

潘嘉陽

要分清趨勢與需求

要事業有發展，很多時取決於行業的發展空間及潛力。對行業和趨勢都有敏銳觸覺的潘嘉陽（89 新亞數學），會與大家分享他對各行業的看法，讓年輕校友少走冤枉路。

在 建材公司工作了一段時間，位至高層再提早退休後，潘嘉陽現重投職場，並循多線發展，身兼上市公司董事、企業顧問、大學教授、投資者，甚至自己開公司，涉足行業包括房地產、奢侈品、汽車、金融、醫療等，經常要留意各行各業的動態與前景。

港難養活個別產業

潘嘉陽說：「大趨勢將決定市場潛在的需求，但不少企業往往只看到方向而沒有留意現況，結果方向正確但沒有需求，或者有需求但自己沒有能力滿足需求。」他舉例解釋，環保是一個大方向，但企業及消費者卻並不願意為環保付出很高的成本，因此，並不是任何環保企業都能一帆風順。

近年高科技及科網也是大趨勢，不過，潘嘉陽提醒年輕人入行要謹慎：「很多人都去寫手機應用程式，但每個人在手機程式花錢有限，因此必須有龐大的用戶數量。手機程式的投資者，便可能要求一個月有幾百萬次下載，假如市場只是香港當然不夠大，但若能打入內地或其他市場則另作別論。」

「同樣道理，我認為高科技產業如機械人、無人機等，都難於在香港有大發展。不是行業沒有前景，而是香港的科研環境及市場需求，未能養活這些產業。」

潘嘉陽認為，衣食住行等基本需要，並不會減少，相關行業仍然穩定，不過競爭激烈，需要有過人之處，才能突圍而出。同時，他仍看好香港金融業發展：「金融一直有趨勢有需求，最重要的是我們有沒有能力。香港誠信、法制、交易制度，都是難以取代的優勢，而且資金流通量大，人才數目多，足以支持金融業持續發展。」

這樣看行業的夕陽

如果身在「夕陽行業」，應該如何抉擇？潘嘉陽分析指，大家要判別行業是「真夕陽」還是「假夕陽」：「那是全球趨勢還是單是香港市場？若真的沒落，自己掌握的技能，總有機會到其他行業運用，並不用過分悲觀。」

在行業前景、興趣與個人能力的平衡中，潘嘉陽認為如果行業與自己的價值觀有衝突，便不應勉強自己：只要沒有負面情緒，大家應可以在能力以內，尋找前景最佳的工作。他又說：「如果你的興趣不能養你，並不是興趣本身的問題，而是你並沒有在興趣之上，建立起自己的能力與專業。」

潘嘉陽將於職業博覽專題講座「未來十年職場好機會」中，分享更多對各行業的看法，以及如何在工作及興趣中取得平衡，校友可留意相關講座的詳情。[📄](#)



潘嘉陽小檔案

- 鷹君集團及深圳市海王英特龍生物技術公司 獨立董事
- 香港金銀業貿易場 榮譽顧問
- 東南控股有限公司 行政總裁
- 企力顧問有限公司 首席顧問
- 電台「管理新思維」 節目主持人
- 中文大學亞太工商研究所名譽教研學人、市場學系客座副教授、工商管理碩士課程教授