（81新亞市場）被公司派駐北京工作，成為內地改革開放後，首批到內地發展的香港人。三十年過去，曾在內地創立科技公司的廖應輝，近年更成為投資者，幫助有志在內地創業者，實現創業夢。

廖應輝認為在眾多創業元素中，最重要是選擇目標一致的團隊，讓大家向着同一方向發展。

畢業後，廖應輝就受聘於一所美國科技公司，及後被派往北京工作，他自嘲當年的辦公室是「臨時搭建」的：「最初公司只租了數間酒店房，掛一個牌在房門，便變成了『辦公室』！」待公司辦公大樓落成後，他才有正式的辦公室。

即使在北京已有相當穩定的工作，但廖應輝坦言自己有個創業夢：「當初沒有明確的方向，但逐漸累積經驗和人脈後，稍看到有機會便出去闖一下。」1997年，他決定從事老本行，與幾位朋友成立一間軟件公司。

創業失敗因不和

「通常創業都是源自一份內在的衝動，而十個人中總有九人失敗。」當年廖應輝是那九個人中的一個，但失敗的原因卻並非經營不善，而是合作夥伴的不和。「初時合作沒有問題，但慢慢發覺大家價值觀的分歧甚大。」最後，他決定拆夥，創業夢首告吹。

汲取那次教訓後，不到十年，廖應輝創立投資基金，投資內地有潛質的項目。「經營軟件公司時認識了幾位投資者，主要投資在內地的初創企業上。」今次他在選擇合

夥人時遠較上次謹慎，合作亦變得更順利。

廖應輝笑言，選擇合作夥伴如「揀老婆」般，都要小心挑選：「方法有很多，但我會透過面談，看看大家的價值觀是否相同，否則公司發展到後期，會有很多爭執。」他認為創業最重要有三項元素，包括市場潛力、經營模式及團隊，而當中至為關鍵的是選擇合適的團隊。

“部分港人仍覺得內地人不可靠，只要大家將心比己，便發覺內地人與普通人無異。”

在內地生活多年，廖應輝認為要在內地成功創業，必先要融入當地：「部分港人仍覺得內地人不可靠，事實並非如此，只要大家將

心比己，便發覺內地人與普通人無異。」現時他一家已移居到北京，但他並沒有選北京為創業首選的地方，反而強調要視乎行業的性質：「每個地方的政策不一，要看哪處最適合自己發展，二線城市不一定比大城市遜色。」

京津校友樂支援

他又指，各地校友會亦可給予校友不少支援，以京津校友會為例，每年校友會均會舉行一次大型聚會，吸引數百名校友參加，「我們在北京有很多人脈及經驗，可以向有意在當地發展的校友，解釋法規和政策。」中大創業日正好啟發中大學生的思維，畢業後除了可加入其他企業工作外，更可選擇創業。

廖應輝小檔案

1981	香港中文大學新亞書院工商管理學士
1981-1983	先後從事建築材料及電子科技的銷售工作
1987-1988	加入美國 Apollo Computer，被委任為駐北京代表
1989-2001	先後任職Compaq Computer、Sun Microsystem及EMC公司的駐中國管理人
2002-2006	建立軟體公司PRECOM與AeroLogic，為客戶提供軟體解決方案
2007至今	加入HOQ投資公司，主力投資中國的資訊科技、零售、環保科技和醫療科技領域