

吳友平為娛樂化IP

搭建元宇宙平台

主意工程的人,對科技總有種執着,當洞悉到有技術 可見將成為未來趨勢,就一股勁兒栽進去,甚至願意 放棄手上所有,由零開始重新再來。吳友平(Ricky) (03 崇基系統工程與工程管理學)正是這類人,早年他 創辦數碼營銷公司 iClick,於 2017 年在美國納斯達克 (Nasdaq) 交易所上市,後來看見區塊鏈熱潮湧至,即 時放棄市值過千萬的公司重新創業;前年見到 NFT 方興 未艾,又從內地回流香港成立新公司,他說推動他多次 創業的原因,是對科技的追求,更坦言創業是最辛苦, 對創科沒有興趣而只是趕潮流去創業,一定不會成功。

▲ 吳友平認為從事創科,首先要對科技有 興趣,並且最好先加入創科公司工作, 了解當中運作,累積一定人脈及經驗後 創業才有機會成功。

時間回到 2005 年,初出茅廬的吳友 平加入了雅虎香港成為高級商務經 理,燃起了他對數碼營銷(digital marketing) 的興趣,「我當時很喜 歡到不同地方旅遊,到過台灣、新 加坡、北京、上海等地,發現內地 在數碼營銷方面的發展處於萌芽階 段,於是萌生創業專攻內地市場的 想法。」於是2007年他毅然離開 雅虎,成立數碼營銷公司,不過很 快發現問題,「我較為擅長於商業 發展, 但數碼營銷終究需要很多程 式技術作支援,於是游説雅虎的舊 同事薛永康幫忙,在 2009 年創立 iClick,由他負責技術,我專注公司 生意,這個互補效果十分好。」



▲ Aladdin Technology 員工遍布北美、日本、香港及內地,本地員工約佔一半。

由於兩人均在雅虎出身,對搜索引 擎了解透徹,iClick 初期業務專注搜 尋引擎行銷,很快已獲得不少本地 客戶信任,「但公司的投資者覺得 香港市場太細,想我們找個規模較 大的市場,更加堅定我們進軍內地 的決心。我記得當時我連普通話也 不懂,對內地市場不了解,拿起背 囊赡粗粗就走到北京,許下承諾如 果三年內做不好就回香港。| 結果 iClick 創造了年收入 10 億的廣告神 話, 吳校友就在內地工作了九年, 他説那個年代港人確有一定優勢, 「北京及上海的客戶對於外來文化 的接受程度頗高,知道你來自雅虎 兼有自家技術,會很想學習,他們 甚至覺得港人思想前衛兼出身國際 化,很願意和我們傾談合作,因此 操港式普通話反而成為好處,當然 前提是不能説得太差!」

iClick 上市後實現自我追尋

iClick 在短時間內成為內地廣告業內 翹楚,並邀得百度成為合作夥伴,由 2009 年到 2014 年期間獲得多輪融資,並且於 2017 在 Nasdag 上市,

對於創業人士來說,已經是一條很不錯的路,但吳友平說:「上市後限制大了很多,不論我們想開發新技術還是新業務,都要開很多會才能批出預算,但科技永遠不等人,今年流行的東西,下年已淪為舊物,作為有科技背景的人,對技術始終有一定的追求,最終決定退出董事局,專心發掘下一輪將會爆發的科技。」

他説的科技是區塊鏈(blockchain), 2017 年離開 iClick 時,加密貨幣如

 未來三至五年,將會成為大熱技術, 那段時間就不停學習,如何將不同產 品或資產,放上區塊鏈代幣化。」問 及當時不選擇將生意搬回香港的原 因,他解釋是見到時機未成熟,「香 港在財金方面表現出色,但在區塊 這類科技發展方面,卻礙於各種監管 措施,完全沒有優勢。區塊鏈一直在 美國及內地較為流行,即使截至一年中,內地挖礦仍佔全球一半礦力, 香港是直至近年才逐漸接受區塊鏈應 用。」

元宇宙發展無窮無盡



▲ 2017 年 iClick 於 Nasdag 上市,是吳校友創業的成果。

目前公司的 M4WAT 團隊會為不同 的藝術家,通過平台拍賣作品,早 前亦已推出數碼貨幣錢包,方便用 戶買賣 NFT 產品,現時已洽談數 百個影視娛樂相關 IP (Intellectual Property,知識產權),當中以歐美 市場為主,下年第一季會進軍韓國, 並計劃與科學園一間公司合作成立 虚擬娛樂平台,是滿腹大計。不過 他最看好的, 是近日引起科技界熱 烈討論的元宇宙,「元宇宙並非新 事物,遊戲世界早就是一個元宇宙, 以前將遊戲中的道具,拿出現實世 界出售,正是實踐元宇宙的概念, 只是現時有了區塊鏈, 令數碼物件 搬出來現實世界時,可以有更完善 及透明度的機制。當然科技界還在 激烈討論以中心化(Web 2.0) 還是 去中心化(Web 3.0)形式來運行元 宇宙, 但不論如何, 能有更多場景 衍生各樣商業活動,必定是一件好



▲ 公司已洽談數百個影視娛樂相關 IP,主要來自歐美地區,吳友平希望能邀請更多本地藝術家加入。



実友平小檔案2003年・香港中文大學工程學士2005年・雅虎香港高級商務經理2007年・Tetris Media Ltd 業務總監2009年・iClick 聯合創辦人2017年・AFintech 創辦人及行政總裁2019年・Aladdin Technology 創辦人及行政總裁

▼ 去年與員工在辦公室舉行聖誕派對。

