

矽谷 創業中大人



楊德誠



葉宇堃

兩位中大人在美國矽谷的創業故事，不一樣的因緣，一樣的奮鬥。儘管身處美國，楊德誠（01 新亞計算機工程學）與葉宇堃（06 逸夫計算機科學）都不吝分享其創業經驗與建議。

矽谷雲集美國以至全球科技世界最頂尖的企業，在政府支持下，於當地創業可謂毫無門檻，造就一個個成功的創業家。楊德誠和葉宇堃當初創業的原因截然不同，但透過堅持與努力，都走出屬於自己的創業路。

楊德誠： 創業路難行 貴在堅持

楊德誠笑言在美國攻讀碩士前從未想過創業：「911及科網泡沫爆破後，即使在學，也希望減輕家庭負擔，於是開始透過Amazon賣教科書。」雖然未以此為終身事業，但對他已有很大啟發：「我發現自己的興趣在電子商貿，而非撰寫程式。」

楊德誠指Amazon雖然大，但不屬於自己，遂自行創立平台。創業對他來說是漫長的學習過程：「當時我曾花數千美元，委託其他人設計平台，由於自己欠缺專業知識，最終也沒法成功。」結果他透過現有的購物車系統成立自己的平台CompAndSave.com。

CompAndSave.com主營電腦耗材及墨盒，雖然每個打印墨盒售價僅為數美元，但楊德誠透過提高交易最少數量，達到經濟規模；同時，CompAndSave.com出售的兼容耗材，質素略遜於原廠產品，但價錢更實惠，可在市場站穩陣腳。

「美國購物遠不及香港方便，網上購物可節省金錢與時間。同時，美國人不論年齡，都願意嘗試新事

物，更容易接納新的網上平台。」楊德誠進一步解釋，網上銷售孕育大大小小商機，即使是網購的貨品標籤，亦有公司專門涉獵。

他觀察到一些人不滿僱主而創業，然而創業較打工辛苦十倍：「我一星期要做足七日，周一至周五工時更長達十四小時，而且經常擔心人才離開，創業絕不輕鬆。美國每一百間新成立的公司，首五年只有五間能生存下去；其後五年，餘下的公司存活率亦僅5%。」楊德誠總結，創業必須是想清楚方案，有一個好概念或能幫人，才能堅持下去，並給予一段時間觀察其成果。

葉宇堃： 不停創新挑戰自我

葉宇堃在Google工作一段時間，升職同時孩子誕生，對不少人來說，生活已頗圓滿，但他卻作出一個令人驚訝的決定——創業。他當時覺得不離開Comfort Zone，以後就更難離開：「創業能夠有更自由的發揮，獲得成就感。打工難免要面對辦公室政治，同時要跟規矩。我喜歡做實事解決問題，多於應付不必要的麻煩。」他又笑言，自己如果一直打工，在收入上反而獲得更多。

葉宇堃說：「大型網站如YouTube等，能利用數據分析用家消費行為，但中小企卻難以做到，因此我們便希望透過Prediction IO，將有關

技術帶給中小企。」他進一步解釋：「除非你像蘋果喬布斯一樣，看到幾年，甚至十年後的需求，否則大部分的市場需求，都有人觀察到，如何滿足市場需求最考功夫。」

葉宇堃又指出了港、美文化的不同：「Google及Facebook等巨企，不久前均為初創企業。你的創業經驗，矽谷企業會視為公司的重要資產。萬一創業失敗，不難重新投入就業市場，無後顧之憂；反觀不少香港老闆認為創業是不務正業。」

Prediction IO被Salesforce.com收購後，其原班人馬都獲高薪挽留，但葉宇堃再次不滿足現況，創辦一間隱形模式初創企業(Stealth Mode Startup)。他解釋，為保密，故要隱形：「初創企業會有過多的公關或宣傳，容易影響研發進度，更可能被人複製構思。因此，我們會避免公開產品，先做好自己。」

葉宇堃認為，全球各地都有很多的可能性，校友要放眼世界，同時不要被「買樓」綁死。他進一步分享，矽谷很少人選擇買樓，即使他第二個兒子出生，仍然是選擇租樓，並認為「40歲前不要買樓！」，讓自己多嘗試探索各種機會，人生會有更多可能性。👉

楊德誠 CompAndSave.com創辦人及行政總裁
葉宇堃 Leapmind.com創始工程師