

選擇・堅持・做到最好

方蘊萱

以11年晉升至 國際會計師行合夥人



很多人一旦做了決定就會堅持做下去，方蘊萱（93 崇基工商管理）是個最佳例子。由入行做會計師，到成為合夥人，再當選會計師公會會長，甚至做了十多年的瑜伽，她說靠的只是堅持二字。沒試過轉行或者轉工，外人眼中可能已悶死，但她卻樂在其中，「可能與瑜伽一樣，即使相同動作，每次做的時候均有不同體驗，只要發掘到與別不同之處，自然能堅持下去。」



WELCOME
REMARKS

Ms Loretta Fong
President
Hong Kong Institute of Certified Public Accountants



方蘊萱小檔案

- **1993 年**
香港中文大學工商管理學士
- **1994 年**
美國伊利諾大學香檳分校會計碩士
安達信會計師事務所會計師
- **2005 年**
羅兵咸永道香港審計部合夥人
- **2016 年**
海洋公園公司董事局成員
- **2019 年**
香港理工大學司庫及校董會成員
- **2019 年**
香港會計師公會副會長
- **2021 年**
香港會計師公會會長
- **2023 年**
羅兵咸永道內地及香港 ESG
可持續發展副主管合夥人

▲ 香港會計師公會今年慶祝成立 50 周年，方蘊萱以會長身份於 CPA 論壇致開幕詞。

方蘊萱 (Loretta) 與會計的緣份，要由入讀中大工商管理時說起，「year 1 仍未需要揀科，會先因應會計、管理等不同範疇給學生一個概覽，接觸會計後，發現它是一門很實用的科目，讀了兩個月已愛上會計。有些同學中學時期已有會計科，他們毋須重新學習，但作為新手的我，由零開始卻可以考取與他們相若的成績，於是 year 2 就選了會計作為自己的專科。」

一般人提起會計，會聯想到一堆冷冰冰的數字，但方校友卻有截然不同的洞察，「會計是一套商業語言，每一粒數字有各自的意思，理解當中含意，過程是很有趣的。發明收款 (debit) 與支款 (credit) 的人十分聰明，能夠將整間公司的財務狀況，百分百在財務報表上反映出來，背後是一門大學問。會計並非只是

處理一堆數字，而是一種藝術，中間牽涉各種判斷，從中引伸出公司的營運狀況，一點也不簡單。」

由始至終只打過一份工

熱愛會計的她，畢業後加入安達信會計師事務所 (該公司 2002 年與羅兵咸永道會計師事務所合併) 工作，方校友踏足社會工作至今，從未轉工，她解釋說轉工從不在她的考慮之列，「每年招聘時與大學生面試，不時會有求職者問我，為何能在同一間公司工作這麼久，我的答案是如果你覺得這份工作有趣，是不會有轉工念頭的。我也必須承認香港會計界在過去 30 年確實發展蓬勃，入行時碰巧內地企業剛開始來港上市，隨着國內經濟起飛，很多本地會計師北上工作，並同時利用香港國際化的優勢，帶領內地企業走出去，令香港會計行業從中受惠，也

因此吸引我留在行業內發展。」

她只花了 11 年時間就晉升至合夥人位置，速度之快無人能及，方蘊萱說秘訣只有堅持二字，「入行時遇到不少很高質素的同事，最後也因沒有堅持下去而離開；我覺得最重要是從工作中發掘樂趣，令自己每天起床後充滿動力回去工作，就是這種對工作的熱誠及興趣，成為我堅持下去的最大動力。」

在行業堅持了超過 20 年，回首入行至今的最大轉變，Loretta 說肯定是科技，「最初大家是在紙上工作，辦公桌上沒有電腦，現時已全面電子化，並且有不同工具幫助核數師，借助軟件進行分析，令工作效率得以大幅提升，整個行業在數碼化的進化速度十分快。」面對 ChatGPT



▲ 方校友（前排中）當年於中大畢業，她讚賞中大會計課程設計十分完善，師弟妹在技能上稍勝一籌。



▲ 方蘊萱（右二）在美國伊利諾大學香檳分校讀書，並取得會計碩士。

熱潮，她說不擔憂會計工作會被人工智能取代，「正如剛才所說，每一粒數字背後也有意思，而要令數字具備意義，背後需要依靠人的判斷，這正是會計師的最大貢獻。以目前情況來看，ChatGPT 做到的仍然停留在資料搜集及數據分析的階段，未見到它可以取代會計師的可能性。」

工作講求與時並進 迎合潮流

方蘊萱一直熱心香港會計師公會事務，去年更當選會長，原因是見到過去幾年大眾對會計行業的負面評價有所上升，「坊間為行業加上工時長、工作沒意義等標籤，社會甚至有聲音認為核數師報告未能為企業帶來正面價值，我很想為這些說法平反。我覺得會計師的工作很有價值，舉例說近年企業間盛行的可持續發展準則，牽涉工程、環保、保育等不同行業的持份者，但原來也有會計相關的部分，原因是可持

續發展所需要的非財務數據，如何收集、歸納及分析這些數據，從而真實反映企業的價值，內部所採用的控制系統正是會計行業一向的專長，從而反映公司管治狀況，也是會計師勝任的事情，由此可見會計是一個與時並進迎合潮流的行業，這亦是我喜歡留在這個行業發展的主因。」

除了行業形象外，公會也要設法鼓勵更多年輕人入行，「我們希望能提早向他們解說，令他們明白會計行業是怎樣的一回事，業界翹楚到中學及大學講解十分重要。另一方面，要鼓勵更多會計師行招聘年輕人實習，讓他們了解行業運作，透過在工作上接觸客戶，明白會計工作是有意義及有趣味的。」

方蘊萱認為現時國內市場仍然機遇處處，年輕人應放眼國內發展，「香港現時共有約 47,000 名會計師，內

地註冊會計師卻只有 20 多萬人，以人口比例來計算，國內會計師的數目遠少於香港，不難想像香港會計師在內地有極大發展空間。香港學生十分靈活，但可能未有機會體驗內地環境，有志到內地發展的話，要放開胸懷去體驗內地發展的情況；從事核數工作並非單單對着電腦完成報告那麼簡單，要用眼睛去看清企業的營運情況，才叫完成工作，因此要多體驗及探訪，自然會發現不少值得學習的地方。」

對於想投身會計行業的師弟師妹，方校友建議要打開心扉去學習及接受新事物，「要在會計行業持續進步，一定要多了解及學習。」她更笑說任何時候也最愛聘請中大的師弟師妹，「中大會計課程設計十分好，能夠讓學生學到很多東西，中大畢業生在技能上確實稍勝一籌。而且中大學生本性純品及沒有機心，這種特質對於會計行業相當重



▲ Loretta 坦言做半公眾人物，是一種鍛鍊。



▲ 方校友常到內地交流，發覺會計行業機遇處處。

要，見到求職者是中大人，的確會給予較高分數。」

瑜伽教練請求堅持

Loretta 說現時修讀會計，女同學與男同學的比例約為六四比，「聽說會擴大至七三比，雖說女士較為細心，看來像較為合適會計工作，但行內能晉升至合夥人的女性卻為數不多，約佔三至四成左右，換句話說入行的女性雖然多，流失的同樣也很多，始終會計是工時頗長的工種，女士需要兼顧家庭及培育下一代等，不少傑出的女性因此流失。我沒有家庭負擔，時間分配上大概會容易一點，不過我也很着重 work life balance，懂得透過培養個人興趣，來讓自己放鬆身心。」

瑜伽是她的興趣，已堅持做了十多年，更考取了教練牌，「剛開始正是瑜伽漸趨流行之時，聽說對身心也有益處，於是走去試一試，但對於一個從無運動習慣的人來說，上完第一課後，就連走樓梯去更衣室

也不行，要扶着欄杆慢行。但我就受身邊瑜伽同學啟發，有些年紀比我大，身形比我胖，也可以做到瑜伽動作，為何自己做不到？於是驅使我繼續堅持，慢慢進步。瑜伽最大的優點是要極度專注才能做到不

同動作，令我身心放鬆完全忘卻工作上的煩惱，相信這是我堅持下去的原因。」



《中大校友》
人物專訪短片



▲ 近年環境、社會及治理（ESG）成為業界流行的話題，Loretta 表示 ESG 匯報正迅速成為會計師的必備技能。