

貧窮問題全球關注，根據2012年的全球統計顯示要約100年後才能讓所有人的收入高於貧窮線。改善貧窮有人「授人以魚」也有人「授人以漁」，惟林達（05新亞建築學）認為貧窮人士早已有其捕魚之道，他們更需要的是資金或投資機會。林校友於2015年創辦「山寨城市」，於不同地區包括中國、緬甸、老撾、泰國、巴布亞新畿內亞及巴西等，利用創新思維及資訊科技，促成商界投資有潛質的發展項目，把許多貧窮山寨打造成富庶的城市。



結合創新思維與先進科技 林達 打造貧窮山寨成富庶城市

創辦「山寨城市」前，林校友一直在內地協助地區政府進行發展項目的環境與社會評估，以及代表公私合營的機構在收地改建大型地產項目時與原居民商議賠償，聆聽其訴求。一次，有來自福建種植柚子的農民向他求助，希望找到改善收入之法，「他們種了十幾年柚子，農地已變得貧瘠難以種植，影響收成。農民大多只是30多歲的精壯年紀，極度希望脫貧」。



▲林校友（右）經常深入農村了解農民的需要，並教他們使用區塊鏈技術。

林校友和工作團隊親身到農地了解，並義務制訂了發展與投資計劃，更向銀行爭取3億元人民幣作投資之用。雖然計劃最終被否決，卻燃起他和團隊協助貧民的決心，決定創辦「山寨城市」。他說：「扶貧的意義不單只在於改善收入這麼簡單，還包括家人可留在家鄉發展，不用離鄉別井遠赴大城市謀生，家人多了相處時間，直接提升生活質素。」

扶貧之難 難在量化

林校友坦言，要真正扶貧，最困難在於如何定義及量化：「如我們希望提升生活質素，奈何生活質素本身沒有劃一的定義及標準，需要做很多研究才有定論」然而，要吸引商界投資扶貧項目，便要把投資與成效量化作比較：「儘管並非任何事物都可量化，但想要接軌金融世界，就必須以數字說話。」



▲林校友（中）2018年出席在上海舉行的瑞銀UBS集團全球年會，發表演講。

為扶貧走訪世界各地

為了扶貧工作，林校友走訪世界各地，足跡遍及不同貧困村落，從中有不少體會。例如在緬甸首都仰光，即使一些小型建設如搭橋或建遊樂設施等，也需要投入約10% 資金作研究之用，當中可能涉及貪污，設施項目亦未必能滿足居民的實際需要，「曾經有村長提出在家門前起橋，目的只是方便自己」。其實真正了解村民需要是村民本身，但他們往往礙於



▲林校友(右二)2017年出席由巴西社會發展部、世界銀行及聯合國教科文組織合辦的「快樂兒童」論壇，介紹「山寨城市」的經營理念。

資金不足，沒辦法開展工程。林校友和「山寨城市」團隊想出「微債券」計劃幫助村民，方法是由村民自行衆籌集資，並以表決形式決定村內的建設，落成後向政府報銷，「此舉可免卻前期研究費用等成本，亦可杜絕貪污。村民不但會善用自己有份出資的設施，其投資更約有8%回報，一舉數得」。相同的「微債券」已在許多地區實行，發電廠、醫院及教育計劃等也有應用，部分投資有高達25%回報，相當可觀。

「有錢人有許多投資方法，隨時可收20厘利息一年，但窮人不懂得投資，錢只會貶值。」林校友明言透過衆籌令窮人的錢財增值，投資並取得合理回報，同時可享用投資得來的設施。



▲林校友將「微債券」概念引入緬甸仰光的農村，圖為村民進行債券社區投票會議。

善用區塊鏈保障私隱

惟在扶貧過程中，林校友發現要取得貧民信任，特別是收集數據有相當困難，他舉例說：「如在內地有機構願意爲幼兒提供教育，不少有超過一名孩子的貧民，因擔心資料會洩露

給政府而不申報，孩子會失去接受教育的機會。」也有泰國的難民拒絕透露出生地是鄰近的緬甸，而得不到相應支援。

隨着科技進步，區塊鏈技術日趨成熟，其去中央化及加密技術，大大加強了數據的保密性及可靠性，得到的數據及資料可以靈活使用。林校友想出在城市也尚未普及的區塊鏈技術應用到農村。他解釋道：「其運作就如同每個用戶都得到一把鎖匙，由用戶自行決定把資料給予自己信任的人，即使執法機構也無權看到，所有人皆可放心提供資料。」相對於密碼、面貌及指紋識別，相關技術更容易操作及更爲可靠，也得到衆多地區的村民歡迎。社福機構或團體得到農民提供的資料，更容易規劃和制訂扶貧項目吸引商界投資。

承中大人文精神關心社會

林校友在中大就讀建築，現在主力參與扶貧工作，他笑言，建築的訓練不只是要顧及單一建築物，更需要「貼地」考慮周邊的社區與整個社會，剛好與他現在的工作不謀而合。在中大讀書時，他曾任新亞書院臨時學生會副會長，他說：「中大崇尚人文精神，新亞書院尤甚，在中大的幾年，令我學懂關心社會發展的重要性。」



▲林校友利用區塊鏈技術解決保障農民個人資料隱的問題。

林校友目前亦擔任中大客座助理教授，教授建築系的社會創新及城市發展等課程，「其實課程是開放給所有學系的學生的，社會系、社工系及碩士課程的學生也可以來上課。」透過課程，他希望讓學生明白畢業後的出路多不勝數，要有創新思維，不一定爲大財團服務，亦毋須太過着眼於眼前利益，如他一樣，爲貧民找尋更多投資與回報的機會，創造出更廣闊的天空。 中

林達小檔案

- 2005年 香港中文大學社會科學學士
- 2008年 紐約哥倫比亞大學建築學碩士
創立哥倫比亞大學中國實驗室
(城鄉研究)
- 2010年 在深圳創立URB [S1]，
進行城市發展模式諮詢顧問
- 2012年 倫敦大學大學哲學博士
(歷史及理論)
- 2012年 受聘香港中文大學建築學院，
出任兼職助理教授
- 2015年 創立「山寨城市」，
任職首席執行官



▲緬甸仰光農村村民利用「微債券」
集資興建休憩設施。