

關百豪 駕馭科技 一石激起千重浪

談起關百豪（84 新亞財務），不得不提二十年前，他先後收購負債纍纍的時富金融和實惠家居，令兩間公司起死回生，一手打造集金融、零售於一身的企業王國。他不但是商界傳奇人物，更是推動科技應用的先驅，由當年率先在港推出網上證券交易，到後來研究量化投資，高瞻遠矚，一直走在時代尖端。可見「敢於創新，貫徹始終」，正是關百豪馳騁商界多年的寫照。

關百豪現任時富投資集團董事長兼行政總裁，他一針見血地道出企業與科技的關係：「現代企業一定要擁抱科技，但不是參與發展，而是駕馭科技，企業才能成長。」說穿了，就是要前瞻未來，較同業先走一步，善用科技幫助公司發展。

上世紀九十年代初，買賣股票仍是以電話透過經紀落盤，關百豪已獨具慧眼認為投資市場應走向「Trade anytime, anywhere」，讓投資者自行交易，於是在1998年率先開設網上證券交易平台，改變整個證券業的生態。千禧年代，電訊商剛發展流動網絡服務（3G），他又看到當中的發展機遇，推出全港首個移動投資網絡平台，客戶可透過手機輕鬆獲得報價及買賣股票。數年後更開始發展量化投資，結合統計學、數學及電腦技術，分析股票及市場上不同數據的關連。關百豪說：「我的責任是前瞻者（Forward-looking leader），我們要想一兩年後發生的事，一間公司必須要有前瞻性及策略性。」

當先行者 推動革新

近年，金融科技發展如日中天，上至區塊鏈技術，下至流動付款，都屬於該範疇。關百豪解釋，簡單來說金融科技就是結合金融與科技，革新行業，提升公司競爭力。



因此，時富金融服務集團推出多個可供iPhone、iPad及Android系統下載的股票及期貨交易應用程式，積極發展移動交易平台，更於四年前在香港科學園開設研究中心，主力研究量化金融服務。最近，集團再次扮演行業先驅者，結合人工智能（Artificial Intelligence）及機械人顧問（Robo-Advisor）技術，開發全新的手機應用程式。

關百豪解釋，今次集團與香港中文大學合作，以人工智能分析股票陰

陽燭圖，提供完全客觀的數據分析，幫助投資者作出更準確的投資決定，有別於坊間只依賴個人推薦的投資建議。他

坦言，這只是行業

革新的第一步，其後仍有不少金融科技應用技術陸續推出，他堅定地說：「我相信必定能一石激起千重浪，我們完成後，其他金融機構亦會爭相仿效。」

挑戰重重 不斷變革

不過，許多人看到科技帶來的機遇，卻不願落實計劃，全因發展背後挑戰重重，並非人人都有魄力應對風浪。他不諱言：「科技瞬息萬變，從前整個 Technology cycle 可長達五年，現在二至三年已改變，所以金融科技是一種燒錢的生意。」他續表示，推廣金融科技過程中要不斷變革，密切留意客戶的需要，成立初期更必然虧本，必須預留資金作長期營運，汰弱留強。但他仍對這方面的未來發展極具信心，全因政府有感香港在金融科技發展滯後，近年已加快完善相關建設及法規，市場亦開始將金融科技應用在生活中，如以信用卡支付車資等，有助普及。

高速發展 機遇處處

金融科技服務方興未艾，全球均缺乏相關人才，有見及此，中大去年推出金融科技學工程學士學位課程，回應世界大趨勢，為行業培訓人才。關百豪認為，該課程的畢業生不但已接受基本訓練，更具體掌握一些行業抽象的概念，對於投身金融科技業必然具有優勢，加上行業正處於高速發展期，畢業生定能配合時勢一展抱負。

從事金融科技業多年，他寄語年輕校友要務實做事，認清目標後，多嘗試不同挑戰，實現夢想。他又分享集團聘用人才的要求：「我招聘員工不只看學術成績，更會在面試過程中，了解他能否配合集團的文化和發展。」他重申，年輕人最重要踏實和虛心受教，而且行業講求團隊精神，必須謙卑，方能與他人共事。

關百豪小檔案

1984 年 香港中文大學工商管理學士
1998 年至今 時富投資集團董事長兼行政總裁