

加入世銀助發展中地區建設 謝珮琪將中大所學 貢獻社會



▲ 謝珮琪一步步努力克服困難，最終實現回饋社會的夢想。

謝珮琪 (Peggy) 是會考九優狀元，拔尖入了中大，從小到大都是學霸的她，選入「神科」環球商業學 (global business) 是理所當然，「有想過留港或是到外國讀書，但很多中學師姐也選了環球商業學這科，見到她們學有所成，而且有到海外實習的機會，最終選定中大。果真如師姐所言，除



▲ 謝校友 (前排左二) 去朝鮮平壤與當地公務員交流 9 天，最後一天合照留影。

修讀環球商業學的謝珮琪 (14 崇基工商管理)，很早已認定眼光要放諸全世界，「大學二年級時去了丹麥交流，到訪北歐教育水平及創新能力高的國家，在當地見識到很多醫療及科技企業運作，也實地了解到歐盟經濟，是個很好的體驗。」結集外國實習及讀書時創立社企的經驗，她後來選擇加入世界銀行，為發展中國家發展經濟出謀獻策，「在中大讀書，讓我有機會認識到不同背景及階層的人，學懂接納不同想法及意見，加上中大強調以人為本的精神，讀書時有幸與沈祖堯校長多次交流，他鼓勵我們將所學回饋社會，深深影響了日後的事業路。」

了首年留在中大校園，之後 year 2 及 3 分別去了丹麥及美國，雖然其他主科也可申請交流，但卻不會像我們整個學期全班同學一齊去外國，學習以外還有這樣的群體生活，是很難忘及特別的經歷。」

讀書時期極為活躍的她，還於在學期間與同學成立社企 Lensational，「記得是 2013 年 3 月 8 日國際婦女節成立，中大氣氛很鼓勵學生能應用所學的知識，又得到賴漢榮教授的支持，分享由零開始做小生意的經驗，以及需要考慮的地方。那些年社企仍是很新的概念，它與慈善機構或學生組織最大的分別，是要找到商業模式，正好運用在 BBA 所學，不過也花了不少時間摸索，成立 Lensational 目的是幫助弱勢婦女學習攝影，起初滿以為辦展覽賣紀念品可行，慢慢才發現

投資時間將攝影師訓練到專業水平，透過文字分享她們的故事，才能令作品有市場，這個社企到今天還繼續營運。」

讀書時有兩個暑假在高盛實習，畢業後順理成章想回到高盛工作，「考入高盛競爭相當激烈，他們主力聘請長春藤大學學生，本地學生結果只有我跟另一位中大同學獲取錄，感覺很自豪，當然想在此長遠發展。不過 2016 年底卻有個很特別的機會，邀請我去加入世界銀行，還要搬到北京工作及居住，眾所周知世銀的宗旨是協助發展中國家建設經濟，我一直也希望將中大及商界學到的知識回饋社會，在世銀工作可說直接達成我的目標；加上兒時與家人去過北京旅行，這次是去感受這個城市的好機會，於是 2017 年初隻身到北京，加入世銀工作。」

工作之餘 多做義工

世銀在 130 多國家設有辦事處，謝校友在北京工作的地方，正是世銀的駐華代表處，「世銀一般會通過貸款，資助發展中國家建設基建、城市轉型及發展經濟，中國正在邁向中等收入的國家，但由於貧富差距嚴重，因此較為落後的西南省份仍需要基建投資，或是進行城市綠化及升級。我的主要工作是收到地區政府的融資請求後，前往當地考察並進行盡職調查 (due diligence)，也同時會將世銀在東南亞、南美、東歐等地的經驗，與他們分享，甚至提供技術支援；任期內做了大量有意思的項目，包括在內蒙古、雲南、貴州等地進行建設，考察時讓我體驗到中國不同地方的生活方式。」在世銀工作期間，Peggy 也沒有讓自己停下來，同時還參與了未來城市峰會 (Future City Summit) 的義務工作，「它是由一班香港年輕人開設的非牟利組織，每年會帶不同國家的年青學者、畢業生、創業家來香港及內地城市，了解中港兩地市場經濟發展，是着重青年交流及擴闊他們國際視野的團體。最難忘是接待過朝鮮代表團訪港，我也把握機會以在世銀工作的身份，前往平壤籌辦工作坊，將我們的基建建設經驗帶給當地公務員，能夠到訪如此特別的國家，

成為我在國際發展事業中的其中一個最重要的亮點。」

學生時代參加課外活動及創立社企，正式工作後仍加入不同組織，謝珮琪說是因為她對事業有不同定義，「很多人視工作為事業的全部，我卻將工餘活動也納入為事業一部分，原因是在活動中認識到的人，以及吸收到的知識，培養了我的視野及體會，這些對工作都有很大幫助。要維持每天有高能量去應付工作與活動，秘訣是運動，在北京工作時也受到同事影響，每天 6 時起床去跑步及做瑜伽。」她說世銀的同事很多元化，甚至有來自不同的非洲國家及太平洋島國，「雖然每一位也很珍惜在世銀的工作，但大多不會留太長的時間，原因是難得能在如此大的平台工作及學習，將來必需要將所學貢獻自己國家，令我也慢慢思考，沒理由將世銀視為做至退休的工作，心底裡默默確立了志向，要將世銀的經驗帶回香港。」

受僱中金 助中港企業走出去

結束 6 年世銀工作，去年回到香港，首要任務是要決定從事什麼類型的工作，「首要條件固然要與國際化有關，碰巧很多中國企業有發展國際市場的想法，『出海』二字成為了熱門詞，既然自己去過世界不同地方，有來自各地的經驗，對於農業、製造、基建、醫療等實業也有一定程度的了解，協助內地及香港企業『出海』似是較為理想的工作。後來得知中金



▲ 2014 年第一次帶 Lensational 衝出香港，到孟加拉與當地大學生交流女性就業創業的狀況。

公司已經投入大量人才資源，為香港鞏固提升國際金融中心地位，我決定接受這個挑戰。我會形容在世銀是學習、吸收經驗及鍛煉自己，來到中金公司這個平台會有更大的發揮、貢獻及付出，就像是在山上學道完畢，現在下山修成正果。」當然回港後依然沒停下來，去年 1 月獲委任為香港特區政府的方便營商諮詢委員會非官方委員，研究如何令香港經濟轉型，提升城市競爭力，將世銀得來的經驗，完完全全奉獻給香港。

對於師弟師妹，謝校友說一定要多嘗試，「沒有試過你根本不知道自己喜歡做什麼，純粹聽取別人的意見，有一定的局限性，始終每人的經歷及強弱項也不同，要勇敢嘗試，試過後有了經驗，才知自己到底是否適合。坦白說，出來工作後能夠嘗試的機會只會愈來愈少，因此趁求學時期作多方面嘗試，並且要保持開放心態，不要對任何事物抱有太大的成見，成功的機會才會較大。」🌍



▲ 在中大修讀環球商業學，令 Peggy (前排左五) 得以到世界各地交流及實習。

謝珮琪小檔案

- 2014 年 • 香港中文大學工商管理學士
高盛股票及衍生產品專員
- 2017 年 • 世界銀行商業發展主任
- 2020 年 • 北京清華大學高級公共管理碩士
(香港政務人才辦班)
- 2023 年 • 中金國際副總經理
方便營商諮詢委員會委員