



岑美霞教授任中大副校長 開拓科研發展 為學術誠信把關

岑美霞教授三十多年前畢業於中大（81 崇基生物 / 83 研究院生物），今年中以新身份重返母校，出任副校長及卓敏生物醫學講座教授。岑教授具豐富行政經驗，同時積極推動研究，加入中大前，她是香港大學協理副校長（科研）及生物醫學學院教授。久別回來，她滿腹大計，全心全意貢獻母校，她的工作涵蓋促進科研發展、跨學科研究和檢視研究誠信，期望凝聚不同力量，提升中大的國際地位。

難忘容拱興博士 邊寫教材邊抹掉

問：昔日在中大的校園生活，有什麼難忘的回憶？

答：當年中大的生物老師有說國語或者英語的，對於班上小眾的中文中學畢業生，聆聽有困難，面對首個學期考試，我們特別要求學校批准可以中文作答。印象最深刻的老師是容拱興博士，現時我跟他亦師亦友。他當年教書時的投入程度，我依然歷歷在目，他以粉筆在黑板上寫得密麻麻，邊擦邊寫，有時學生未及抄寫，教材已被擦走。後來我到劍橋大學讀書，有位講師跟容博士教書時邊講邊擦的神態很相似，就是多年後獲得諾貝爾獎的生物化學家



▲ 岑校友（第二排左二）和不同年級的生物系同學在第八屆田徑運動會（1977-78）上獲得多個獎項，比賽後與 Thrower Lyle Boyce 教授大合照。

問：當年為什麼選擇在中大修讀生物？

答：當時香港只有兩間大學，我選擇中大是順理成章的事，因為這裡有很好的生態環境。我自小愛繪畫，讀生物科經常要畫植物、動物、昆蟲等，培養出我對研究生物的濃厚興趣，所以生物科成績也是最好，讀大學首選是生物科。

Tim Hunt，話雖如此，學生都很踴躍舉手發問，討論此起彼落。那年代，老師的教學模式跟現時不一樣，他們以深厚知識，以及對教學的熱誠，激發學生自發學習，師生關係很密切。

受惠於中大的通識通育，作為理科生，我學習到本科以外的知識，拓闊視野，培養慎思明辨的能力和文​​化意識，影響做人處事的價值觀。當中我最難忘音樂課「Music in Western Civilization」，導師是陳永華老師，記得有一堂關於交響曲結構，他捨棄傳統教學模式，費盡心思，請來同學即場吹長笛示範，令我留下深刻印象。此外，當年本科班有 60 人，是崇基新亞各半，同學感情深厚，畢業至今多年尚有過半人保持緊密聯絡，明年是我們畢業 40 周年，大家正計劃舉辦慶祝活動。



▲ 師生關係密切，岑校友（前排右二）和同學到當年生物系系主任 Thrower Lyle Boyce（前排右三）教授家中拜年。

革新研究環境 為中大優秀項目 找到國際定位

問：今年 8 月，你回母校出任大學副校長，未來有何計劃及目標？中大的研究水平和成效已經取得國際認可，有什麼地方還可以再提升？

答：擔任中大副校長，任重道遠，期

望可為母校作出貢獻。中大快成立 60 周年，過去數年科研成果卓越，然而無論硬件或軟件每三至五年就要改變，與時並進，校方要提供理想研究環境及配套，研究人員便可以發揮所長。我希望提升中大在國際學術研究版圖上的地位，尤其是要有特別優秀的研究領域，讓大家提起該研究領域時，都能即時想起中大。此外，把研究成果產業化是大勢所趨，海外許多大學做得很出色。我希望中大以研究成果解決社會上的問題，造福人群。

問：你是發育遺傳學家，以往哪項研究成果最令你引以自豪？

答：我是研究發育生物學的，當中以現時進行中的研究——顱面發育的遺傳和機理，研究發展最大。頭顱與顏面是由許多塊骨骼組成，提供一些重要的器官（眼、耳、口、鼻）生長的空間。常見的顱面發育問題，包括先天性失聰和兔唇裂顎等。這些是先天性缺陷，就算知道是遺傳因素造成，只能以手術或幹細胞修復。近年，我的研究團隊發現了一種新的 placode 幹細胞，有可能提供組織修復的新方向。



▲ 岑校友（右三）活躍於課外活動，在第八屆田徑運動會上和隊友取得 4x100 公尺接力賽女子組冠軍。

世界研究誠信大會基金會會員 鼓勵同胞勿鬆懈

問：你是世界研究誠信大會基金會會員，過往工作亦涉及檢視研究誠信，可否分享你對研究誠信的看法？誠信對推動研究有什麼幫助？

答：研究層面上，誠信是最基本的標準，也是最高的標準。極少人會在研究過程中刻意造假，但當時間緊迫或工作壓力大，未有照顧到研究細節的嚴謹科學精神，稍一鬆懈，就會影響研究誠信。我希望提升中大研究人員對研究誠信的意識，從而提升中大在國際學術研究誠信的地位。

問：從事教育工作多年，你有什麼教學心得？

答：我很喜歡教書，享受與學生一起成長，然而學習始終靠自發，老師最重要是激發學生的學習興趣，鼓勵他們多發問和討論，提供空間讓他們發揮所長。當我看見學生逐步找到有興趣鑽研的範疇，我是充滿喜悅的。👉



▲ 岑校友（前排左四）亦熱衷服務同學，在生物系會交職典禮留影。