「艱險我奮進」梁鳳儀擅打逆境波

身處國際著名金融城市的香港而獲認定爲成功人士，大多是有能力賺取大額金錢的人。然而，梁鳳儀（82 新亞新聞及傳播）對此卻不以爲然，她曾於《亞洲華爾街日報》任職記者，亦先後於金融管理局和財經事務及庫務局擔任要職，現爲證監會執行董事兼副行政總裁。梁校友認爲能夠在受到挫折後仍能回復士氣反敗爲勝者，才算成功。她更引用新亞校歌歌詞「艱險我奮進，困乏我多情」總結其多年在面對幾次金融危機時與不同團隊一起「打逆境波」，帶領香港經濟走出陰霾的艱苦工作。

▲梁校友經常出席不同團體舉辦的活動，就香港金融業規管和發展發言。

翻查梁校友的履歷，每份工作甫上任不久便會遇到令人出奇不已的金融危機。她在中大畢業後擔任《亞洲華爾街日報》記者，專責香港、內地、台灣及亞太區的金融及銀行消息，之後遇上 87 年股災，「當時我剛出道不久，只屬輔助角色，看見負責撰寫股災新聞的前輩坐立不安，感到很大壓力。」

及後轉職至金管局，又遇上 98 年亞洲金融風暴，港府爲了擊退炒家，史無前例地動用外匯基金入市干預，做法備受國際質疑。梁校友指，當時她不但要負責到世界各地向金融及銀行業界解釋入市的必要性，還要設法讓業界對亞洲市場重建信心。在金管局領頭下，與區內的中央銀行合作推出了亞洲債券基金，「當時亞洲各銀行有充足儲備，利用這些儲備投資在亞洲的債券，用於建設亞洲。」

構思振興經濟良方 渡過無數金融危機

奈何一波剛平，03 年又發生沙士襲港，當時的消費市道直插谷底，梁校友與金管局同事不斷構思振興經濟的良方。「當時接到國家外匯管理局的電話，由陳德霖（時任金管局副總

裁）帶領我們團隊上京，我還記得外管局人員說我們是沙士後第一批到訪的港人，他們都很希望可以找出方法協助香港走出困局。」於是催生了後來的人民幣存款、匯款、兌換及信用卡的業務。

梁校友笑言，08 年甫出任財經事務及庫務局副局長時，便立即遇上環球金融海嘯：「每次轉職都有大事件發生，這次也不例外！」雷曼迷債爆煲後梁校友主力與銀行周旋，以回購的方法減少苦主的壓力，「各方的努力總無白費，大部分迷債持有人可取回七至八成本金。」及後對銀行銷售業務的嚴格監管也由此起。後來，梁校友亦參與了滬港通與深港通的開發工作，「工作比想像中難，皆因許多資本項目都未完成開放，每日的額度應設定多少也令人煞費思量。」多困難的工作最後也能達到各方都同意的共識，如今滬港通與深港通已暢順運作，作爲 A 股市場面向世界的第一里程碑。

多年來無數金融危機也能一一渡過，但如今香港以至世界局勢及經濟仍然面對許多挑戰，梁校友認爲香港已積累許多經驗，預警工作亦已齊備：「即使面對深層次矛盾，香港仍

▲梁校友（右）作為傑出的女高管，自有其成功之道。

然有能力去面對，如過去在迷債事件之中，許多時候都找不到方向，但只要同心協力，對自己及香港有信心，便可找到出路。」

難忘中大那些年 把挫折當成激勵

作爲一位成功的女性高級管理人員，梁校友認爲量度成功的因素，若只集中在做了幾多事情或賺了幾多錢，甚或權位有多高，「這些想法也太片面」。她引用新亞書院校歌之中最精彩的幾句——「亂離中，流浪裏，餓我體膚勞我精。艱險我奮進，困乏我多情。」：「所謂成功，應如過去香港在金融危機時的經歷，受到挫折後以强大的韌力，能爬起身，打場漂亮的『逆境波』，才算成功！」

梁校友的堅毅與「小小苦楚等如激勵」的性格，可能是由中大孕育出來的。當年，她入讀中大時原本修讀物理系，後來才轉讀新聞及傳播學系，有次教授提名她申請獎學金，進行面試時，她被其他學系的教授質疑「爲何新聞系學生要申請獎學金？」言語間好像說新聞系只是職業訓練，未達學術水平。

梁鳳儀不甘被看輕，以系會主席身分帶領同學，向校方爭取加强新聞系的學術內容，「作爲新聞系學生，要做到成績出來，這位教授的言論反而激勵了我爭取及努力學習。」正是這份堅毅不屈的個性，成就梁校友今天的驕人成就。

▲面對逆境不放棄是梁校友的信念。

▲梁校友（中）出席亞洲金融論壇，跟與會者探討熱門的金融議題。

梁鳳儀小檔案

1982 年	香港中文大學社會科學學士
1984 年	《亞洲華爾街日報》記者
1994 年	加入香港金融管理局
2000 年	出任香港金融管理局助理總裁
2008 年	出任財經事務及庫務局副局長
2015 年	出任證監會執行董事
2018 年	兼任證監會副行政總裁