

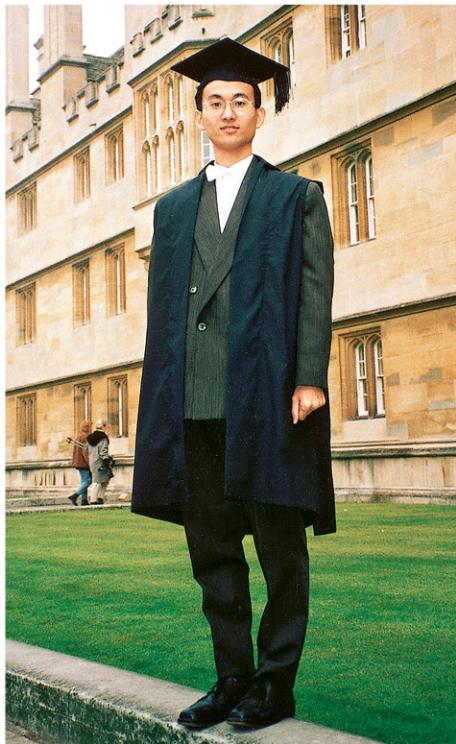
# 王鳴峰

抓緊人生轉捩點  
一往無前成資深大律師

全港有 99 名資深大律師，王鳴峰（94 聯合工商管理）是其中一位。然而，他當初選擇的卻是工商管理學。在對前途感到迷惘時，他接觸了法律，他形容這是人生中的轉捩點，改變了他一生的方向。他希望現時的大學生也有機會抓緊扭轉人生方向的「轉捩點」，也希望有能力的年輕人成為大律師，薪火相傳。

**提**起起訴「國際大鱷」老虎基金亞洲的內幕交易，又或是凍結國美電器創辦人黃光裕 16 億元資產，甚或是近期的康宏股權糾紛，相信不少校友都會知道是由資深大律師王鳴峰負責的。處理過這麼多轟動的訴訟案件，記者請他說一下自己的代表作，他卻謙稱「最好的還未來到，未來還可以更有進步」。

眼前這位勤力又優秀的資深大律師，專門負責商業仲裁，更身兼證監會非執行董事。原來王鳴峰並非自幼便立志成為一名要伸張正義的律師。出身基層的他，想法倒是很貼地。



▲王校友在牛津畢業後，回港發展，實踐抱負。

「當年人人都想移民，會選擇一些流動性強的學科，讀書最棒的文科學生都是選工商管理，理科生則選計算機工程。」他自言十來歲的自己年少氣盛，作為文科生，他一心想挑戰人人想入的「神科」，只為了惹人艷羨，結果亦如他所願，憑優秀的成績，順利入讀中大工商管理學系。

►王校友貴為資深大律師，雖曾處理不少轟動案件，但仍然時刻提醒自己努力求進。



▲王校友（左一）在中大讀書時，不但成績優異，亦熱衷參與課外活動，曾擔任文社社長。

### 上法律課堂改變人生軌跡

王校友自幼喜愛觀察人，尤其樂於研究和分析人的行為，故主修財務，副修經濟，因為這兩門學科也是跟人的行為有關。不過，書雖然念得不錯，隨着畢業的日子越近，他卻越迷惘。「以前很單純，一心想讀好書，但快要畢業時，問自己很想做大企業嗎？很想入銀行工作嗎？其實又沒有什麼期待。」直到上了有關法律的課堂，他遇上了人生最大的轉捩點。

工商管理學生必須修讀公司法和商業法，他初次接觸就覺得相當有趣。「法律不只是背誦，亦關乎邏輯、常識，探討人的行為，思考什麼結果才是合理。就像下棋一樣，掌握的情況越多，便應用得越好，整個過程我

讀得很開心。」正如他所言，對有興趣的事物，過程即使不輕鬆也視為享受，對付出的努力不會斤斤計較，奪「A」亦是自然不過的結果。

這兩門科目猶如為他開啟了一道大門，讓他了解到自己對法律的熱愛。他笑言，因為想出國進修法律，於是漁翁撒網式地申請不同的獎學金。「羅德獎學金是最早面試的，我原本沒什麼期望。」他記得其中一位競逐獎學金的同學，成績幾乎滿分，令他想到自己隨時淪為陪跑。但他也不是全然聽天由命，面試前亦請教了聯合書院通識科的老師，學習如何表現自己，連走路的姿勢也虛心求教；又找了當時辯論隊的教練、政政系老師加以指點。也許是沒有非勝不可的包袱，他反而發揮得淋漓盡致，最終榮獲全港僅有的一个羅德獎學金名額，負笈英國牛津大學修讀法律。

「在牛津進修的兩年是我整個讀書生涯最開心的。」王校友直言，牛津的學術水平嚴謹，導師對學生的要求很高，兩年留學生涯絕不輕鬆。「然而，每天都能念着自己最喜歡的科目，即使面對多少障礙，也會千方百計排除萬難，而且我是樂在其中。」回港之後，他決定學以致用，成為一名律師，2013 年時更獲委任為資深大律師。



## 當律師需要勤力和同理心

每位律師也有獨特的專長和風格，為什麼王校友會選擇商業訴訟呢？他笑言「命運安排」。原來他1998年學成歸來，正值是金融風暴的餘波，很多公司需要清盤，而他又有工商管理的背景，於是就走上這條路。

「每個個案都很有趣，因為會看到很多人性在當中。」而且，香港華洋共處，出現不少光怪陸離的案件，很多時候也沒有先例可循，往往為他帶來不少挑戰。不過，即使他如此喜歡這項工作，也不能否認律師是一門極需勤力和同理心的工作。



▲在英國牛津大學留學的日子是王校友讀書生涯最開心的歲月。

「這一行是不能打『天才波』的。」他每天工作約13小時，去消化和分析大量的資訊，他亦強調自己並非唯一的一個，甚至獲委任為資深大律師前，每年只放農曆年初一、生日兩日假期。「律師也必須『接地氣』，不能生在象牙塔，死在圖書館。」他指一切的紛爭都源於人的想法，「要有常識，理解人性和社會運作」。同時，律師需要細心聆聽，了解委託人想達至什麼目標，背後的想法又是怎樣，將心比心給他們最合適的方案。

即使處理過不少撼動本港的個案，王校友卻不自滿，坦言「我才

40多歲，最好的（代表作）還未來到」。他分享說，每次個案終結，他也會檢討自己的表現，反思自己在哪個部分做得未夠好、哪部分可以再改善，他有一本記事簿，提醒自己會犯上什麼錯誤。「勇於面對自己的錯誤，才會更進步。」王校友說。

## 身兼多項公職 樂於服務社會

律師的工作忙碌非常，惟王校友亦身兼多項公職，如大律師公會的中國業務發展委員會主席、證監會的非執行董事及稅務上訴委員會副主席，以及香港大律師公會仲裁委員會主席，樂於為社會服務。



▲王校友每天工作十多小時，經常為分析案件廢寢忘餐，他認為勤力是成為出色律師不可或缺的條件。

民被誤導而賠上血汗錢。

在證監會的工作之中，最令他難忘的就是表決「同股不同權」的方案。此方案最初在2015年諮詢公眾，證監會會警告：「這種股權結構違反本地市場公平和高透明度的核心價值，有損本港作為國際金融中心的聲譽。」王校友說：「在這項爭議之中，我堅決反對，又想集資又想把持公司的控制權，那公平嗎？不過隨着國際商業競爭環境轉變，我們才加以考慮，現時改為有限制地開放這項政策，仍需堅守公平的原則。」他認為自己有責任為小股東發聲，同時鞭策自己做好證監會的角色。

## 「法治是香港的定海神針」

近年社會因各種不同理念而分化，不安和分歧逐漸擴大，搬上法庭解決的案件也不少。每當法庭判決一出，也不免引起公眾的討論，甚至發表激烈的言論，質疑本地的司法獨立。社會狀況風雨飄搖，王校友會否感到律師之路比以往崎嶇難行？

他堅定地說：「我敢說，香港司法獨立的情況從沒改變。法治是香港的定海神針，維持着公平和獨立性，

我們需要珍惜。」他又指：「任何人一來到香港便會很安心，因為不會有人被無故拘留。」而他認為本港法官的質素更是逐年上升，法治地位沒有出現過他人口中指責的因政治取向或其他因素而出現的偏頗判決。

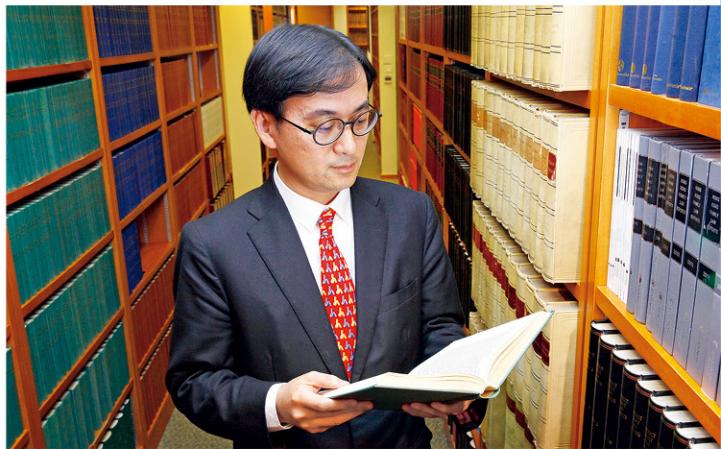
「官司必然有贏有輸，香港有合法的上訴制度，讓不滿判決的人再上訴處理。」他直指不能因為法官的裁定不符合自己的想法而輸打贏要，甚至煽動市民指法治已死，「那是不實的說法」。在眾說紛紛、市民心中的法治地位動搖的時候，王校友則表示：「在這個時代，律師對法治有更重要的身分和使命，堅守司法獨立，並告訴大眾法治系統有多重要！」

### 冀年輕人培養獨立思考能力

回想當初，王校友全因碰到「轉捩點」，才由一個沒有明確目標的小

伙子，搖身變成今天擁有專業知識、懷抱堅定立場的資深大律師。他坦言，希望現時的大學生也有機會尋找到自己的「轉捩點」，也希望有能力的年輕人成為大律師，薪火相傳。他自掏腰包，每年邀請外國著名大學的優秀教授來港，為學生上課4星期，與國際接軌。他認為，未必每位學生也有條件親赴外國感受西方的教學，或許他也能把機會帶來，又或許某個學生上課後，就如那時的他一樣，人生軌道從此轉上了新的方向。

愛探討人性想法的他，也感到社會上充滿了戾氣，因此他認為年輕人應多修讀不同的科目：「中大

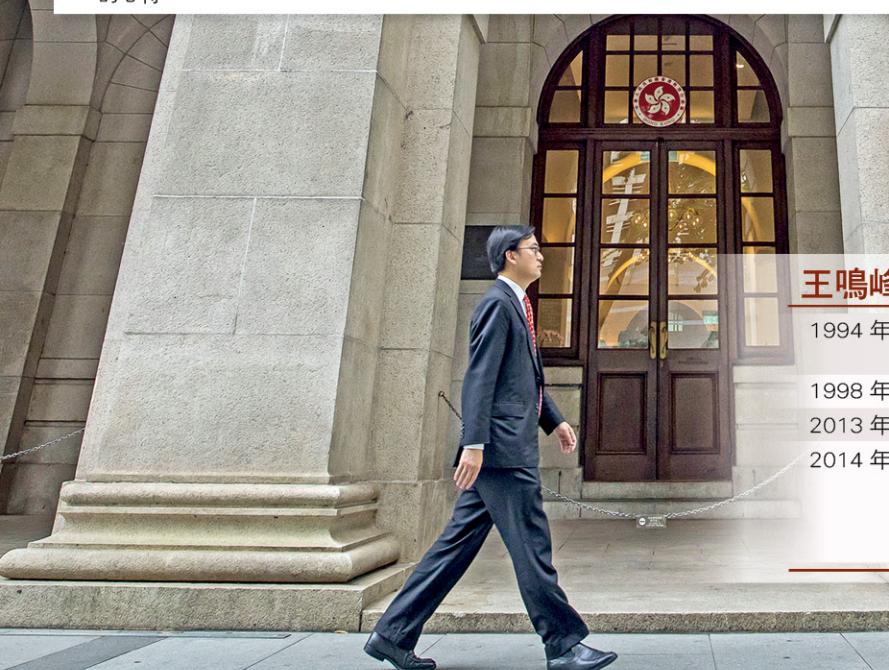


▲王校友對法律的熱愛是在中大讀書時培養的，昔日工管課程兩門法律科目給予他很大啟發。

提供的通識科，涉獵不同的範疇，我以前也有聽過李天命、陳天機的課堂，令我見識不少。而且中大老師很重視灌輸學生對社會的責任感，對我有很大影響。」他又認為多讀世界的經典巨著，能培養獨立思考能力。「現在有很多人常常人云亦云，想法也較膚淺。」他認為只要多思考，香港很多問題都可以解決：「當你明白每件事有不同角度，不驕傲、不自大，理解別人的想法，社會戾氣便能減少。沒有人手持真理，香港是多元社會，包容和理解不同意見，便能『和衷共濟、存異求同』。」



▲王校友（右一）當年取得全港僅有一個名額的羅德獎學金，他曾應中大邀請分享申請獎學金的心得。



### 王鳴峰小檔案

- |          |   |
|----------|---|
| 1994 年   | 香港中文大學工商管理學士  |
|          | 獲羅德獎學金到英國牛津大學進修法律   |
| 1998 年   | 成為執業大律師   |
| 2013 年   | 獲委任為資深大律師   |
| 2014 年至今 | 出任證券及期貨事務監察委員會（證監會）<br>非執行董事，亦是證監會（香港交易所上市）<br>上訴委員會、稽核委員會、投資者賠償基金<br>委員會及證券賠償基金委員會委員 |