



▲ 梁鳳儀認為無限風光在險峰，走過的路愈困難，對個人鍛煉就愈好。

主修新聞傳播副修經濟的梁校友，year 1 原來是讀物理的，「我讀中學時原本是想做物理學家，對天文學特別有興趣，考中大的原因正是唯獨它有物理系，誰知讀完一年後發覺不如想像，細想自己夢想成為科學家是有強烈求真的精神，而做記者同樣是本着求真的精神，通過新聞讓大家作出正確的判斷，於是毅然轉到新聞系。後來在金融界別工作或是推動相關政策，也將這份求真精神放諸工作中，成為了日後思考及解決問題的方法。」



▲ 去年出席香港金融科技周，跟與會者探討熱門的金融科技議題。

證監會首位女行政總裁 梁鳳儀視抗逆能力 為必備元素

於《亞洲華爾街日報》任職記者，又先後於金管局和財經事務及庫務局擔任要職，再於今年成為證監會首位女性行政總裁，洋名 Julia 的梁鳳儀（82 新亞新聞及傳播）看似一帆風順，但她卻說一路走來並非坦途，直言秘訣是從來不會有捷徑，無論有多困難也要一步一步走下去，在錯誤及危機中加強自己的抗逆能力，才能積極面對前面的挑戰及難關。

成為《亞洲華爾街日報》記者來自另一段小插曲，「Year 3 時有位兼職講師是《亞洲華爾街日報》的記者，介紹我到報社實習了一個暑假，實習期間有篇報道幸運地登上了美國華爾街日報的頭條，後來在哥倫比亞大學畢業後，這份頭條報道就成為我求職的最佳履歷，順理成章回到《亞洲華爾街日報》工作，尤其是報社較多美籍記者，確實需要一位懂中文的香港記者，結果一做就做了 10 年。」

在《亞洲華爾街日報》10 年，梁鳳儀想有個轉變，最初是先向美資投行埋手，「這類工作一般要經過幾輪面試，記得其中一次面試時，被問及有什麼驅動我投身這個行業，那一刻猶

如當頭棒喝，細想之下才發現自己最看重的並非金錢回報，我的出發點與他們認為成功的典型例子根本格格不入，面試後即時煞停不再找同類型的工作。」1994年她獲金管局聘請，「每份工作連起來也有關係，在公營機構工作的動力源自服務公眾，推動政策改變，讓投資者受到保護。看似是不同的路，歸根究底不論科學家、記者還是金融監管工作，也是對社會的一種服務，而且並不是一條坦途，當中充滿挫折及很多令人氣餒的地方，並非外間看似一級級走上去般容易。」

30年經歷多個金融風波

從金管局開始到今天，梁校友公職生涯邁進30年，經歷了多個金融風波，「97及98年發生亞洲金融風暴，上演金管局大戰大鱷的事件，10年後再次發生全球金融風暴，直至最近三年又有新冠疫情。雖說疫情不及之前兩次金融風暴般出現系統性的不穩定，但亦帶來局部市場不穩定的波動，例如2020年新冠疫情席捲全球時，有兩星期市場出現極大的波動，美國在那段時期出現三次熔断，油價甚至跌至負數，如此重要的價值指標大幅下跌，必定會招致重大損失，去年更有俄烏戰爭及通脹高企，利率在年內增加了五個百分點，令銀行資產負債表隱藏已久的問題逐漸浮現，引發今年3月美國地方銀行的危機，還有近期瑞信被瑞銀收購。」

這一連串事件，令她想起公職生涯30年，從每次的危機之中，也在檢討監管制度及處理方法是否有需要改善的地方，「特別是當年亞洲金融風暴後痛定思痛，加強了對市場透明度的監管，例如在期貨市場加入持倉限額，任何人持有大額未平倉合約也須上報，並且在買賣股票時也有所限制，

例如需要借貨才可沽空。到了2008年全球金融風暴之時，很多國家沒有做好這方面的工作，需要禁制沽空股票，但香港卻不需要行這步而可有序地進行，每次風波之中改善及加強我們系統的韌性，增強風險管理的基礎設施，讓我們每次均能成功抵禦風暴。」



▲ 擔任公職30年，她認為政策要貼地及聽取多方面意見，才可以成功。

疫後加強本港優勢

經歷過多次市場波動，梁校友指出風險管理要做得好，才不致於被大浪淹沒。「金融風暴後量化寬鬆了十多年，利率卻在一年之內猛漲，只要資產負債表調整速度不夠快，或是沒有預留足夠的流動性比率，槓桿擴張得太厲害，也會令你在新形勢下站不住腳。香港經過疫情艱難時期，去年流失不少人才及資金，現時疫情和緩，是時候趁此機會反省走下去的策略，加強香港的競爭力。」

她舉例說：「香港作為內地及海外市場的重要橋樑，未來更須好好發揮，包括爭取將港股通、滬深港通等機制擴容，例如今年3月已將此擴大，為國際投資者提供更多A股選擇，在港主要上市的外國公司也被納入港股通合資格範圍，早前也開通新的互換通，首次在衍生產品市場能交易內地利率互換產品，讓境外機構投資者能參與，如果他們通過債券持有國家債券，要對沖利率風險的話，這將會是十分有效的工具，也再次肯定香港

與內地互聯互通的重要角色。」

難忘新亞校歌「艱險我奮進」

梁鳳儀讚許中大四年給予她很大的自由度，「可以旁聽其他學科，正如我第一年揀學科未必是自己的興趣，也可以在那個環境去尋求真正想追求的東西。正如新亞校歌的歌詞『艱險我奮進，困乏我多情』，坦白說大學生不太順利的環境，跌低後學懂如何爬起身，並且學識如何不再跌倒，跟我們應對各樣風波一樣，在錯誤及危機中加強學生的抗逆能力。社會愈來愈進步，生成式人工智能的出現，學校不能再像以往般只傳授學術中的『術』，人工智能在這方面遠比我們強，要授予的是判斷能力、獨立思考能力、價值、品格、恒心及毅力，塑造積極面對挑戰及難關的性格。」



▲ 回望中大歲月，梁校友（後排右一）感恩中大容讓她尋求真正想追求的東西。

梁鳳儀小檔案

- 1982年 ● 香港中文大學社會科學學士
- 1984年 ● 《亞洲華爾街日報》記者
- 1994年 ● 加入香港金融管理局
- 2000年 ● 香港金融管理局助理總裁
- 2008年 ● 財經事務及庫務局副局長
- 2015年 ● 證監會執行董事
- 2018年 ● 兼任證監會副行政總裁
- 2023年 ● 證監會行政總裁