民新加坡,曾在當地多間國際著名科技公司工作,現於新加坡最具規模的國防及科技工程集發展等方面,兩地各有千秋。洪勁松(91新亞工管)中大畢業後一直從事電腦和資訊科技行 不但熟悉創新科技的發展,對於星港兩地近年在創科方面的比拼與角力,她提供精闢見解 香港和新加坡同樣是國 既是競爭對手,也喜歡互相比較。由經濟 到民生政策 以至創 3居要職。她以至創新科技

馳騁科技行業 30 載 分析星港創科發展見解精闢 30

·++ 校友在中大攻讀工商管理,主 ///修財務學,但對電腦和科技 的興趣更濃。她說,早在中學時代 已經學習編寫電腦程式,更視微軟 (Microsoft)的創辦人蓋茨爲偶像, 仰慕他推出視窗系統,改變人類生 活。「每一種新科技都會帶來新影 變,怎樣將新科技融合日常生活,應 用於學習、工作,以至消間娛樂方 面,正是我的興趣所在。」這份興趣 驅使洪校友大學畢業後,「棄商從 工」, 投身科技行業。



▲洪校友(中)在IBM工作期間表現傑出,獲 頒 Client Executive APAC Award。

### 畢業後入職國際知名IBM

她第一份工是受聘於科技巨擘國 際商業機器(IBM)香港分公司,協 助不同企業實現資訊科技化,其中印 象最深的是幫助國泰航空將數據中心 由香港遷往澳洲。1994年,洪校友 結婚,跟隋丈夫移居新加坡,並調職 到IBM位於當地的分公司工作。期 間,她會帶領團隊協助新加坡航空公 司建立一套統一的企業資源管理系 統,優化管理流程,提升工作效率。 該項目取得理想的成績,令洪校友更 有決心在電腦和資訊科技行業發展。 她又先後加入惠普(HP)和微軟等 國際著名的科技公司,參與渦很多重



▲洪校友(前排右一)在微軟工作期間,表現出色。 要和大型的項目,每一項都印象難 古。

在惠普工作時,公司兩大客戶寶 潔 (Procter & Gamble ) 和 吉 列 (Gillette) 進行合併,需要整合集團 電腦業務系統,洪校友率領團隊提供 技術支援和解決方案。在微軟工作期 間,洪校友負責公司跟新加坡政府一 個合作項目,協助當地政府發展「合 作與生產力平台」(Collaboration and Productivity Platform) ,利用電

腦和嶄新的資訊科技, 提升政府服務的效率和 素質。除了在國際著名 科技公司工作外, 洪校 友也曾在新加坡一家名 為 Skylab Holdings 的 初創企業任職, 負責的 項目是诱過網絡監控太 陽能的生產和供應。

友現爲集團高級副總裁, 專責發展雲 計算及人工智能等方面業務。其中一 個重要的工作項目,是協助新加坡政 府推行智能燈柱計劃, 在國內不同地 方安裝智能燈柱,除了用作照明外, 還可實時收集溫度、濕度、降雨量、 污染,以及人流等方面數據,供政府 有關部門分析,從而制訂更完善的城 市規劃、人流管理、交通,以至環保 政策,提升新加坡為真正的智慧城



▲洪校友(前排左四)領導才能卓著,還善於培育工作團隊。

### 協助星洲提升爲智慧城市

由香港到新加坡,從國際知名科 技公司到新興的初創企業,洪校友馳 騁科技行業近30年,累積豐富的經 驗和閱歷。這份亮麗的履歷吸引新加 坡最具規模的國防和科技工程公司 Singapore Technologies Engineering Ltd (STE)招手,公司高層親自游說 並於 2018 年成功激得她加盟。洪校

洪校友指,STE 是一家擁有招過 50 年歷史的企業,業務涉及國防、 航天,以至電子工程等範疇,以往專 注承接新加坡政府的工程項目, 近年 將業務層面拓展至商業客戶,這個轉 變爲她提供更大的發揮空間。有感於 雲計算及人工智能等技術發展愈來愈 迅速,應用層面不斷普及,洪校友向 公司建議拓展相關業務,並獲得大力



校友目前任職的 STE,是新加坡最規模 的國防和科技工程公司。

▲STF 業務多元化,洪校友形容有很多發揮的機會。



▲在中大讀書期間,洪校友(右)積極參與 AIESEC 的活動,因而結識不同國籍的



▲洪校友(右)心裏掛念昔日在中大讀書時感情要好的室友。

支持。她直言,相對於以往在國際知 名科技公司工作,現在工作更具挑戰 性,現在她要參與業務發展方針的統 籌和規劃。昔日在中大讀書時學會的 工商管理知識,正好大派用場。



▲在初創企業 Skylab Holdings 工作,帶給洪校友 (左三)截然不同的工作體驗。

### 教授16字宣言畢生受用

「會經有教授在上課時告訴我們,做生意必須緊記16字真言,就是『人無我有、人有我好、人好我平,人平我走。』意思是做生意最重要是洞悉市場環境,開發創新和獨家的產品或服務,當其他競爭對手都有類似產品或服務,就要在品質和價格方面下工夫。當預視市場已經無利可圖,就要及早抽身離場。」洪校友說,這16字真言她一直銘記於心,每次投標科技項目,她必定做足「功課」,深入了解客戶的需要,全面分析市場環境和競爭對手的優劣,再評估預算及回報,從而制訂最合適的策略。

談到在中大讀書的日子,好學不 倦的洪校友除了修讀工管科目外,亦 喜歡選修其他範疇的科目,增長知 識。「李天命教授任教的『思考方法』 是我喜歡的科目之一,他教曉我怎樣 洞悉有意識和無意識的偏見與謬誤, 促進了我的獨立思考能力。」洪校友 形容,獨立思考能力有助她在商業談 判的過程中,釐淸對手的謬誤,作出 正確的決定。身處資訊爆炸的年代, 在社交媒體上充斥着各種各樣的資 訊,必須有獨立思維作批判,才能分 清難對誰錯,不會人云亦云。

# 難忘大學生活望追尋宿舍室友

洪校友努力讀書之餘,亦積極參與課外活動。在學期間,她是中大國際經濟學商學學生會(AIESEC)幹事,籌辦國際學生交流計劃,安排校內同學到外國工作實習和交流,認識不同國家的朋友和文化,同時邀請外國學生來港在商業機構實習。洪校友因籌辦會務,經常接觸IBM香港分公司,並有實習機會。實習後更聘請



▲洪校友(前排左二)在HP工作時,帶領團隊 參與不少重要項目。

她爲正式員工;這次機會助洪校友踏 上科技行業之路。

談到中大獨有的書院制,洪校友 稱讚書院活動多姿多采,以宿舍生活 最爲難忘。當年宿舍經常舉行大食會 和糖水會,大夥兒談天說地,十分熱 鬧;她和室友感情要好,可惜畢業後 各奔前程,她移民新加坡後與室友失 去聯絡,但仍然十分記掛對方。



▲洪校友(右二)移民新加坡多年,在當地落 地生根,建立幸福家庭,並育有3名子女。 圖為她其中一名兒子(右三)獲頒 National Services Army Award。

### 促進創科 大學配合必不可少

近年,世界各地積極推動創新科技的發展,香港和新加坡同樣不遺餘力,兩地更被視為競爭對象。洪校友認為,香港和新加坡都是亞洲金融中心,無論是在資金流動、融資、科技交流和商業接觸等方面都是比較豐富,容易激發新思維和創新,有條件發展創新科技;然而,兩地的市場相對較小,要發展創新科技必須放眼其他市場,不能局限於本土市場。

她續稱,香港優勢是靠近中國, 擁有一個龐大的市場,特別是大灣區 發展迅速,其中以深圳近年在創新科 技方面有長足發展。由於語言及文化 背景相近,香港創新科技公司有優勢 進軍內地市場。至於新加坡,同樣要 放眼鄰近市場,但由於周邊國家的語 言及文化背景截然不同,在拓展海外 市場方面要更加努力。



▲洪校友(左)經常參與科技推廣活動。

要促進創新科技的發展,洪校友認為大學的配合必不可少。大學可以跟政府和初創企業合作,由大學做研究,政府提供資助,鼓勵初創企業透過知識轉移,將科研成果商品化,繼而推出市場。大學透過跟企業合作,可了解市場的需要,開展切合市場需要的研究。另外,大學亦可安排學生到企業實習或協助企業進行研究,同時了解市場環境,對人才培訓很有幫助。

## 中大鼓勵創業 氛圍濃厚

洪校友雖然長居新加坡,仍然十分留意母校的發展。大學近年積極鼓勵學生創業,發揮創意將創新思維轉化為生意。除此以外,大學每年舉辦創業日和創業大賽,邀請天使投資者投資有潛質的校友創業計劃。洪校友相信這些活動可促進創業氛圍,鼓勵創新,長遠對推動創新科技發展皆有幫助。



▲洪校友(左)於2013 年獲頒授 National Day Appreciation 表揚其成就。頒獎嘉賓黃永宏為新加坡 現任國於部部長。

移民新加坡廿多年,洪校友認為,新加坡跟香港是國際大都會,衣食住行都很方便,英語及華語通用,很適合校友到當地發展。她建議有志到新加坡發展的校友要親身到當地感受新加坡的天氣、民生及環境,同時

香港中文大學丁商管理學十

作交流,接觸不同的人,確定是否合適才決定移民。另外,她又鼓勵在校學生把握機會參與海外交流,放眼世界,認識不同的文化,培養國際視野,這對日後無論在香港、新加坡,以至其他國家工作均有好處。

#### 洪勁松小檔案

1991 年

加入 IBM 市場部當見習生及後晉升至東南亞區旅遊及運輸行業總經理
2003 年 Hewlett Packard 亞太區客戶管理部(外判策略)主管
2009 年 芝加哥大學布斯商學院工商管理碩士
Microsoft 新加坡公共專業部高級主管
2016 年 Skylab Consulting 董事總經理及 Skylab Holdings 首席營銷官
2018 年至今 ST Engineering 新加坡電子商務及雲計算業務高級副總裁

▲洪校友身後樓宇天台的太陽能板,是她在 Skylab Holdings 工作期間負責的項目。