



中大工商管理碩士課程（下稱MBA課程）由創校校長李卓敏教授於1966年推出，今年踏入五十周年。李教授為中大定下「結合傳統與現代，融會中國與西方」的方向，而MBA課程同樣貫徹這個文化，內容設計中西合璧，配合優良師資，為香港培育了很多商界人才。適逢金禧紀念，《中大校友》請來工商管理碩士課程前主任、工商管理學院前院長李金漢教授，以及四位不同年代的MBA課程舊生，一同憶述中大工商管理碩士課程的發展故事。

# MBA五十周年 五人寄語

## 李金漢：中國元素享譽全球



李金漢教授（67聯合工管，69研究院工管）於1987至1993年擔任工商管理碩士課程主任，在任期間設計並於1993年推出亞洲首個行政人員工商管理碩士課程（EMBA），他指中大的MBA課程是香港的先行者，加上香港商界領袖的全力推動，同學可以得到實習機會、悉心教導等豐富的教學資源。

他憶述，早於1977年中大已注意到許多商界精英需要MBA教育，於是創辦三年制兼讀課程，首年便有超過

七百人報讀，共同競逐四十五個名額。「十年後中大商學院改組，採取matrix organization，並運用商學院全體師資，教授最擅長的MBA科目。」

中大跟各國大學亦有緊密合作，例如1999年與清華大學合辦MBA in Finance；2002年與美國、墨西哥、巴西及荷蘭四間著名院校共同推出OneMBA課程。李教授指出，MBA課程的特色是在各個科目均注入中國元素，並以多元化的教學形式授課。「除課堂演講外，更有案例分析、模擬決策、實時交易、體驗學習、企劃諮詢等，學員的實踐機會相當豐富。而一系列暑期實習、交換計劃、國際案例分析比賽等亦數之不盡。」透過中大MBA課程，學員可掌握尖端商學知識，認識二十一世紀由亞洲特別是中國主導的全球經營環境，培養領袖品格。



## 文國祺：首屆學生機會珍貴

首屆全日制  
MBA畢業生

文國祺（66聯合工管，68研究院工管）本科畢業後，正值中大創辦MBA課程。他笑言：「中大MBA獲紐約嶺南大學資助，當時我計數：攻讀MBA再兼職工作，收入與全職工作相差無幾，但從MBA畢業後個人前景會更佳，因此我毫不猶豫便報讀了。」

MBA首年招生有六位學生，教授則有三人，師生比例有如私人補習，教授與學生溝通的機會很多。文國祺笑指師生就像家人一樣，很多時候一起吃飯，他和同學甚至會到教授宿舍燒烤。

三位教授Prof. Maurice Moonitz、Prof. W.S. Boutell及Prof. Lee E Preston的學術地位在美國非常有名，為學生提

供珍貴的學習機會。文國祺舉例說：「Moonitz教授是會計界的知名教授，當時他獲香港證券交易所委任，研究上市公司的年報，他邀請我們一起參與，令我們有機會接觸商界。」

文國祺又感謝中大MBA培養了他數理分析與數據應用的能力，讓他能從更宏觀的角度運用數據。當時他意識到電腦對於分析的重要性有增無減，因此畢業後選擇到IBM工作：「MBA的訓練，讓我的分析能力較不少同事優勝，而且課程期間已『見過世面』，面對客戶也能應付自如。」

最後，他寄語校友要建立自信，「即使見到美國總統都不怯場」，而與人相處不時會有爭議，他提醒校友要學會心平氣和，考慮妥協讓步，從而解決問題。



## 陸宏廣：身邊同學就是行業精英

首屆兼讀制MBA畢業生

擁有工程專業，當時在地產發展商任職的陸宏廣（80研究院工管，07研究院音樂），考慮到很多項目都需要財務、人事、稅務等管理知識，於是決定以兼讀形式進修MBA課程。

中大於1977年創辦三年兼讀制MBA課程，為香港首間大學提供相關課程，陸宏廣認為機會難得：「我還記得報名之時競爭非常激烈，我慶幸能成功被取錄。」

對於兼讀課程，陸宏廣印象最深的是不少課程都由外國教授執教：「教授來自不同地方，他們的多角度分析讓課堂學習更多元化。」邊工作邊進修，令陸宏廣難以準時上課，他慶幸教授體諒大家的難處：「有時教授會笑指大家那麼晚也來上堂，需要很大勇氣。」

他憶述由於報名人數眾多，因此最終成功入讀的同學，往往有超過十年的工作經驗，擔任企業高層或董事，遠超入讀課程基本要求：「由於大家來自不同的專業領域，

又有一定行業經驗，那時候只要問問身邊同學，就可以得到有關不同行業的第一手資訊。」

MBA課程需要同學互相合作，因此也能讓學員認識到各人的長處與性格。「大家很快便互相了解，建立起一定信任。在聚會時，大家亦會討論是否有合作的空間。」

社會一直在變，人人都要終身學習，但陸宏廣體會到，MBA課程雖然不是解決所有問題的靈丹妙藥，但它帶來的知識與人脈，令他在職場上更得心應手。



## 莫家麟：課程讓我敢於求變

首屆EMBA畢業生

中大EMBA課程多年來在亞太區同類課程中獲選第一，屢出世界級管理人才，包括市區重建局人力資源總監莫家麟（95研究院行政人員工管）。

莫家麟在1992年時已決定報讀EMBA，「課程年期相對較短，學員的工作資歷也較深，而且不用考GMAT（MBA入學試），因此選擇報讀。」他指出，中大EMBA課程既有西方理論，也有中國文化元素：

「當時中國經濟迅速發展，閔建蜀教授便講授《易經》、《三十六計》等中國哲學及謀略。畢業後我對中國人在營商和文化上的特點有更深入的了解，例如美國人做生意重『合約』，一切依合約辦事；中國人則講『信』，講求互相信任。」他認為課程能增進他對國情的認識和對跨文化行為與思想的了解。

日後從着重技術知識的工程界，轉投人力資源管理及培訓行業，莫家麟指轉變其實頗大，幸EMBA課程給他改變的勇氣：「我在

港鐵工作了二十六年，前十年專職工程，熟知機械、電機、列車維修等技術。1991年轉職成為專業管理培訓師後，我感到自己缺乏專業管理的理論基礎，而EMBA課程正好加強了我的能力和信心，讓我全面掌握管理知識，包括會計、經濟、企業管理、營銷管理、財務管理、企業策略、人力資源管理等，對我管理培訓的工作及發展團隊等有極大幫助。」他強調進修時更有機會與來自不同企業的高級管理層一起學習，從他們身上獲益良多。



## 熊耀強：穿梭四大洲環球取經

首屆OneMBA畢業生

自2000年起，全球化現象受各國關注。現任博望資本亞洲有限公司執行董事的熊耀強（04研究院環球行政人員工管），於2002年便看準時機，報讀中大首屆OneMBA課程。

OneMBA課程由位於四大洲的五所頂尖商學院合辦。熊耀強表示，自己一向喜歡嘗試新事物，為了擴闊視野便報讀這個課程。「當年本地沒有一所大學可與各大洲的

商學院合辦如此國際化的課程，而且課程屬兼讀制，同學既可到海外進修交流，也能兼顧事業。

在海外學習期間，OneMBA學員會在當地上課一星期，進行實地考察並完成小組報告。熊耀強憶述自己在各地學習的經歷：「各個地區的大學針對不同學習主題，全由當地大學的教授講課，例如美國大學會教授跨國企業領導及國際商業環境、歐洲大學會教授可持續營運及物流管理、南美洲大學會教授國際市場營銷及環球金融等。而我

當年的實地考察，包括於荷蘭考察鮮花批發市場及於波蘭考察貨運碼頭，了解物流業具體運作；另外還深入巴西棚戶區，了解當地貧富懸殊所造成的挑戰。」

而透過小組報告，學員又可結識不同國籍的同學。當年熊耀強結交到來自美國、巴西、墨西哥及荷蘭等地的同學，使他建立了部分環球個人網絡，「體驗和人脈是那兩年的最大得着」。不過他笑言，真正的最大得着是藉着校友會結識到他低一屆的太太。👩



# 逾七百人出席五十周年慶祝晚宴

中大工商管理碩士課程五十周年慶祝晚宴於12月4日在香港會議展覽中心舉行，把課程五十周年的慶祝活動推向高潮。活動由沈祖堯校長親臨致開幕辭，更承蒙盈科拓展集團主席兼行政總裁李澤楷先生作專題演講。

是次晚宴由中大工商管理碩士校友會會長李漢祥帶領舉辦。他在當晚致謝辭後，更聯同一眾主禮嘉賓包括教育局局長吳克儉先生、中聯辦教科部部長李魯教授及中大校董會主席梁乃鵬博士等，向在場逾七百名嘉賓、教授、校友及學生舉杯祝酒，慶賀中大工商管理碩士課程金禧紀念。晚宴節目非常豐富，更邀得新獲世界冠軍的香港跳繩隊親臨表演，而壓軸抽獎的禮品是兩幅親筆書法，分別由中大校長沈祖堯教授及中大（深圳）校長徐揚生教授送出。

「中大工商管理碩士校友會」於1997年成立，多年來致力團結各類課程的MBA校友，如全日制、兼讀制、行政人員工商管理碩士課程及環球工商管理碩士課程等。校友會積極匯聚校友力量，服務社會，回饋母校，目前會員人數已超過三千五百人。



一眾主禮嘉賓向在場七百名嘉賓舉杯祝酒。

## 中大工商管理碩士校友會歷任會長

創會會長：何炳義（95 研究院行政人員工管）

第三任會長：羅家明（86 研究院工管）

第五任會長：駱英祺（03 研究院行政人員工管）

第二任會長：郭佩明（78 新亞化學，98 研究院行政人員工管）

第四任會長：張詠嫻（00 研究院行政人員工管）

第六任會長：李漢祥（93 崇基工管，95 研究院工管）

1960s	
1966	中大獲紐約嶺南大學信託基金（現稱「嶺南基金會」）資助，成立「嶺南商科研究所」，並開設香港首個為期兩年的工商管理碩士課程。
1970s	
1977	有賴馮景禧先生、鄭裕彤博士等知名企業家及商界翹楚慷慨捐助，中大得以開辦香港首個為期三年的兼讀制工商管理碩士課程。
1980s	
1981-82	在研究院下設立工商管理學部，並於1982年4月併入工商管理學院，名為「工商管理學院工商管理碩士學部」。
1990s	
1993	推出香港首個行政人員工商管理碩士（EMBA）課程。
2000s	
2000	與清華大學合辦金融財務工商管理碩士課程（北京）；金融財務工商管理碩士課程（深圳）於2004年開辦。
2002	開辦OneMBA課程（其後正名為「環球行政人員工商管理碩士課程」）及工商管理碩士（醫療）課程；與上海國家會計學院合辦高級財會人員專業會計學碩士課程。
2004	與西安交通大學合辦高級管理人員工商管理碩士課程（西安）。
2005	開辦環球商業學課程；聯同法國巴黎HEC商學院推出工商管理碩士雙學位課程。
2006	聯同美國德克薩斯大學奧斯丁分校推出工商管理碩士雙學位課程，並與中大法律學院合辦工商管理碩士/法學博士聯合課程。
2007	推出首個工商管理碩士/財務學理學碩士聯合課程。
2010s	
2010	與美國麻省理工大學斯隆管理學院合辦的兩年制聯合課程，畢業生可獲中大工商管理碩士及麻省理工大學管理理學碩士學位。
2010-11	與荷蘭鹿特丹管理學院合辦工商管理碩士雙學位課程。
2011	高級管理人員工商管理碩士課程（中文班）於香港及深圳同時推出。
2016	工商管理碩士課程五十周年，舉行連串誌慶活動，包括「中大商學院國際會議」及慶祝晚宴。