

▼ (左起) 孫玉菡、葉文娟、麥美娟及孫東暢談中大難忘的人和事。



# 葉文娟 麥美娟 孫玉菡 孫東 憶中大人和事 細訴流金歲月

今屆特區政府班子有多張新面孔，其中四位是中大校友，分別是特首辦主任葉文娟（87 聯合政治與行政）、民政及青年事務局局長麥美娟（93 新亞英文）、勞工及福利局局長孫玉菡（94 崇基工商管理），以及創新科技及工業局局長孫東（97 研究院系統工程與工程管理哲學博士）。他們來自中大不同書院，也各有彼此的背景及經歷。這次專題非常難得邀請到四位政治委任官員應《中大校友》邀請聚首一堂，細訴他們在中大的流金歲月，希望對師弟师妹們有所啟發。



▲ 八十年代參加北大交流團，葉文娟（前排右一）在北大飯堂留影。

葉：葉文娟 (Carol)

麥：麥美娟 (Alice)

菡：孫玉菡 (Chris)

東：孫東

## 【與中大的緣份】

如何與中大結緣，成為了訪問首個話題，選修科目背後考量各有不同，但不約而同大家都認為入讀中大，是人生最好的決定。

東：我來到中文大學工程學院是有點偶然，也是冥冥之中有命運的安排，本來在清華大學讀博士，從事醫療儀器研究，有一天系主任跟我說香港有個機會，問我要不要去，當時仍未知是哪間學校，就應承說可以；一年多後收到通知，中大錄取了我，我還疑惑中文大學不是學中文的嗎？來到中大，導師研究的是機器人，跟我在清華所做的也相近，就待在這裡繼續這方面的研究。

麥：我個人比較佛系，考完 A-Level，哪科成績較好就報哪科，哪間大學收我就讀哪間，並不是很有計劃的人，選科也不會排隊，有位置就報讀。

葉：我原意是想讀社工系，主因是受

到電視劇《北斗星》影響，很想  
去幫助別人。但當時爸爸說我的  
性格感性，情緒上容易受影響，  
會經常不開心。後來哥哥出主  
意，說我為人老實，都是做政  
府工好，於是選了 GPA 這科，  
但他們實際上並不知道，雖然  
GPA 的 G 是 Government，但學  
習範圍包括很多政治課題，和  
做政府工沒有必然關係。

**茵：**選中大的主因是暫取生制度，那  
個年代中大與港大兩間大學爭取  
優秀學生，中六時校長說有表格  
要派，但就不是每個人都有的，  
要先看會考成績，所以大家知道  
行出去拿表格的，都是成績較好  
的。表格主要問你會否考慮成為  
中大的暫取生，我覺得不用再考  
A-Level 便入大學，填上會考慮，  
下一步就選擇科目，心儀的是醫  
科或工管，結果沒有選擇醫科是  
因為割不了老鼠，連老鼠也搞不  
定，應該不能為病人做手術，索  
性別除醫科不選；那時中大工管  
很熱門，我就選了它，不過畢業  
即加入政府，沒做過工商工作。

**葉：**我當初想做社工，加入政府後輾  
轉做了社會福利署署長，前後在  
社福界做了十年，感覺到有點命  
運安排，圓了年青時夢想的感  
覺。

**茵：**我在中大讀工管，畢業後加入政  
府，2017 至 2020 年在財經事務  
及庫務局工作時特別感興趣，正  
是當年所讀的範圍，做起事來很  
有興趣，就像讀書的回憶一次過  
回來了。

### 【細訴難忘經歷】

暢談難忘的中大歲月，大家就像由身  
處的政府總部，剎那間回到中大的山  
城，回想當時的純真及愜氣，不期然  
懷緬一番。

**東：**我從內地來中大第一個月發薪  
水，突然比之前多了九千元港  
幣，一直也念念不忘，當時港幣  
比人民幣還要高，收到時真的很  
開心，也十分難忘。另一樣難忘  
事是未到中大時，對中大一點也  
不認識，到底香港的大學是什麼  
樣子呢，來到時發現原來是個很



▲ 孫玉茵（左二）在應林堂五人房屈蛇的  
情景。

優美的校園，這是一間與國際接  
軌的大學，印象特別深刻，很多  
老師也有優秀研究背景，教學及  
研究的方式跟內地很不同，留下  
了難忘回憶。

### 「硬企」三十多小時火車到北京

**葉：**記得 year 2 時，上莊籌辦系會  
活動，其中一項是北京大學交流  
團。那個年代，同學對認識祖國  
十分重視，交流團有三十多人參  
加，坐火車去北京要三、四十小  
時，我們選擇了價錢介乎於硬座  
及軟臥中間的硬臥。交流團跑上  
火車後，同學才發覺遺失了全團  
人的車票。當時火車超訂情況嚴  
重，座位早已給其他人佔用，唯  
有向售票員苦苦哀求，終於肯讓  
我們「硬企」，在迫滿人的車廂  
中站了三十多小時，真的十分難  
忘。到了北大與內地學生交流，  
入住他們的宿舍，儘管中大當時  
是很基層的學校，但北大的宿舍  
及學習環境與中大也相去甚遠，  
原來入讀北大的尖子的學習生  
活及環境相當刻苦，令我更加懂  
得珍惜在中大擁有的。



▲ 麥美娟（中間戴太陽眼鏡）year 3 與新亞 O Camp 籌委坐船前往大嶼山時攝。

**麥：**讀中大時是我人生最開心的四年。較為難忘的也發生在 year 2，代表英文系組織籌委會，參加新亞書院的開放日。當時我負責宣傳一職，例牌工作是每逢喜慶節日，總喜歡在新亞及聯合兩座水塔，掛上大型橫額進行宣傳；我們想創新，認為平日慣用的布質橫額不夠美觀，於是轉用膠質帆布再貼上各種物料，努力了幾日幾夜後掛上水塔，誰知真的輸了經驗，上午掛好，下午已被大風吹斷，終於明白前人為何要用布製橫額。這件事令我明白，做事永遠要考慮周詳，並非只顧美觀就可以。

**東：**比較遺憾是中大讀書時沒有拍下許多照片，直到畢業將要離開，才發覺應該多照幾張相，現時找到的相片也是在畢業時拍的。讀研究院的生活簡單，每天只流連宿舍、實驗室、飯堂三個地點，每天也要做研究及見導師，同學頂多也只有幾個，不像本科生那麼多人，但也校園很美是最難忘的。

**葉：**回想當年的北大交流團，最大感受是內地學生每次辯論及討論，總是非常流利並雄辯滔滔的，令我留下深刻印象；交流團有點資助，可以有機會請他們喝汽水及啤酒，也是很開心的。在北大認識的學生後來成為多年筆友，互通書信，是很值得懷念的大學生活。

### 【充實的大學生活】

讀書以外，大學生活最精彩的地方肯定是住宿及上莊，當中有說不完的話題及趣事，也締結了同學之間的深厚情誼。

**茵：**Year 1 時有上莊，上莊對於我最大的衝擊，是設有答問大會，師兄師姐有大量問題發問。最初我覺得很難答，例如質詢你怎樣幫到手，或是用情境題，面對某個特定情況時會怎樣做，我們沒有經驗容易啞口無言，睡了一晚後想通了，應該採取他有他問，我有我答的態度，意思是無論對方怎樣問你，你也堅持說回自己的故事，但要很流利及有信心講解你的理念，嘗試將問題擺在一邊。師兄師姐的問題本身是個陷阱，後來聽他們教路便容易過關。

**麥：**Year 3 做完新亞大 O Camp 後，整班籌委坐船去大嶼山，租了間渡假屋慶功。到埗後打算去碼頭租麻將及麻將枱，我跟黃昕然（93 新亞社會學）最喜歡打麻將，於是由我們兩個負責去租，誰知半路遇到一隻狗，情急之下他用麻將枱擋着狗隻，對峙了一段時間，終於牠自行離開，我們才安然回去打麻將。

**葉：**當年的宿生會曾經不斷思考推出什麼活動吸引整個宿舍的人一起玩，結果構思到紅綠歌唱大賽，

有比賽自然會激發士氣，那些年電視正播放《楊門女將》，我們以紅組組隊參賽，模仿汪阿姐耍纓槍，又設計一些動作及招式，難度相當高，我當時也有請教爸爸學習新招式，結果真正表演時全場拍掌；雖然當晚綠組表演落力，最終由紅組勝出。

### 慶幸在中大找到另一半

**茵：**另一樣最難忘的是通宵排隊選科，我不知這個年代是否還需要這樣做，但當時熱門科目要排很久的，最長一次試過排一日一夜，還要不是為自己排，而是為當時的女朋友、現在的太太排的！已經記不起是選哪科，只記得選科很辛苦。

**麥：**Carol 及 Chris 的另一半也是來自中大的？

**葉：**哈哈，我的終生伴侶也是在大學時籌辦宿生會活動認識的。

**茵：**簡直是大學使命之一啦！記得三年制及四年制的同學我也經歷過，個人來說必定是四年較好，



▲ 孫東畢業時在工程大樓外留影（左圖），去年在中大同一位置拍照，回憶及感覺湧上心頭。



▲ 與湯宿宿生會發起紅綠歌唱大賽，葉文娟（前排左二）與宿友們合演《楊門女將》得獎。

課程沒有那麼緊密。我記得讀到 year 4 時，開始遇到三年制的同學，感覺上課程迫得很緊，三年制的出現有其原因；但作為完整大學教育，一定是四年比三年好。

**麥：**大學生活就更加是四年比三年好，始終第一年比較渾噩，還未識到太多朋友，到第二及第三年可以玩，自己不是勤力學生，所以那幾年都是玩的記憶，然後第四年要開始準備畢業求職，既然四年制可以多玩兩年，一定比三年制好！

**葉：**我也贊成啊！籌辦和參加活動是大學生活重要一環：大學時要玩、要籌組系會，也有拍拖；我那時還有參與辯論隊及扶輪社，活動多多，出來工作後才發現辦活動時學到的組織能力、應變能力，以及解決問題的技巧，實際上非常有用，不一定上堂才是學習，所以怎說也是四年制好。

### 屈蛇要依規買足蛇票

**茵：**你們全都有住宿舍吧？

**麥：**有，我還屈蛇屈了兩年。住宿舍很開心的，我那個年代是四年一宿，於是 year 2 擔任系會主席時可以住宿舍，入住了志文樓。之後兩年就屈蛇，我是長蛇，不過必要時有買蛇票的，當年有將蛇票儲起的，不過忘記了哪年新亞院慶送了出去做展品後，之後就遺失了。

**葉：**我是四年四宿，可以說是無皇管，中學時代一直是乖乖女，何時回家何時要做什麼也有規矩。來到宿舍，由自己管控人生，當時宿舍好像是十一點關門的，有時會過了時間夜歸；我住聯合湯宿的，當時後樓梯常有棚架，過時了我會在屋後棚架爬回宿舍。記得有次爬上二樓，伸頭一望剛好和宿舍巡邏的何伯碰個正着，嚇了大家一跳及互相尖叫，這件

事十分難忘。當時我的舍監是 Father Kane，他應該是位愛爾蘭神父，十分愛錫我們，待我們猶如子女，那種包容及親切令人終生難忘。宿舍可是我另一個家庭，充滿難忘的回憶。

**麥：**有一年中大舉行年宵，我跟蛇主及幾位朋友投了檔位賣粿飯，結果粿飯無人問津，反而內裡的油炸鬼好多人有興趣。我就想說「開心香港」辦「美食市集」由我來做，經驗正是來自這次年宵，哈哈！

**茵：**我也住了四年，其中兩年屈蛇的我買足蛇票，在應林堂不這樣做，宿生一定會趕走你。我以前為人很害羞，到大 O 時知道自己應該沒有宿位，但又不想回家，很想體驗宿舍生活，於是鼓起勇氣問認識了只有五天的大 O 同學會否收留我，他不好意思拒絕，勉強應承了我，我就跟他住在應林堂最大的五人房，連我在內共住了七個人，睡在帆布床，朝桁晚拆，這樣生活，感覺良好。

**東：**當時我住在研究生宿舍，第一天去到沒有找到地方，於是到雅禮賓館暫住一個晚上。第二天安排好宿舍，我就搬進去，沒想到宿友正是另一位清華同學，我大吃一驚，竟然在香港見到老同學。

**麥：**舊研究生宿舍旁邊是大學診所，一定要看牙科。

**茵：**有個口號是「十蚊洗牙，廿蚊補牙」。

**東：**我第一次是去洗牙，服務不錯的。



▲ 前面橫卧地上的是孫玉茵，讀書時他鬼馬精靈。

**麥：**一輩子最聰明就是畢業前剝掉四隻智慧齒，又便宜又好。

**葉：**說到診所我也有難忘事：大學時玩跨欄，當時崇基運動場跑道跟現時不一樣，是鋪了黑色粉的。那天跳高比賽後去跨欄，因太累第一個欄已經踩着欄跪到了地上，之後起身再跑，再次踩着欄跪下去，跑道的黑色灰深深陷入膝蓋中，因為發炎情況嚴重，每日要去診所洗傷口，天天也在診所哭，過了一個半月才痊癒。現在膝蓋還留下當年的烙印！

#### 【印象深刻的老師】

大學難忘的豈止往事，還有每位循循

善誘的老師，他們授予的不單是書本上的知識，還有做人的道理，終生受用。

**茵：**印象較為深刻的有兩位教授，一位是教工管的 Dr. Kitty Yeung，已經過了身，她本來在銀行工作，後來到大學教書，工管特別多 presentation，她時常覺得我這個人愛出風頭，老是問同學很多問題，有一日她就說：「有些人愛出風頭，勸他倒不如勤奮做好工作。」我覺得她是希望我做得再踏實一點，問同學問題問到答不到，是行不通的，做學問是要努力一點。另一位是崇基院長沈宣仁教授，每次週會他總是重

複幾句老調子：「第一，大學四年最大成就是尋找你的伴侶，這點是很重要的！」這是他頭號教條，所以到現時仍很記得他。

**葉：**政治及行政學系最擅長的是「吹水」，其中一課由黃宏發老師主講。我們是在飯堂上課的，同學們會喝啤酒和不時為哲學或政治問題拗到面紅耳赤，有時在飯堂開心吃喝及交流，甚至忘了前往下一課。很多教授的課極富啟發性，中大行四年制，又是個戶外地方，感覺有很大空間，讓我們無拘無束地討論及嘗試新事物，是個挺特別的模式。

**麥：**我讀英文的，教詩詞的是袁鶴翔教授，他教書的方法很特別，上課時就只是聽他唸詩，大家也不用抄筆記，我們給他起了個花名叫「袁哈哈」，因為每次唸完詩也哈哈大笑，所以到今天也記得「袁哈哈」。



▲ 與朋友投攤檔參與中大年宵，是麥美娟大學美好回憶之一。

## 難忘高錕校長包容學生

**麥：**我對高錕校長印象相當深刻。讀書時正進行課程檢討，每次上課後同學可以填問卷給老師評分，我們就落力爭取要有條開放式題目，讓同學暢所欲言；我當時身分是校務會學生委員，校長是主席，有同學突然在會上發難，想拿出一份文件去討論，校長當時是感到震驚的，但很快回復笑容開始討論。高校長是十分尊重及包容學生，會後其實有人提醒我們，將討論納入議程是可行的，不過要跟隨既定的規則，幸好校長仍然笑笑口去處理我們提出的問題。

**茵：**我覺得中大的教授較為平易近人，太早的課可以選擇不上，不愛聽的就靜靜坐在課室後排，衣着也很隨便，感覺不會像英式大學，教授高高在上要聽他的訓示，並不是這種做法；另外中大與不少美國大學有合作，有很多來自其他大學的訪問教

授，我當時集中選他們的課，看看他們的教學風格，多接觸他們的不同想法。

**葉：**我記得當時大一國文科是必修科，有同學即使打瞌睡，老師也不責罵，反而語重深長勸勉同學們應該「樂於斯時斯地」，這成為我很好的座右銘。人生充滿各種轉折，未必事事可以控制得到，但在任何環境不怨天尤人，投入去做好不同崗位，當你投入做任何事情，總會發掘到好處及樂趣，別人也會投以欣賞目光。

**麥：**在中大的數年時間，是人生最無憂無慮及最開心的日子，既要珍惜上課機會能夠增進個人知識，也要珍惜課餘與朋友建立的關係，日後人生面對任何挑戰時，這班死黨總會在身旁陪伴你，能夠像 Carol 及 Chris 找到另一半就更好！

## 【大學的學習】

博學篤行，明德至善是大學不變的理念，但要真正實踐殊非易事，對於師弟師妹，他們各自分享了自己的見解。

**茵：**總結起來我在中大做到三樣事情：一是可以獨立生活，入中大後就盡量少回家，趁剛好成年嘗試獨立生活，認識自己，大學生活正是機會讓你問自己想怎麼樣，大學是個相對自由的環境，應該思考清晰自己的方向，起初或會有點渾噩，但很快會有明確答案。二是像

Alice 及 Carol 所言，要多認識朋友，大學認識到的朋友是最真摯。三是趁在大學時多讀點書，不一定是學科的書本，中大擁有很好的圖書館系統，大學圖書館以外還有很多圖書館，我讀書時最愛流連，但從來不是看本科的書，而是看其他書，一生人讀最多書的日子就是這段時間，希望同學也能培養自由閱讀的風氣。

**葉：**非常認同閱讀的重要性，現代人（包括自己）由早到晚也在看手機，總是在回覆及檢查訊息，我開了很多本書，結果也看不完。閱讀對於個人成長、獨立思維及溝通能力均有所幫助，工作時更會發覺溝通能力非常重要，是否言之有物及有理有據，要靠累積的知識。

## 【後記】

從四位校友身上，見到他們工作上的成就，與四年大學生活不無關係。他們總結大學時光之同時，也分享了當中悟出的人生道理，師弟師妹閱畢，相信能從中獲益。📖



《中大校友》  
人物專訪短片



▲ 孫東（左二）對中大優美的校園景色留下深刻印象。