蘇婕成功辦學 致力推廣「體驗式學習」

常言道「巾幗不讓鬚眉」，女性絕對有足夠的能力去實踐個人理想。蘇婕（01新亞專業會計學）在學時受到啟發，希望辦一所「體驗式學習」的學校。她不但追夢成功，現時更是三所國際學校、兩所國際幼稚園的亞太區最高決策人。作爲領袖，在培育未來領袖的事業上，她認爲「同理心」乃是首要。

蘇婕（Jacqueline）現爲貝隆教育有限公司的董事長及行政總裁，管理三所國際學校、兩所國際幼稚園，她認爲作爲一名領袖最需要的是「同理心」。

「過往的社會很單一，以往上司下的命令，下屬只會一聲不吭地接受；現在的年青人不受這一套，反而想知原因，追求工作和生活的平衡。」再宏觀而言，過往發展中的國家只想追趕美國的發展，然而，亞洲經已迅速崛起，世界的聲音和發展方向不再單一，下一代或許要思考如何令世界聆聽亞洲的聲音。「加上科技日新月異，再單靠『快』已不行，終點和目標已不只一個。」

在各種變遷之中，具同理心的溝通便顯得非常重要。「對不同立場立即批判的話，對方很容易便轉身離開。」她認爲不妨先了解對方的立場，表示理解和認可，再用溫婉的方式和對方溝通，才能互相尊重，共同進步。「未來的20、30年，懂得換位思考，

▲蘇校友指中大校園生活很充實，多姿多采。

▲蘇校友（前排右二）曾在美國著名的麥肯錫公司工作。

我們才能和不同的人士站在同一陣線，一起解決難題。」

會計系畢業生投身教育行業

本是會計系畢業生的蘇校友，爲什麼會投身教育行業，更帶領出一股全新的學習風氣呢？契機是在中大畢業後，她前往哈佛大學進修 MBA 課程，面試前要提交一份講述有關自己未來規劃和想法的論文，令她反思自己的學生生涯，更肯定了自己想做的事——辦一所學校。「我在中大的活動、比賽之中獲益良多，我想帶入一個教育的方式，能夠把知識和社會連結起來，讓學生從親身體驗之中學到受用終身的知識。」蘇校友坦言，當時並沒有具體的實踐方法，只是紙上談兵。

蘇校友謙稱自己一直不是最頂尖的學生，升讀大學時一心打算成爲專業人士，便選擇了中大會計系。「但我也不是 GPA 科科爆 4 的人，反而我很積極參與不同的活動，每天都很忙，也很充實。」她笑說。

她擔任會計學院系會的會長，又曾和不同學校的會計系學生共同組隊，到美國和加拿大參與會計及商業管理個案比賽，亦到過上海遊學，副修日文的她更曾到日本九州寄宿留學。種種的體驗令她眼界大開，發現學習的方式不是只有課室之中的教與學。「教授很鼓勵我作出不同的嘗試，即使不是投身會計行業。」她指過往參與個案比賽時，藉機會了解到商業的不同層面和行業，於是畢業後她沒有投身會計行業，反而當起企業顧問一職。「有同學和朋友也替我不值，當時我只差 4 份卷就考獲會計師牌了。」可是，她有自己的想法，而到了哈佛大學進修時，夢想的輪廓更是愈來愈清晰。

在內地二線城市辦國際學校

機會就是留給有準備的人。從 MBA 課程畢業後一年，她收到了哈佛教授的電話，詢問她是否仍有辦學的念頭，於是通向理想的齒輪終於啟動。

爲了實踐夢想，她走訪了很多英國的著名學校，期望找到跟她教育理念一致的學校，有機會合作開辦亞洲的分校。「中大是一個很包容的『社區』，學生也很謙遜，除了成績以外，也追求個人的成長。我希望對方也能認同這份態度。」終於，她以誠意和計劃，獲得了百年學府、堪稱「諾貝爾獎得主搖籃」的英國墨爾文學校的辦學授權。

▲蘇校友在中大畢業後到美國哈佛大學深造。

首間國際學校開設在青島，其後在成都建設分校，去年也正式落戶香港。蘇校友解釋，內地的城鄉規劃令每個省縣的學生能考上重點學校的機會不均，故二線城市的學生的升學機會遠遜於大城市的學生，她希望把學校開設在二線城市青島和成都，提供多一個升學的選擇。

融合華人社會觀念和英國教育理念

雖踏出了第一步，挑戰卻是接踵而來。「華人社會的觀念和英國教育的理念，不時會出現矛盾。」她舉例說，華人對孩子的學習在乎分數和成績，而英國教育則重視孩子各方面的成長。「我未辦學前，曾有一位從上海來的同事，她從小考試都是第一名，直到工作後也很關心自己的表現排名，最後亦因此崩潰了。」她指，外國社會希望孩子和自己做比較，欣賞付出和個人的成長。她亦明白大家來自不同背景，立場因而不同：「但當家長看到自己孩子的轉變和進步時，便能釋懷。」當然，蘇校友也在課程安排上下了很大的苦功，既保留英國寄宿學校的學習精髓，也在細節上按華人的觀念作出調整，希望學生能茁壯成長。

「我期望下一代善良、勇於挑戰、抱有好奇心和善於合作，未來是一個很多變化的未知數，孩子們要具備能力和心理質素去應付各種變化。」蘇校友說。展望未來，她看到很多地方的學生仍在高壓的學習環境中掙扎，她希望能把「體驗式教育」的方式帶到大灣區、上海和日本各地，爲學生提供更多選擇。

▲蘇校友創辦香港墨爾文學校，矢志將英式優良教育引入香港。

蘇婕小檔案

2001 年	香港中文大學工商管理學士
2003 年	美國哈佛大學工商管理碩士
2011 年	創辦貝隆教育有限公司，出任董事長及行政總裁至今
2015 年	創辦香港墨爾文學校