



香港中文大學
The Chinese University of Hong Kong

中大校友

利國偉題

CHINESE
UNIVERSITY
ALUMNI
MAGAZINE

122 非賣品
二零二五年六月

專題：香港邁向無現金城市



將興趣發展成事業

新亞校友 馬木蘭

為香港引入法日美食與美妝



網上版

編者的話.....01

專題：

香港邁向無現金城市.....11

中大重視邏輯思維培訓

陳偉道學以致用

解決商戶支付痛點12

鼓勵電子支付行業百花齊放

傅浩賢致力將全球用戶

與商戶連結.....14

八達通從交通卡變身全能消費卡

譚堅：做好準備迎接發展機遇.....16

親身落區理解各行業生意脈絡

陳張維以洞察力

化解電子支付難題18

校友獲殊榮.....23

校友近況.....24

校友評議會消息27

北京及上海校友歡迎校長及

大學代表團晚宴28

2025 校友會聯會盃.....29

中大沙龍.....32

2025 中大青年校友職業發展日38

那些年的中大45

海內外校友殷切接待中大交換生...46

海內外校友組織及網絡消息48

和聲合唱團周年音樂會53

小扁擔勵學行動53

校園快訊.....54

使用 CUHK Login

校友帳戶 Q&A.....封底內頁

大學校董會

校友評議會成員選舉.....封底



03

封面人物

將興趣發展成事業

馬木蘭為香港引入法日美食與美妝



07

創新及科技系列

二十年磨一劍

林曉鋒革新 AI 成工作機械人



陳偉道



傅浩賢



譚堅

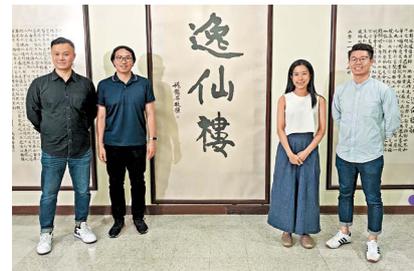


陳張維

11

專題

香港邁向無現金城市



香港中文大學校友事務處

香港新界沙田香港中文大學富爾敦樓三樓
3/F, John Fulton Centre,
The Chinese University of Hong Kong,
Shatin, Hong Kong

電 郵： alumni@cuhk.edu.hk
網 址： www.alumni.cuhk.edu.hk

電 話： +852 3943 7861
傳 真： +852 2603 6226

Facebook： cuhkaao
微 信： cuhkaao
Instagram： cuhkaao
YouTube： cuhkaao
LinkedIn： CUHK Alumni Affairs Office

no.122

2025 年 6 月

非 賣 品

20

友問友答

「中大 60 周年呈獻：
馬友友與港樂」幕後推手
區藹芝關愛本地音樂教育



30

中大兩代情

區誌華獲逸夫之星傑出校友
兒子徐綽宏伍宜孫法律畢業

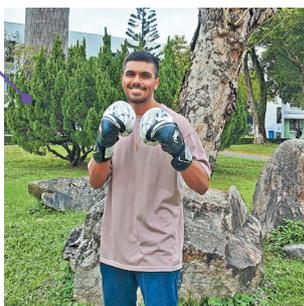
34

中大新人類

從板球場、數據科學到
拳擊擂台

Desidhu Jayaweera

香港逐夢之路



36

中大新人類

輔警與大律師的雙重角色
梁凱程以服務社會為己任



42

大學生活老幼記

項偉倫 溫柔娣 周文健 林朗諾

逸夫二宿的深厚友誼

編
者
的
話

一切掌握於手裏

翻查近 20 期《中大校友》，原來只有 5 期的封面人物是女校友，今期終於新添一員，訪問 FANCL 老闆馬木蘭。她說創業跟婚姻有點相似，不能因為「是時候成家立室」就結婚，而是遇到對的人「非他/她不可」才能共諧連理，所以千萬不要「為創業而創業」，要有齊天時地利人和，她贈各位校友讀者十字真言：「護膚先護心，經商先經事」。

專題介紹電子支付發展，邀請任職於八達通、PayPal、微信支付等不同支付工具工作的校友，宏觀看看香港這方面的發展。四位校友不約而同提到，支付行業跟其他行業最不同的地方是快，每日都有新事物出現，追不上就做不來；其中傅浩賢雖然在 PayPal 工作了很長時間，但他堅持每兩至三年就轉到新的項目，他說如果三年不重啟 (refresh) 一次，自己的學習曲線會減慢下來，所以做這行經驗及學歷是其次，最重要是有每日學習的態度。

60 周年校慶時，相信大家都不會忘記馬友友到訪中大的活動，幕後功臣區藹芝詳談整個籌備過程，確是歷盡艱辛。難得是平日忙到不可開交的她，還很有心回到校友會服務，我問時間從何來，她妙問妙答說校友會中，沒有任何一位是清閒的，她相信學校選他們入校友會，正是因為這班大忙人平日已懂得分配時間，每位都是時間管理大師，所以邀請他們反而包無出錯，能者多勞確係有道理。

創新及科技系列訪問林曉鋒，小編已訪問過他四、五次，今次卻是第一次聽他不想做訪問！原因是新開發的 AI 平台本是留來自用的，根本沒打算向外宣傳，不過後來他想通了，覺得有好平台應該公諸同好，所以一律免費開放給個人用戶，甚至如果企業有興趣，不妨員工先免費試用，真的能幫輕日常工作才付費，大家可以到 Poffices.ai 網站看看。

封面題字：利國偉

出版：香港中文大學校友事務處
版權 ©2025

編輯：《中大校友》編輯委員會

主席：許寶寶（校友事務處處長）

委員：黎廷瑤（75 新亞社會）

陳鐘坤（82 新亞新聞）

潘啟迪（82 研究院工管）

莊聖偉（85 新亞人類學）

蕭世和（85 新亞新聞）

吳志華（85 新亞歷史）

盧覺麟（86 新亞新聞）

蘇啟智（89 新亞新聞）

曾錦強（89 聯合統計）

張宏艷（93 新亞新聞）

魯庭暉（02 聯合新聞）

鍾振傑（08 崇基新聞）

總編輯：陳鐘坤

製作公司：信報財經新聞有限公司

廣告代理：PPN Ltd.

地址：香港九龍灣臨興街 21 號
美羅中心 2 期 2 樓 25 室

電話：+852 3460 6837

承印：泰業印刷有限公司

發行量：152,000 本

校友尊享
2025年6月號

《中大校友》季刊 獨家聯乘企業優惠

GERMAN POOL 德國寶

德國寶入伙專家

全屋訂製傢俬 · 裝修一條龍 · 無隱藏收費

設計 + 清拆 + 安裝

免費
度尺

免費
報價

免費
3D圖

立即報價



訂製傢俬廚櫃

全屋裝修設計

智能電器爐具



中大校友專享優惠：訂購廚櫃即享額外9折優惠

*受條款及細則約束，詳情請向店員查詢

歡迎使用信用卡/電子支付



裝修客戶專享訂購廚櫃送 \$20,000 電器及五金優惠券[#]

*清拆服務需另行報價 *客人需預付\$500度尺費用，並於落訂後全數退回 *受條款及細則約束，德國寶保留最終決定權 *14天不包括週六、日及公眾假期，由完成審圖後翌日起計，如顧客於簽署圖紙後修改設計或任何增減物料及配件，顧客需再次簽署圖紙，交貨期將以最後一次簽圖後的最終圖紙完成審圖日期計算。

德國寶陳列中心
銅鑼灣 | Fashion Walk 旗艦店
九龍灣 | MegaBox 陳列室
土瓜灣 | 新寶中心 陳列室

澳門 | 美居廣場 旗艦店

澳門 | 居然家之尊 陳列室



WhatsApp 查詢



香港名牌十年成就獎



香港名牌



Q 嘜優質服務



Q 嘜優質產品



D 嘜優質設計



香港 ESG 獎



德國寶官方網頁

將興趣發展成事業 馬木蘭

為香港引入法日美食與美妝



將興趣轉化成事業並非易事，馬木蘭（88 新亞歷史）卻是少數幸運兒，由時裝、護膚到美食都是興趣先行，然後投入激情及努力堅持，結果成功將 FANCL 引入大中華區，並將法國美食帶來香港。見到今天年輕人積極投身創業，她說固然是好事，「如仍未知道個人長處、能力及興趣，不妨先以投身職場作為磨練，裝備溝通、心態、時間分配等個人能力，等待合適時機才出發。」過程中最好能物色合適團隊，「單有想法而欠缺執行力很難成功，我奉行 FANCL 的『無添加（less is more）』哲學，請來專業的人專注地做專業的事，減少他要兼顧的事情，才能讓團隊每位成員發揮最大作用。」

▲ 馬木蘭認為創業需先磨練自己，等待合適時機，要有天時地利人和，才有可能創業成功。



▲ 馬校友（左一）與當年歷史系同學合照。

很多人怕背誦大量史料而不敢選讀歷史，在中大主修歷史的馬木蘭（Michelle）有幸在中學時遇到一位很好的歷史科老師，令她愛上歷史。「她令我明白到讀歷史是毋須背誦的，用分析及比較的方法，引導我去想像當中的關係，訓練出『借古人眼睛看未來』的能力；亦教曉我們先着重分析，在公開試答題時得心應手，取得好成績入讀中大歷史系。」

歷史以外，她更鍾情於日本文化，「大學二年級時去了一趟日本旅行，踏足東京、新宿、涉谷時，感覺像去了另一個星球，那種繁榮景象令人留下深刻印象。」但大多日本人不諳英文，要了解日本文化，需要先學懂日文，於是決定在大學三年級暑假修讀日文。「當時中大有個很緊湊的暑期班，六星期修畢整個學年的課程，早上三小時上課，下午再花三小時重溫，基礎變得很紮實，然後四年級再多讀一個一年的課程，密集操練令我的日文進步神速。」

在日本頂尖時裝界闖出一片天

在中大讀歷史時，她選擇讀得廣泛一點，什麼年代的歷史都讀，也深知自己不會向教書或博物館的方向發展，幾近肯定會從事歷史以外的工作。「畢業時有金融公司銷售員及服裝採購兩份工作機會，前者看似很吸引，但個人對時裝的興趣濃厚，最終選擇了後者。雖然入職薪金只有教師薪酬的一半，但總覺得工作首選有興趣的，才會較易明白及掌握。」馬校友

馬木蘭小檔案

- **1988年**
香港中文大學文學士
- **1995年**
FANCL 聯合創辦人兼執行董事
- **2014年**
Gourmet Dining Group 董事總經理
- **2015年**
開設 ÉPURE 餐廳並引進法國糕點品牌 DALLOYAU
- **2018年**
開設 Arbor 餐廳
- **2021年**
榮獲法國農業部頒發農業功勳勳章
開設 Ami 餐廳及 Wood Ear 酒吧
- **2023年**
香港中文大學新亞書院校董

先於一間美國公司從事男裝採購，她說由男裝入手有好處，「只有襯衫、T 恤等簡單種類，對於新入行的人會較易掌握，有助打好基礎。」

機緣巧合之下，同事知道她懂得日文，看到廣告招聘採購日本時裝員工，問她是否有興趣應徵，結果成功轉工。「這份工作我是很有興趣的，因為可以接觸日本最尖端潮流的時裝，例如三宅一生（Issey Miyake）、島田順子（Junko Shimada）等在九十年代風靡香港的品牌。能夠加入這間公司，還要接觸女裝之中最複雜的大師作品，因而學懂了日本時裝業嚴謹的『仕樣書文化』，是一趟很有趣的經歷。」這段經歷也讓她認識了人生伯樂，「有位日本上司看中我對工作的熱忱，邀請我共同成立貿易公司，為日本品牌在中國尋找代工廠，親歷了香港製衣業最黃金的年代。」

與丈夫赴日親試 FANCL 各種產品

在時裝行業打滾了七、八年，因工作



▲ 馬木蘭（右一）與丈夫陳志明（左一）將 FANCL 品牌帶來香港，邀請藝人梁詠琪（右二）任代言人，迅即引起消費者的注意。

關係時常要到日本洽談生意，也因此令 Michelle 遇上 FANCL，「我本身的皮膚很容易敏感，從小到大都在不停找新的護膚品，當時有位日本朋友向我介紹 FANCL，是我第一次認識這個品牌。」最能見證到她使用後轉變的是她的丈夫。「他是位結構工程師，28 歲已經在英國的建築顧問公司 ARUP Group Ltd 做項目負責工程師，向來知道我的皮膚需要不斷更換護膚品，還經常要看皮膚科醫生，但用了 FANCL 後，他親眼見證這些問題逐漸消失。我向他細心解釋，一般護膚品中含有防腐劑、添加劑及礦物油，才導致皮膚出現那麼多問題。丈夫是個習慣用數據說話的理工男，他竟跟我一起飛到日本，花了大半天在 FANCL 店中試用產品、不斷提問，回到香港後跟我認真地討論，研究當中的理論及產品資訊，用他的工程師頭腦理性分析後，發現市場上真的沒有同類產品，或許在香港是一個商機，於是下定決心將之變成生意。」

第一間店舖在銅鑼灣時代廣場開張，選址銅鑼灣是這裡屬追求時尚的年青人聚集地，新品牌要容易被人接受，由年青人入手最合適。從零開始這門生意，馬木蘭說面臨重重挑戰，「FANCL 這個品牌在香港完全沒有人聽過，原因是它向來靠郵寄直銷，當時在日本只是剛開始有第一間零售

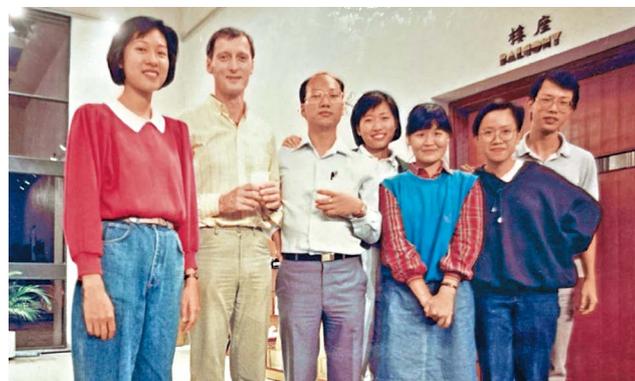
店，即使香港人喜歡到日本旅遊，在街上也難以見到這個品牌；然後我們還要將全新的護膚品概念帶給消費者，大眾往往誤以為加入防腐劑能令護膚品不易變壞，要扭轉他們的想法，解釋防腐劑會令皮膚出現問題，還要說明我們的產品為何須完全密封、加入保鮮期及將容量減少，公司投入大量資源去教育公眾。」加上香港開店成本甚高，亦要培訓員工成為新一代美容顧問，幫助顧客分辨肌膚需求，她說現時回想也覺得很神奇，「竟然在短時間內兼顧了這麼多事情，但當時也沒有多想，只是盡力去做。」

開業三年已錄得營利

幸好馬校友與丈夫都是學習能力很強的人，靠着事事親力親為及冷靜分析，很快掌握顧客及市場的需要，短短三年時間已開始錄得盈利，他們決定投入更多資源作宣傳推廣。為了讓消費者更快掌握護膚品資訊，她與同事構思出版一本雜誌，「將各式各樣護膚的原理及成分詳細地報道出來，應該是首個亦是當時唯一一個品牌，用這種形式來傳授消費者選擇護膚品的知識，以及如何分辨肌膚的問題。日本 FANCL 也出版了日文版的雜誌，最初是由我親自將日文資訊翻譯過來，過程中創作大量護膚品詞彙，例如細胞由肌底層歷經 28 日到表皮剝落，日文版雜誌直接用英文 turnover 來形容，

我就將之譯為『肌膚更新』，讓人更容易理解，而『氧化』及『抗氧化』這些詞彙，也是在那段日子創作出來，直到今天仍被廣泛使用。」

能夠成功與日本人做生意，她感謝中大歷史系的訓練，



▲ 除了讀日文外，Michelle（左一）在中大亦有修讀法文。



▲ 動靜皆宜的她（左），在學期間參加過不同活動，包括歷史系歌唱比賽。

「正如剛才所說，我讀歷史讀得比較廣泛，既有讀中國唐宋及明清史，也有讀西方的中古史及兩次世界大戰，就連日本上古史及明治維新也有涉獵。當你認識一個國家的文化與歷史，了解他們的民族特性，加上懂得用日文溝通，他們不會視我為外來人，雙方傾談起來就變得毫不陌生，合作初期已能成功建立信任。」後期能夠繼續合作，對方看重的還是業績，「當我們做到他們也意料不到的效果，在香港這個完全不認識他們品牌的地方，做出超乎預期的成績時，彼此的信任就更大。」

信任逐漸加深，FANCL 之後將中國市場的经营權也交給了 Michelle。她形容決定進軍內地市場時，發現所有一線化妝護膚品牌早已進駐，「這樣反而帶來好處，顧客能更快知道並非任何品牌都適合自己，加上我們已有經驗知道，如何簡單易明地教他們認識成分，結果比香港人更為受落。短短兩年時間，FANCL 這個品牌已打響知名度。」

由護膚品擴展到米芝蓮美食

回望過去的工作歷程，馬木蘭說是幸運的，「我承認自己是愛美之人，畢

業後能加入時裝行業，然後轉到護膚化妝，都與打扮相關的，尤其是認識了護膚品成份後，日夜護膚頓覺事半功倍，亦培養出對自己有要求的性格。」至於對體態的要求，她說由於實在太喜愛美食，所以一定要持續運動，「這也要多謝中大，一年級時用了一個學分去學網球，當年與丈夫拍拖時，網球也成為我們的活動之一，直到現時即使丈夫已轉打高爾夫球，自己亦繼續請教練與我對打。」

為了美食而做運動，更進一步為了美食而開餐廳，「工作實在太忙碌，要在百忙之中放鬆及享受一下，在外遊出差時，會到當地最好的餐廳見識，每次光顧後也在想，如果香港有這間餐廳就好了。」起初曾考慮在港推出懷石料理，可惜最好的日本廚師不會輕易離開日本，還要配合當地食材及水質才有最佳效果，唯有作罷。後來有法國朋友向她介紹了當地甜品品牌 DALLOYAU，丈夫是甜品的愛好者，心想銷售護膚品跟甜品同樣是零售業務，應該可以兼顧得來。「朱古力確實能夠由法國進口，但蛋糕卻要在香港現做，於是要開設工場，後來發現 DALLOYAU 在法國還有餐飲業務，要展示這個百年品牌的歷史需要一間餐廳，結果又在香港開了它的餐廳，可說是一步一步走來的。」

她說作為消費者，有十多年光顧高級餐飲的經驗，但作為經營者卻完全是新手一名，「幸好 FANCL 生意已發展至 50 多個城市，所有管理工作已經自動化，於是將同一套系統修改應用到餐廳之上，特別在控制食材成本方面，建立全新系統令成本一目了然。廚師可以輕易掌握預算，用多用少也能即時知道，可更專注於創作新的菜式。」

Michelle 作為女性企業家，事業與家

庭之間要取得平衡並不容易，「我與丈夫也是工作狂熱分子，喜愛從工作中獲得成就與滿足感。即使離開辦公室，滿腦子仍在想如何將公司工作做得更好，旅行時拜訪的地方也與生意相關。後來

女兒出生，她讀書從來不用我操心，又有良好自理能力，但長大後她告訴我，得知以往實在太專注於工作而忽略了女兒，沒有給予她足夠的情感支持。如果可以重新選擇一次，我一定會將她放在首位，在時間上分配得再好一點。」不過她指出女企業家也有獨擅勝場的地方，尤其是身處護膚行業，前線員工與客人大多是女性，「我對她們有一定的敏感度，在溝通上會較易明白彼此需要。」

讀中大住宿舍仿如在外國留學

回想中大的學習生涯，她說讀書時學到的思考及分析方法，現時每天不論做人或是做生意都得上。「讀歷史不知不覺間訓練了我，讓我明白做人的意義，建立到正確價值觀及理想，對個人的自省及身份認知有借古鑑今



▲ 首間餐廳ÉPURE於海港城開幕，馬校友（左三）與嘉賓舉杯慶祝。

的作用。做生意也一樣，我覺得產品可以幫到客人，工作影響到下屬及身邊的人，擁有共同的價值去面對工作及人生，是讀歷史令我明白的道理。」她說年少時想過到外國讀書，中大的宿舍生活有點像幫她圓夢，「宿舍給予我的自由度，感覺就像去了外國讀書，加上中大環境十分怡人，想獨處的時候，總能找到人少的地方一個人散步靜靜思考。」

馬木蘭十分感謝大學的教育，讓她對世界有了認知，並為日後事業發展奠下基礎，「有次讀到《新亞校刊》時，看到獎學金一欄，就覺得用此方式來回饋母校也不錯，特別是我回想當年如果沒有到日本旅行，見識到另一個世界，往後的路就會很不同，所以我設立獎學金，好讓有志的師弟师妹有更多出外做交換生的機會，增廣見聞，幫助他們將來事業的發展。」除了設立獎學金，她還接受現任院長的邀請，擔任新亞書院校董會董事，她謙稱自己仍在學習階段，「真的不知道校董要做什麼，但我覺得有時間貢獻給書院是件美事，將來書院有用得着自己的地方，只要時間許可，我願意出力幫忙。」



▲ 她（左二）親身到法國與 DALLOYAU 洽談合作，並成功引入香港。



《中大校友》
人物專訪短片

▼ 林曉鋒即場示範 Poffices.AI 功能，不論速度及準確性均比 ChatGPT 高。



二十年磨一劍

林曉鋒革新 AI 成工作機械人

用「周身刀張張利」來形容林曉鋒（99 逸夫機械與自動化工程學 / 01 研究院機械與自動化工程 / 04 研究院自動化與計算機輔助工程學哲學博士）一定沒錯，大學就讀期間已經開始連環創業，由動作感應跳到兒童教育，最近更推出全港第一部人工智能（AI）一體式電腦，「不少人奇怪我做生意範圍如此闊，其實全拜中大的多元教育所賜。記得還是 Year 1 時，已經有教授讓我擔任研究助理，對於白紙一張的學生，教授沒有門戶之見，完全感受到中大的開明及靈活，令我有機會比別人更快參與研究，也讓我毫無限制地吸收不同知識。」

與林曉鋒（Alan）相約訪問地點，他堅持回到機械與自動化工程學系（MAE），他說作為連環創業家（serial entrepreneur），於 MAE 所學幫了他很多，「MAE 核心是自動控制，我將之融入生意之上，做到有聲有色就轉成自動營運模式，令我有更多時間開發下一門生意，或再去學習新知識或新事物。因此我跟其他連環創業家不同，從來沒將生意出售予他人，原因正是自動營運後再無後顧之憂。」他做生意向來守着「慎始」二字，開始時極為謹慎地思前想後，覺得生意能夠可持續發展才出手，「看待生意成功

與否從不會由金錢出發，最重要是對世界有什麼貢獻，我做生意有點像投資保本基金，不會賺大錢也不會蝕大錢。」

97 年於中大與 AI 接觸

AI 近年才進入公眾視線，但林校友早已與 AI 結緣，「97 年在中大寫搜索引擎時第一次用 AI，二十多年來完全沒有離開過 AI，畢業後做生意第一桶金來自遊戲控制器，是靠 AI 演算法來感應人的動作；後來出版個人化圖書，也用 AI 將小朋友化身故事主角，」今次研發 Poffices.AI，本來是個人小習作，沒有打算推出的。「緣起是 2022 年底 OpenAI 推出 ChatGPT 3 震驚全世界，覺得機器首次做到近似人類的程度，作為研發 AI 二十多年的 IT 人，即時與團隊花了兩星期進行超密集研究，結果是令我失望的。首先作為老闆，我是不喜歡聊天的，ChatGPT 卻要問大量問題才能運作，十分煩擾，它提供的答案更有機會是錯的，我還要花時間去覆核資料的真確性，豈不是浪費時間！」



▲ Alan 早年開發配備動作感應功能的遊戲控制器，為他賺來第一桶金。



▲ 六月初舉辦發佈會，林校友（左）與黃志賢（04 聯合自動化與計算機輔助工程學）一同公布全新內置 Poffices.AI 的一體式電腦。

正因有這些不滿，Alan 決定要做個更好的，「既然不需要聊天機械人，我就做工作機械人（taskbot），所有資料正確無誤並附有出處，馬上可以用到。幸好二十年功力仍沒有過時，努力了大約一年已經製作到較為滿意的平台。」

到底 Poffices.AI 有什麼功用？交給它自己介紹（以下文字由 Poffices.AI 提供）：「Poffices.AI 是一個專注於辦公室自動化及數位轉型的人工智能平台，旨在提升企業內部工作的效率和生產力。它結合了先進的對話式人工智能技術和自動化工具，幫助企業簡化日常的工作流程，增強團隊協作，並使信息管理變得更加智能和高效。」

簡單來說，它是配備 AI 的辦公室生產力工具，要做到以上所說的功能，林曉鋒說要先顛覆生成式 AI 的邏輯，「ChatGPT 及 DeepSeek 用的是大語言模型（LLM），當中數據是人類提供的，換言之一般人給予錯的數據，得出的答案也是錯的（gabbage in gabbage out）。我就反其道而行，LLM 只是擔當人機介面，用戶輸入任何語言的描述時，先由 LLM 來理解，然後交由自家研發的 taskbot 分析及搜集資料，最後再經由 LLM 將結果轉回文字，換句話說 LLM 只是負責它擅長的語言部分，自然能減少出錯機會。」

由企業付費去支持發展

Poffices.AI 沒有打算推出市場，最初只是林校友自用的工具，「2017 年回到中大教書後，有很多文件工作，就靠 Poffices.AI 來輔助撰寫課堂筆記及製作試卷。去年 10 月，數家 Fortune 500 公司的行政總裁前來，觀摩我如何培訓本科生，課堂間用 Poffices.AI 花一分鐘生成完整商業計

劃，他們都覺得很驚訝，紛紛問會否將 Poffices.AI 賣給他們。」但林校友希望 Poffices.AI 可以免費給全世界使用，「始終伺服器等有既定成本，覺得不如由企業付費來訂閱使用，由他們來『埋單』，便可以免費開放給個人用戶使用。」當然要企業肯付費使用，要先聽他們的意見，「企業一直擔心使用 AI，痛點是有很多絕密檔案及數據，不方便放上雲端，我索性開發內置 Poffices.AI 的一體式電腦，具備離線 AI 處理能力，所有檔案儲存於電腦內不會外流，讓他們可以安心使用。」

時常聽到有人擔心 AI 扼殺創意，林曉鋒卻說一點也不用擔心，「AI 本質是以舊的事物來訓練，所以不會創作全新的東西，無論如何也不夠人腦厲害。反而從事創作的，八成時間花在沒有價值的工作如打字、寫報告，根本是浪費人生，如今有 AI 幫忙，肯定能讓創作者更好地發揮創意。」至於學生應否用 AI，身



▲ 大學要求 99 學分畢業，Alan（左五）修足 111 分，而且從不走堂，努力汲取最多知識。

為教授的他百分百鼓勵學生善用它，「正如我讀大學時，也討論過是否應該讓學生上網，用互聯網還是到圖書館找資料，只是兩種不同方式，如今 AI 只是更快捷的工具，有機會令人類文明二次提升，所以我歡迎學生用 Poffices.AI 來交功課，要着眼的是如何利用找到的資料去做更多事情，才是最重要的。」



▲ 大學時獲教授鼓勵參與業界比賽並勝出，為他日後創業打下強心針。



▲ MAE 慶祝成立二十周年時，林曉鋒（左）獲選為傑出校友。

林曉鋒小檔案

- 1999 年 ● 香港中文大學工程學士
- 2001 年 ● 香港中文大學工程哲學碩士
- 2004 年 ● 香港中文大學工程哲學博士
Sengital Limited 創辦人兼行政總裁
- 2012 年 ● 創新科技署創新及科技基金研究項目評審委員會委員
- 2014 年 ● 夢想創意有限公司創辦人
香港應用科技研究院董事局成員
- 2015 年 ● 獲選為香港十大傑出青年
- 2019 年 ● 香港資優教育學苑董事局主席
- 2020 年 ● 香港中文大學校友會聯會教育基金會主席
- 2021 年 ● 物流及供應鏈多元技術研發中心董事局主席
- 2023 年 ● 獲委任為太平紳士

香港中文大學校園

UNIVERSITY Hill

羅桂祥綜合生物醫學大樓

第2A期 第2A期
第2A期 第2A期 第2A期

發展項目期數名稱：大埔市地段第244號發展項目（「發展項目」）的第2A期（「期數」）（期數中住宅發展項目的漾景閣第1座、漾景閣第2座、漾景閣第3座、漾景閣第5A座及漾景閣第5B座稱為「University Hill」）| 區域：大埔 | 期數的街道名稱及門牌號數：優景里63號 | 賣方就期數指定的互聯網網站的網址：www.universityhill.com.hk | 本廣告/宣傳資料內載列的相片、圖像、繪圖或素描顯示純屬畫家對有關發展項目之想像。有關相片、圖像、繪圖或素描並非按照比例繪畫及/或可能經過電腦修飾處理。準買家如欲了解發展項目的詳情，請參閱售樓說明書。賣方亦建議準買家到有關發展地盤作實地考察，以對該發展地盤、其周邊地區環境及附近的公共設施有較佳了解。

賣方：昌保有限公司 | 賣方的控權公司：Elisford Limited、Time Effort Limited、新鴻基地產發展有限公司 | 期數的認可人士：黃明康 | 期數的認可人士以其專業身份擔任經營人、董事或僱員的商號或法團：王董建築師事務所有限公司 | 期數的承建商：添輝建築有限公司 | 就期數中的住宅物業的出售而代表擁有人行事的律師事務所：孖士打律師行、薛馮鄺岑律師行、胡關李羅律師行 | 已為期數的建造提供貸款或已承諾為該項建造提供融資的認可機構：香港上海滙豐銀行有限公司 | 已為期數的建造提供貸款的任何其他人：Sun Hung Kai Properties Holding Investment Limited | 賣方建議準買方參閱有關售樓說明書，以了解期數的資料。| 本廣告由賣方發布或在賣方的同意下由另一人發布。| 以上相片於2024年3月12日於發展項目期數附近上空拍攝，並經電腦修飾處理，發展項目期數之大概外觀以電腦模擬效果合成加入並經電腦修飾處理，以展示發展項目期數大約之周圍環境、建築物及設施，並非作展示發展項目期數或其任何部分最後完成之外觀及其景觀，一切僅供參考。拍攝時，發展項目期數仍在興建中。發展項目期數的批准建築圖則會不時修改，落成後之詳情亦可與本相片所述者不同，一切以政府相關部門最後批准之圖則為準。發展項目期數四周將會有其他建成及/或未建成之建築物及設施，且區內及周邊環境、建築物及設施會不時改變，賣方對發展項目期數區內及周邊環境、建築物及設施並不作出不論明示或隱含之要約、陳述、承諾或保證。| 除另有指明外，本廣告中之相片、圖像並非於本期數或其附近實景拍攝，亦並非說明本期數或其任何部分最後完成之實際外觀、其景觀或其周邊環境。該些相片、圖像、素描並非按照比例繪畫及/或可能經電腦修飾處理，相片、圖像、素描及繪圖內的裝置、裝修物料、設備、裝飾物、植物、園景及其他物件等及其展示之景觀不一定會在本期數或其附近環境出現，僅供參考，且不构成任何賣方就本期數、其周邊環境、建築物及設施不論明示或隱含之要約、承諾、陳述或保證。本期數的周邊環境、建築物及設施會不時改變，賣方亦建議準買家到有關發展地盤作實地考察，以對該發展地盤、其周邊地區環境及附近的公共設施有較佳了解。| 本廣告之印製日期：2025年6月10日

 新鴻基地產
查詢熱線：3119 0008

香港邁向無現金城市

陳偉道

(99 聯合計算機科學)
01 研究院計算機科學與工程學)



傅浩賢

(02 崇基工商管理)
05 教育學院教育學學士後文憑)



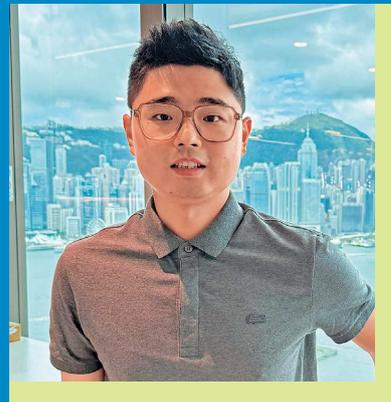
譚堅

(10 研究院環球行政人員工商管理)



陳張維

(12 研究院廣告)



隨着數碼化進程的快速發展，電子支付逐漸成為日常生活中不可或缺的一部分。香港早年作為全世界電子支付的先驅，是首個使用電子貨幣的城市，電子支付迅速普及，大大提升了我們的生活品質，為大眾提供更便捷、更安全的支付方式，同時對促進經濟增長發揮着重要作用。今期我們邀請到四位從事支付行業多年的校友，探討電子支付未來發展，以及如何適應新的支付趨勢，希望能從中得到啟發，讓香港成為無現金支付的國際大城市。



▲ 陳偉道認為電子支付發展很迅速，一定要持續接觸新科技才能提升功效。

中大重視邏輯思維培訓 陳偉道學以致用 解決商戶支付痛點

電子支付已成為生活不可或缺的一部分，陳偉道（99 聯合計算機科學 / 01 研究院計算機科學與工程學）說整個交易時間可能只有短短幾秒，但卻是每個城市所有商業及經濟活動最重要的一環。「尤其是近年政府提出要發展智慧城市，電子支付正是發展智慧城市的重要因素之一，習慣了電子支付的方便性，徹底改變生活上的商業活動模式，影響是很深遠的。例如很多人都像我一樣，外出很少帶現金，這種消費習慣一旦形成是很難逆轉的，這正是電子支付獨有的特性。」



▲ 讀碩士時，傅慰慈教授（左）是 Willis 的導師。

讀中學時已經對寫程式有興趣，陳偉道（Willis）說在那個手機仍未流行的時代，寫程式是很新奇及吸引的事情。「中學雖然有電腦科，但我未讀電腦前已經開始自學寫程式，從 Apple IIe（Apple 於 1983 年推出的微型電腦）開始接觸，所以入讀中大，早已決心主修電腦，主要是想多點機會學習電腦及寫程式，因而選了計算機科學。完成本科後仍覺得未足夠，想再了解多一點，尤其是自己做研究到底會是

怎樣，所以繼續攻讀碩士。」

畢業後他從事與資訊科技相關的工作，先向電腦遊戲發展，「當時有外資公司來香港成立開發小組，我負責開發 3D 遊戲引擎，同事大多是總公司派來的外籍工程師，對於我來說是很雀躍的，剛踏足社會已經可以接觸如此先進的 3D 遊戲。可惜公司後來經營上出現問題，一直沒有自家產品推出，於是我跟另一位同事決定自

立門戶，創立手機遊戲公司；當時 iPhone 仍未面世，我們用 Java 電腦語言來編寫 Nokia 手機遊戲，但大家都知道 Nokia 後來沒有成功，我們的公司也沒有成功，營運了一年左右就決定結束。」

由電子遊戲轉軌至支付行業

機緣巧合認識到在法國公司 Ingenico 工作的朋友，開始接觸電子支付行業，08 年他加入恒生銀行，開發出

當年第一張支援 Visa payWave 拍卡支付功能的 enJoy 卡。「由發卡、讀卡器到終端機，需要多方配合，整個系統後端 (backend) 也要做很多功夫，需要大量人手。我當時是轉了崗位，除了開發工作，還包括協助客戶處理線上支付的項目，亦會與供應商緊密溝通，監管商戶安裝終端機的流程，並提供技術支援。」在恒生工作了七年多後，轉到現時工作的俊盟國際 (EFT Solutions)，Willis 說公司最主要的業務範疇是提供支付終端機，即是日常購物及餐飲簽賬所用的「碌卡機」，讓商戶透過一部機就能收取從信用卡、八達通、微信支付、支付寶等不同支付工具的款項。「目前本地市場六成卡機由俊盟國際提供，我們做的是 B2B 業務，照顧商戶及銀行的需求。市民每天使用我們的服務，但卻未必認識我們。」

在支付行業工作至今十多年，陳校友說變化真的很大，「支付方式的種類及複雜性，與我剛入行時有很大分別。單是信用卡技術，已從最初的磁帶，發展到今天會用晶片、NFC、手機 mobile wallet、QR code，甚至香港較少見的生物認證 (biometric)，

用手掌靜脈去確認付款。現時市場存在十多二十種支付方式，可想而知有多複雜。另一方面，現時愈來愈着重信息安全，以前我們的卡機符合基本規格就過關，但現時則需要滿足各銀行及支付工具機構不同的認證標準；因此我時常說，從事支付行業要百分百與時並進，相對其他行業，電子支付在這幾年的變化是最大的，是幾何級增長，要經常留意最新資訊，才能滿足市場上的變化及需求。」

因應不同場景制訂方案

至於香港在電子支付方面的發展，陳偉道說仍有進步空間。「我形容香港支付市場好像戰國時代，八達通、信用卡及其他支付方式各據山頭，不像內地差不多統一用 QR code 方式，也不像歐美地方以信用卡為主，香港情況是各自發展百花齊放；而且仍有很多地方只收現金，電子支付未像內



▲ 俊盟國際正積極開拓台灣、泰國及馬來西亞等新市場，陳偉道指要配合不同市場的步伐設計電子支付方案。

地般普及，或許在教育及宣傳要再多花點功夫，令電子支付普及，更廣泛使用。我們也做了很多功夫，為不同商戶度身訂造方案，例如街市檔主手濕時很難操作支付終端機，會特別為此加入防水鍵盤，而室外停車場要較為耐熱的終端機，我們也去搜羅合適硬件，甚至向硬件商反映用家的痛點，讓他們可以因應不同場景作出調整，盡量令更多商戶可以採用電子支付。」

Willis 坦言電子支付始終牽涉到金融交易，講求百分百準確性，容錯程度是很低的，所以一定要很小心，不可以出錯。「這方面有賴中大的教育，因為寫程式就是將一個很複雜的工作，分拆成一些簡單的步驟，教一部什麼也不懂的電腦去完成，所以基本上就是解決問題，特別是中大課程着重基礎理論，當中訓練的邏輯思維助我建立解決問題的能力，也令我能在這個行業站穩陣腳。」



▲ 俊盟國際在 2016 年於創業版上市，陳校友 (左二) 出席慶祝儀式。

陳偉道小檔案

- 1999 年 ● 香港中文大學理學士
- 2001 年 ● 香港中文大學哲學碩士
- 2003 年 ● 創立手機遊戲公司
- 2007 年 ● 恒生銀行個人貸款業務商戶業務部商戶銷售發展副總裁
- 2015 年 ● 俊盟國際資訊總監



▲ 傅浩賢加入 PayPal 主要連繫世界不同商戶及用戶，取得成績。

鼓勵電子支付行業 百花齊放 傅浩賢致力將全球 用戶與商戶連結

傅浩賢（02 崇基工商管理 / 05 教育學院教育學學士後文憑）現任 PayPal 香港、韓國及台灣企業客戶服務總監，在支付行業工作接近 20 年時間，他說電子支付為各行各業帶來了許多重大的改變，「本地與全球經濟、線上與線下的消費，也因為電子支付的出現而連繫起來。舉個簡單例子，打開手機 app 叫車已成為日常，但卻不會在 app 畫面中見到寫着『支付』二字的按鈕，這種無縫體驗令到生活及商業模式出現翻天覆地的改變，正是電子支付所帶來的威力。」



▲ 在南韓首爾的 PayPal 電子商貿會議中，與超過 100 間當地公司及合作夥伴分享對跨境電商的想法。

讀完 BBA 再讀教育文憑的傅浩賢 (Jack) 笑稱夢想雖然不是要做教師，但向來覺得教育是很崇高的理念，畢業後也是先向此方面發展。「很想將個人知識及理念傳承給下一代，機緣巧合下加入新加坡一間上市教育機構，他們打算來港成立分公司，將企業培訓服務帶來香港，我就負責協調香港的跨國企業採用他們的服務。」他說即使後來轉軌到金融行業工作，至今從未放下對教育的熱

誠，「工作關係不時收到教育機構的邀請，成為客席分享嘉賓，亦有回到中大商學院，負責過環球商業學課程的講學，以及到韓國延世大學客席演講，令我體會到未必需要做一名全職老師，都可以實踐我對知識傳承的情意結。」

在教育機構工作了一段時間，由於時常要接觸大型企業，並與當中的管理層有業務上的往來，傅校友慢慢建立

了個人的商業網絡，也因而得到獵頭公司的邀請，轉職到美國運通企業服務部工作。「主要服務跨國公司及本地中小企，在美國運通七年多學會許多有關發卡、交易處理、風險管理、大數據分析等，將企業客戶的支出規範化及自動化，並通過分析令日常開支管理更具成本效益。通過這幾年學習，令我對信用卡及支付系統建立了穩固基礎。」



▲ 曾於中大商學院環球商業學課程中講學，向來自中大、哥本哈根大學及北卡羅來納州大學的學生，講解大中華區金融科技的發展。

加入 PayPal 11 年管理港韓台

憑藉豐富經驗，Jack 多年來屢被挖角，涉獵的市場亦更趨國際化。及後，PayPal 打算擴充香港分公司業務並找上 Jack。「與之前幫教育機構落戶香港不同，PayPal 本身在全球已有一定規模，加上當時正值電子支付起飛，所以相對來說沒有第一份工作『開荒牛』那種感覺。」當然也並非說很輕鬆，PayPal 目前全世界擁有逾 4 億用戶，用戶網絡實際上十分強大，要令他們都能享受 PayPal 所帶來的好處，最直接方法是聯繫美國以外的商家，「因此香港分公司的首要任務是聯絡本地及內地商戶，讓他們認識 PayPal，幫助他們擴展業務到海外，目標是將商家與全球 PayPal 用戶連結起來。」

在 PayPal 工作了 11 年，傅浩賢說支付行業出現了很大變化。「我剛加入 PayPal 時，香港電子支付只是剛起步，仍是停留在現金、信用卡、八達通等單一選擇之中，對比現在百花齊放，有各式各樣不同的支付平台，不可同日而語。」競爭對手倍升，但他卻反而覺得多了許多朋友而非對手，「全球不少國家，現金及信用卡

仍在主導支付市場，大家可能覺得支付平台之間是競爭者，但我們的共同對手實際上是現金及信用卡，各個平台落力打造新的支付模式及場景，締造更安全快捷的體驗，只是『做大個餅』，令電子支付能夠吸納更多用家。」相比於信用卡，PayPal 在電子商務上更優勝的地方是它的雙邊網絡 (closed-loop network)，「信用卡是開放系統，手持銀行 A 信用卡消費碌卡，終端機卻可以是來自銀行 B 的，但 PayPal 不論商戶還是用戶都是同一平台上，於是用戶透過 PayPal 網購，我們就能夠將分析客戶年齡、國家、性別等大數據分享給商戶，讓商戶知道消費者的分布及統計，制訂更好的營銷策略，這是信用卡難以做到的。」

加入香港 PayPal 短短兩、三年，傅校友已做出成績，總部決定將台灣及南韓市場也交由他管理，希望他藉香港成功經驗開拓新市場。「港台韓三地各自在互聯網滲透率、智能手機滲透率、信用卡發卡數量等方面有類同之處，有很好的基礎條件發展電子支付。其中韓國近年晉身全球第五大電子商務市場，僅次於中美日英四國，

因此對電子支付的需求極為龐大。」有了其他市場的經驗，他說回望香港支付市場，其實做得不俗，「尤其是近年香港的支付平台逐漸脫離商品化 (commoditized)，肯投放資源完善用戶體驗，開發更多應用場景及提升安全性，甚至整合其他電子錢包來便利消費者，整體上是走對方向。」

如海綿吸收知識

要在發展一日千里的支付行業工作，Jack 的心得只有一個，就是要做一塊海綿！「我每天也跟團隊說同樣的話，就是每天都要有 ready to learn 的心態，變成海綿將所見所聞盡量吸收起來，再利用這些知識來主動創新。因為支付行業實在變化得太快，如何追趕到與市場同步，在改變來臨前能比其他先行一步，所以做海綿這個比喻，放諸任何時候也不會出錯。」



▲ 新冠疫情期間接受電台訪問，傅校友 (左一) 分享如何把握疫下網購急速倍升的機遇。

傅浩賢小檔案

- 2002 年 ● 香港中文大學工商管理學士
- 2005 年 ● 香港中文大學教育學院教育學學士後文憑
- 2007 年 ● 美國運通商務發展經理
- 2014 年 ● PayPal 香港成長行銷經理
- 2018 年 ● PayPal 香港、韓國及台灣市場發展主管
- 2025 年 ● PayPal 香港、韓國及台灣企業客戶服務總監

八達通從交通卡 變身全能消費卡 譚堅：做好準備 迎接發展機遇



▲ 在八達通工作 17 年，譚堅說推動支付業務不能操之過急。

譚堅（10 研究院環球行政人員工商管理）的履歷豐富得令人驚訝：由零售、廣告、跟內地免稅超市合作、再從電訊界轉到支付行業，當中走過高山低谷，可以寫成一本書！便利店文化引入香港時，入行推動 7-Eleven 迅速普及，固網專營權開放年代來臨時轉投電訊行業，他深信加入夕陽行業就沒有發展，每份工作沒停留超過五年，永遠跟市場形勢走，但八達通卻令他打破常規，前後做了 17 年多直至今年 4 月退休，「八達通每個項目均影響到全香港人，變相推動任何重大計劃時，往往未必一、兩年就能完成，有些事情甚至要十年八載才突破，要預早做足準備也一定不能心急。」

「勢」肯定是譚堅（Adrian）提得最多的一個字，「起初在電訊公司工作時，只有 2G 網絡，除了跨國金融公司會用昂貴的漫遊數據來傳送電郵外，其他中小企連無線數據是什麼也不知道；如果在那個年代跟他們說手機電郵的方便性，根本是沒有意思，你要真的有普及科技追到大眾要求才可以成功。當契機仍未出現，卻用很大力度做時機尚未成熟的事，只會白白浪費很多資源。直到近年流動數據價錢便

宜，有了流動上網，電郵、即時通訊、各種手機 App 服務自然應運而生，因此一切要看你的觸覺是否足夠，才能先做好準備，捕捉機遇再順勢而行。」

在八達通工作十多年的時間，譚校友說幾乎花了同樣時間，解決的士司機採用八達通收車資的問題。「八達通 97 年面世時，由數間大型公共交通機構合資成立，當時性質只是一張交通卡，到後來按市場需求發展到消費

零售如此豐富的場景。但作為交通起家的電子支付，卻未能打開的士電子支付這個市場，甚至可以說是舉步維艱。」他說最初為幾十輛的士安裝八達通機並合規連接咪錶，可讓乘客拍實體八達通卡支付車資，結果是「全軍覆沒」，「根本沒有司機樂意使用，很多八達通機後來甚至不見了，因為那個時機仍未出現，投入更多資源去推動都事倍功半。」轉捩點先由手機流動數據普及，藉此推出商用版八達通 App，後來疫情，司機和乘客都擔心現金傳播病毒，部分「抗疫的士」在機場接載遊客，但所有兌換店都不



▲ 早年譚堅（右）曾踏足電訊業，攝於 2000 年和記環球數據中心。

營業，遊客拿着外幣兌不到港元，於是所有「抗疫的士」積極安裝八達通才收到錢。「手機生態當時已很成熟，的士司機能夠在手機中安裝商用版八達通 App 拍卡收費，否則即使有疫情這個契機，也未必可以成事。」

金管局推 FPS 八達通打開的士市場

另一方面，金管局推出了 FPS 快速支付系統，故此的士司機可把營運所收即時轉到銀行戶口，八達通一直提供免費機具和全免支付費用，增加他們接受電子支付的動力。「試想想沒有政府牽頭，不可能推動眾多銀行使用 FPS 方式，現實中有各式各樣的限制，硬件技術及各項條件未配合時，強行推出是沒法成功的。」

跨境支付是另一個例子，「剛到八達通工作，已經跟內地省市不同交通卡單位協商，看看是否能推動一套互聯互通方案，令港人在內地能以八達通支付公交。」花了很長時間也沒多大進展，原因是不同省市交通卡各有自己的計劃優次，而且要在內地交通工具上安裝卡機，除了成本，還涉及跨境、跨省市、跨部門（交通及金融）的複雜性。「這個情況膠着頗長時間，直到去年由國家交通部推動，以『交通聯合』操作全國公交支付標準才成就互聯互通；另外由銀聯整合金融卡支付，八達通與銀聯成為緊密夥伴，可以在八達通手機 App 中生成 QR code，利用此平台來完成跨境內地支付。」

從以上兩次經歷可見，要在八達通推動任何項目，並不是一朝一夕可以完成。「我時常用『揀石仔』來形容，雖然時機未誕生，大量投入資源推動是浪費，但卻不可以什麼也不做，一定要預先做足準備功夫，機會來到時才能抓緊。」所有事情是通過時間積

累的，因此每次聽到別人說內地電子支付先進，香港多年來仍是八達通感覺有點落後，他就大惑不解，「有點像建築新樓，所有皆由零開始，沒有原物框架之下當然可以任意改動；八達通卻像是歷史建築，改動很少也有機會弄壞其中的樑柱，要加建必須要瞻前顧後不容有失，以免影響每天運作的核心公共服務。」

當然隨着時代變遷，Adrian 說必須求變，並要有足夠理據支持。「例如去年開放的士支付網絡給銀聯、Alipay、WeChat Pay 及 PayMe，就有很大的爭議性。因為這是八達通第一次開放平台予其他對手，從而滿足訪港內地旅客和進一步鞏固的士司機使用電子支付，CEO 要求的是要照顧乘客及司機的真實需要，作為的士司機，是應該毋須理會乘客用的是什麼支付方式，是否用內地錢包等，每次完成旅程，輸入銀碼會生成香港支付標準 QR code，乘客可拍八達通卡或以其他支付方法付車資，總之『啲』一聲收了錢就可以了。」

樂悠咭及消費券影響全港市民

另外，「60 歲以上用樂悠咭兩元乘車，每月的交通補貼以及政府消費券，全都跟八達通有關，而且跟政府合作是絕對不容許任何錯誤發生的，記得有一次推出只限持有樂悠咭長者享用兩元乘車時，我是通宵坐在運輸署緊急事故協調中心的，配合政府指揮，以確保凌晨十二時後各種公交支付要順利過渡，影響的是全香港乘客，因此更要顧慮周詳。」

總體來說，譚堅認為香港在電子支付方面已做得不錯，不過仍有改善空間。「依然有茶餐廳是只收現金的，我跟太太時常光顧的一間也是，多次見過內地遊客排了很長時間後得知不收任何

電子支付而無奈離開。無疑有部分是不愁客源，我行我素，也有因成本考量或員工年紀稍大，未必懂得操作科技；比較困難的是傳統街市的商販，雖然八達通多年都免費提供商用版手機八達通 App，但濕貨檔主時常手濕，較難做到手機輸入銀碼這一步。雖然曾經嘗試加入語音輸入，但測試時卻礙於街市環境太過嘈吵而未夠準確，或許其他應用科技及政策出現時，終有一日能夠攻克這個問題，我相信等的也是那個時機。」

作為中大校友，Adrian 參加商學院的師友計劃十多年，是歷年來擁有最多「徒弟」的良師，「我與太太沒有小朋友，但我很喜歡接觸年輕人，我年輕時也遇過伯樂，他們一、兩句說話提點，可能對人生產生了重要影響，因此希望將自己的人生智慧貢獻給後輩。尤其是他們面對進修、轉工、轉行及求職難題時，我就用個人職場經驗和市場形勢來分析，助師弟師妹能調整心態，裝備自己，突破困局。」



▲ 於中大修讀 OneMBA 期間有機會到墨西哥交流，Adrian（前排左二）與同學在課後 happy hour。

譚堅小檔案

- 1989 年 ● 惠康超級市場市場經理
- 1996 年 ● 香港電訊商業市場市場經理
- 2001 年 ● 大東電報局營運操作部總監
- 2007 年 ● 八達通中國業務總拓展經理
- 2010 年 ● 香港中文大學工商管理碩士
- 2015 年 ● 八達通營業及市場部總經理
- 2022 年 ● 獲委任婦女事務委員會非官方成員
- 2025 年 ● 於八達通榮休



▲ 陳張維從廣告業轉到電子支付行業，藉此接觸消費的最前線。

親身落區 理解各行業生意脈絡 陳張維以洞察力 化解電子支付難題

在內地出生及長大的陳張維（12 研究院廣告），大學時本科修讀新聞學，但在實習過程中，發覺自己喜愛的是商業傳播，決定繼續深造時，打算轉向廣告發展。「當時有研究過各間大學的課程，知道中大教廣告這科的導師，不少是廣告界的翹楚，嘗試申請又幸運地獲得取錄。我覺得最受益的地方是課程用大量案例及方法，教我做廣告如何『小錢辦大事』。日後在支付行業工作時，也往往以『性價比』為原則，懂得與不同持份者溝通，用最少資源達到最大效益。」



▲ 在中大讀廣告後，陳校友說透過課堂上學到的案例，建立了一套實戰方法。

讀完研究院課程後，陳張維（Wayne）想了解香港的廣告市場，於是選擇留在香港工作。起初到廣告公司工作，做了三年，「那三年經驗很寶貴，因為很貼近市場，也觀察到客戶的真實趨勢，慢慢由印刷媒體的廣告轉移到網上平台。」恰巧有中大同學去了騰訊工作，說他們於網上廣告業務有空缺，問他是否有興趣。「感覺未來都

是網上廣告為主，心想不妨一試。轉到騰訊後，負責協調主要客戶在微信上的廣告投放，留意到他們撥出的市場預算不斷增加，就知道自己走對了方向。」

經過三年時間，陳校友對公司旗下產品，尤其是微信有了深入認識，逐漸察覺到公司花了很多努力優化產品，

令它能重視客戶體驗，「原因是負責廣告業務時，性質上是在較為中後台的位置，因此能理解產品的邏輯。累積了一定經驗後，發覺自己想在前線工作，幫公司拓展或規劃新的產品，當時微信支付剛好開始發展海外市場，想內地微信錢包在香港或海外均能使用，這是一件十分新鮮的事，可以測試自己在另一個領域的能力，所

以轉到支付方面發展。」

由港澳到南韓及中東開拓市場

公司第一個給 Wayne 的任務是到南韓與當地免稅店傾談合作，方便中國遊客以微信錢包於店內購物。這些前線的落地經驗，讓他有深切體會。「多年來負責不同項目，發現真的要對各行各業有一定認識。原因是支付覆蓋的範疇很大，由零售、旅遊、餐飲、交通等不同行業也有涉獵，所以必須深入了解不同行業的需求及商業模式，才能打造出切合他們需要的解決方案。」除了理解各行各業的運作，Wayne 在開發不同市場時，更要適應各地文化。「每個市場的消費相關的基建及行為也略有不同，以中東為例，他們採用無現金消費，但主要集中於手機上以 NFC 支付，用 QR code 的場景較少，很多商戶配備的終端機並沒有配備鏡頭，變相難以掃描 QR code 進行支付。作為外來人到當地發展，就需要尊重他們原有的發展路線及消費習慣，有時甚至需要由零開始去尋求合適的方案，要緊記世間上並沒有一套方案，能夠走遍全世界的。」

由 2021 年開始負責港澳市場的運營，陳張維說電子支付這幾年發展一日千里。「特別是經歷了疫情，全球大部分國家都積極推動無現金消費，分別在於採用 NFC 或 QR code 的技術，但背後理念及想法都是向無現金進發，甚至會有個別政府，以政策及法例去推動電子支付，其中香港最明顯的例子就是消費券，令電子支付的發展變得更快、更全面。」作為世界上最繁忙的城市之一，他認為香港任何事情速度也很快，即使在實行電子支付的決心上，也體現到這個地方的高速步伐，「始終電子支付能減低生意成本及提升效率，在香港的普及速度



▲ 為不同行業引入電子支付方案時，Wayne（右一）走到街上訪問的士司機，聽取他們的想法及疑難。

算很快，雖然仍有為數不少的中小企收取現金，但近年多港人北上消費，開始感受到電子支付的方便，他們回港營運自己的生意時，也會想加入更多收費模式，這裡還有很大發展空間，我們會繼續努力協助中小企轉型。」

接觸用家尋找解決方案

方便之餘，他提到電子支付還有意想不到的槓桿效應。「例如去年幫澳門政府規劃電子消費券，每次消費後會有一張電子優惠券，顧客拿着優惠券可以再去其他地方消費，而且由於消費額愈高，優惠券亦會回贈較高金額，增加了大額消費的動力，這用現金難以做到的。」電子支付覆蓋的範圍豈止旅遊及消費，民生需求同樣重要，陳校友說每天仍在努力優化不同場景，「以中東市場為例，有不

少內地人到了那邊工作，他們想用最慣常使用的電子錢包，又例如香港力推人才計劃，多了內地人來港工作，亦有更多年青人像我當年一樣來港讀書，水、電、煤、學費都要用電子支付，作為經營者，要想辦法令他們在每個場景再微調得更好。」

總結在支付行業工作多年的經驗，Wayne 認為首要具備洞察力。「各行各業不同商業模式都要深入思考，每件事背後一定有它的邏輯，未弄清楚整個脈絡之前就武斷地認為對方做法不先進或有問題，是無法解決問題的。我時常跟同事說要『走出冷氣房』，坐在辦公室你見到的只有問題，要走到街上才會找到答案，來自客戶第一線的聲音永遠最真實，從他們的角度來考慮，才能做到對社會有幫助的東西。」

陳張維小檔案

- 2012 年 ● 香港中文大學社會科學碩士
- 2014 年 ● 靈鋒有限公司媒介主管
- 2015 年 ● 騰訊廣告運營經理
- 2019 年 ● 微信支付跨境業務區域運營
- 2021 年 ● 微信支付港澳市場負責人
- 2024 年 ● 微信支付港澳 + 中東市場負責人



▲ 去年騰訊在香港舉辦「微信公開課」，陳張維（左一）與多個行業代表分享如何透過電子支付帶動生意和效率。



▼ 區藹芝在 2011 年及 2015 年先後成立維也納兒童合唱團音樂學院及維也納兒童合唱團音樂學院慈善基金，將其音樂教育體系及文化傳統引入香港。

「中大 60 周年呈獻：馬友友與港樂」幕後推手 區藹芝 關愛本地音樂教育

區藹芝（97 逸夫中文）是維也納兒童合唱團音樂學院及基金創辦董事，從事藝術文化製作及行政工作超過 25 年，籌辦過大大小小的藝術活動，不過要數印象最深刻的，必定是擔任慶祝中文大學 60 周年校慶馬友友訪問活動工作組顧問，「花了一年半時間去籌備，肯定是我籌備活動時間最長的一次，到最後真的確認成事，感覺是 *too good to be true*，也是所有參與者及中大的福氣。」能夠這麼近距離見到一位藝術家，區藹芝認為馬友友帶來的不只是音樂，「回到中大與學生對談，他談人生、談發展、談世界，用音樂去講做人的道理，我相信在座的學生能從中得益。」

問：區校友自小對音樂已產生興趣，最終卻選修中文而不是音樂系，為什麼？選擇逸夫有特別原因嗎？有什麼難忘的人和事？

答：爸爸喜歡古典音樂及歐西流行曲，時常在家中播歌，小學開始對音樂產生興趣，跟隨老師學習鋼琴和唱歌。入讀中大沒有選修音樂，因為我對中文興趣更大，記得小一已參加朗誦比賽，後來參加演講及辯論，對語文有濃厚興趣，

覺得了解語文是很重要的事情，而自己又掌握到語文及當中的思考方法，所以選擇中文系。至於選書院，純粹是因為逸夫當時是新書院，反正家住沙田，一定沒有宿舍，所以書院提供多少宿位並不在考慮之列。我跟書院的連繫是週會，大講堂其實是很吸引的地方，因為有表演台設計，中學肯定沒有這種規模的演講廳，很珍惜每次能聽到不同專家演講作出分享。書院以外，中大令我

最難忘的是通識，可以修讀主科以外的科目，並結識到其他不同學系的同學；當然中大辯論隊也是難忘回憶，完全突破了原有的知識及思考，對我來說很有啟發性，加上師兄師姐回來教我們怎樣進行辯論，他們會分享在各自行業的經驗，回想起來，某程度是我參與的首個「師友計劃」。

問：畢業後區校友從事藝術行政工作，是怎樣與維也納兒童合唱團結緣？

答：臨近畢業五月打開報紙，看到有京劇文化組織招聘就去應徵，當時要做《白蛇傳》作為回歸表演，來自國內四個城市的二百多位藝術家來港演出，作為新人要面對二百多位藝術家，去火車站迎接及帶他們入住酒店，忽然間成為他們的聯絡人，開始了藝術行政工作，至今沒有離開過這個行業。我向來喜歡籌辦活動，很高興首份工作就與中國文化有關，記得演出時負責控制字幕，演員用方言演唱，本來我是聽不懂的，幸好還有點音樂感，於是把握綵排時間去聽他們的分句，總算順利完成。後來轉到其他工作，又輾轉成立公司接洽活動統籌工作，2001年維也納兒童合唱團來港巡迴演出，要物色本地公司做節目策劃，結果我的公司中標，與維也納兒童合唱團結緣。

問：起初只是安排維也納兒童合唱團來港演出，後來如何演變成在香港成立音樂學院？

答：維也納兒童合唱團並非只是合唱團，他們本身是一間學校，有很健全的教育體系，如何用音樂去發展學生各個方面的潛能，包括待人接物及組織能力，是對於全



▲ 於 2017 年獲頒「奧地利共和國金級榮譽勳章」，表揚她（左）推廣奧地利音樂及文化的貢獻。

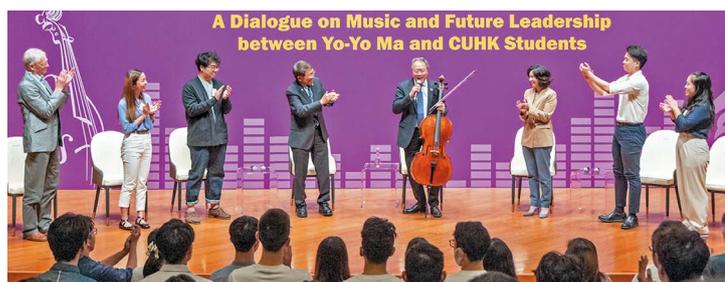
人教育的理念最徹底不過的實踐。尤其是維也納被稱為音樂之都，如果在香港的學生有機會可以接觸或者參與實在是太值得。於是便寫信給總監，問他們

下次來港時能否舉辦工作坊，結果他們應允來舉辦兩星期的工作坊，不足半天報名已爆滿。後來每隔一段時間就邀請他們的老師來港，然後有一天問他們要不要在香港設立比較固定的訓練場景，所以就有了音樂學院那個概念，也是這間五百年歷史的學校首個海外駐點，由他們派老師來港培訓香港的老師團隊，去不同學校和機構，以維也納音樂學校課程為藍本，為本地學生提供訓練。

問：依你所見，音樂教育對小朋友的成長有什麼幫助？

答：我經常說，音樂應該是一個人學習首要或者最基本的原則。我相信只要將現在音樂界分散了的資源組織起來是可以很有突破性的。所以我近年創立 KALOS 音樂文創平台，賦能年輕音樂家，協助他們與同輩、前輩、海外業界連結。其實音樂訓練本身是極具創意的領域，如果加入企業家精神（entrepreneurship）的訓練，真的能釋放他們的潛能，發揮很大功用。

問：2017 年區校友已加入逸夫書院校友會，是什麼推動你去回饋母校？中大 60 周年校慶，你擔任馬友友訪問活動工作組顧問，可否分享整個過程？



▲ 為中大 60 周年校慶馬友友訪問中大，與學生對談，取得美滿成績。

答：校友會是我最喜愛的地方，這裡是我的家，開心認識了一班校友，大家擁有共同的書院回憶，一起籌辦活動那份感情和團結是很感動的，眼見大家都忙，但又在校友會做了很多工作，自然想出一分力。最初是校友事務處聯絡我的，也感激他們主動找我，讓我們知道有服務母校的機會。60 周年校慶時，校友組織要負責一些節目，作為逸夫校友會會長當然要去開會，大家知道我熟悉音樂產業，決定將音樂會的工作交予給我。最初決定邀請馬友友時，我重新翻閱了家中《我的兒子馬友友》這本書，再從資料搜集過程中知道他是創校校長李卓敏的外甥，中大 30 周年校慶更獲頒榮譽文學博士學位，開始考量他與中大的淵源能否成為加分原因，我幾乎肯定他不會來單獨表演，我們可以提供最大的場景是與香港管弦樂團合作，樂團剛巧也慶祝 50 周年，因此雙方對音樂會也有莫大期望。直至馬友友確認於香港文化中心表演，最難得是邀請到他回中大一趟，讓他來校園近距離與學生互動；到最後真的成事，我興高采烈與馬友友團隊協調，校友事務處就忙於在學校做總綵排，學生事務處找到學生代表，再由教授訓練學生對答，學校上下一心去完成整件事，作為校友是特別感動的。🎉



恒生銀行
HANG SENG BANK

恒變∞生無限
Ever Growing Ever Innovating

香港中文大學信用卡



恒生銀行誠意為香港中文大學(「中大」)之畢業生及校友獻上香港中文大學信用卡，立即申請可享下列迎新獎賞及多項專有優惠：

成功申請可享

 高達 **\$700** +FUN DOLLARS⁽¹⁾ 及永久免年費優惠⁽²⁾

 交學費專享 **2.4%** +FUN DOLLARS 回贈⁽³⁾

 專享各項校園設施，包括圖書館、泳池等，更可享高達4小時免費泊車⁽⁴⁾



立即申請



了解詳情
hangseng.com/cu
或致電 2998 6899



香港中文大學
The Chinese University of Hong Kong

客戶可掃描QR code閱讀重要事項及資料概要、迎新獎賞之條款及細則、章則所訂之主要責任及義務，以及致各客戶及其他個別人士關於個人資料(私隱)條例的通知(「文件」)。客戶亦可瀏覽有關推廣網頁及hangseng.com/cardterms或致電2998 6899索取以上資料。請遞交申請前詳閱及明白有關文件。

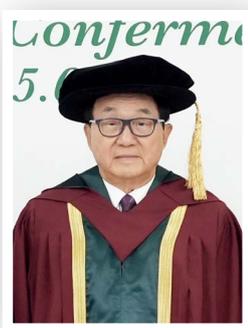
(1) 迎新獎賞附帶簽賬要求並須受有關條款及細則約束，詳情請瀏覽hangseng.com/cu。(2) 主卡申請人只可享有1張恒生信用卡(香港賽馬會會員卡、恒生優越理財World Mastercard®、恒生enJoy卡、恒生MMPOWER World Mastercard®、恒生Travel+ Visa Signature卡及恒生白金卡除外)之永久免年費優惠。如主卡客戶享有年費優惠，所有同時申請之附屬卡將可享相同之年費優惠。全日制學生主卡客戶不設附屬卡之申請。(3) 請於推廣期內於hangseng.com/aupromo登記。有關獎賞之詳情、條款及細則，請瀏覽hangseng.com/aupromo。(4) 客戶須於簽賬前向有關商戶/機構查詢以了解最新優惠詳情及有關條款及細則。若因優惠之修訂引致客戶任何損失，恒生銀行有限公司(「恒生」)及有關商戶/機構毋須負上責任。恒生及有關商戶/機構保留不時修改有關優惠條款及細則之權利。此推廣所涉及之產品、服務及資訊均由有關商戶/機構直接售賣及提供予客戶，因此，所有有關責任及義務亦由有關商戶/機構全權負責。如有任何爭議，恒生及有關商戶/機構保留最終決定權。

借定唔借？還得到先好借！

滙豐集團成員

許冠文獲恒大頒授 榮譽社會科學博士

恒生大學早前舉行第五屆榮譽博士學位頒授典禮，剛在去年領銜主演電影《破·地獄》，創下香港歷史上票房最高亞洲電影紀錄的演藝巨擘許冠文（69 聯合社會學）獲頒榮譽社會科學博士。許校友是香港著名的電影導演、編劇及演員，曾獲頒世界傑出華人獎、香港藝術發展局傑出藝術貢獻獎、第 40 屆香港電影金像獎終身成就獎，是首位藝人獲特區政府委任為太平紳士。



余翠怡於殘疾人劍擊世界盃 取得 2 銀 2 銅

2025 年殘疾人劍擊世界盃早前於意大利比薩舉行。港隊取得了 2 銀 4 銅的佳績，主將余翠怡（08 崇基地理與資源管理學 / 10 研究院體育學）在花劍及重劍 A 級個人賽取得 1 銀 1 銅，另外聯同隊友在重劍公開團體賽獲銀牌及於花劍公開團體賽獲銅牌。



中大傑出教學及研究獎

大學於 3 月 4 日舉行「卓敏及偉倫教授席就職暨教學及研究獎頒獎典禮」，由校長盧煜明教授主禮，以表揚在各個領域付出莫大努力並取得傑出成就的教研人員。典禮上，1 位校友獲偉倫教授席、1 位校友獲頒 2024 年度博文教學獎、4 位校友獲頒 2023 年度校長模範教學獎、3 位校友獲頒 2023 年度青年學者研究成就獎，另有 7 位校友獲頒 2023 年度研究生學術成果獎。

偉倫教授席

醫學院

吳兆文（95 逸夫內外全科醫學 / 13 研究院醫學博士）

2024 年度博文教學獎

工商管理學院

袁志樂（99 聯合工商管理 / 03 研究院決策科學與企業經濟學）

2023 年度校長模範教學獎

文學院

林麗玲（09 聯合中國語言及文學 / 11 研究院中國語言及文學 / 14 研究院中國語言及文學哲學博士）

教育學院

張善婷（08 研究院體育學 / 19 研究院教育哲學博士）

醫學院

黃偉佳（03 新亞生物 / 08 研究院解剖學哲學博士）

理學院

陳健威（13 崇基風險管理科學 / 15 研究院風險管理科學）

2023 年度青年學者研究成就獎

工程學院

任洪亮（08 研究院電子工程學哲學博士）

法律學院

鄭國賢（09 研究院法律博士 / 10 研究院法學專業證書）

醫學院

任卓昇（23 研究院醫學博士）

社會科學院

朱靈（12 研究院社會學）

2023 年度研究生學術成果獎

文學院

李志成（17 新亞性別研究 / 19 研究院性別研究）

工商管理學院

薛楠（24 研究院工商管理哲學博士）

教育學院

夏琪（23 研究院教育哲學博士）

工程學院

劉政哲（17 研究院計算機科學與工程 / 24 研究院計算機科學與工程哲學博士）

醫學院

林宇鋒（24 研究院內科科學哲學博士）

理學院

鄒鈺丹（24 研究院統計學哲學博士）

社會科學院

武哲戎（23 研究院地球系統與地球信息科學哲學博士）



崇基學院

梁嘉恆 (00 機械及自動化工程學)

梁校友從事製造行業20年，擔任美資公司亞太地區的質量管理工作，2024年升任為副總監，閒時熱愛跑步和參加馬拉松比賽。



陳榮熙 (21 工商管理)

陳校友曾任職銀行客戶服務主任，最近成為學警，並榮獲薛富丞、銀笛及學業成績優異證書。

謝智勇 (22 中醫學 / 24 研究院中風及臨床神經科學)

謝校友於2020年時成立了口才訓練公司「專業溝通協會」，分別與中醫藥發展基金及平等機會委員會合辦全港學界辯論比賽。



新亞書院

梁敬文 (86 數學 / 90 教育學院教育文憑)

梁校友早前獲邀在理學院職業博覽2025中分享。



周一鳴 (95 生物)



周校友今年4月獲任命為警務處處長，1995年加入警隊的他，2013年晉升為高級警司，2016年擢升為總警司，2020年擢升為警務處助理處長，2022年獲委任為警務處副處長（管理），2023年獲委任為警務處副處長（行動）。

黃進曦 (08 藝術)

黃校友畫作《火炭全景》成為了瑞典一本高中地理教科書Geografi的封面，該畫作去年於他與本地藝術家周俊輝合辦聯展《浮山疊市星閃閃》中首次展出。



馬家慧 (14 英文)

馬校友（中）畢業後投身教育行業，現為中學教師，早前於首屆香港特殊教育服務工作人員2025頒獎禮獲得愛心獎。



朱琪森 (15 機械及自動化工程學)

朱校友獲委任為社會福利署旗下「樂齡及康復創科應用基金評審委員會」委員，基金資助合資格安老及康復單位購置、租借和試用科技產品，以改善長者生活質素及照顧者的負擔及壓力。



聯合書院

蔡李棟兒 (72 社會工作)

李校友（前排右一）移居加拿大後於多倫多商界服務數十載，早前專程來溫哥華探望昔日的恩師何錦輝教授（前排左二），並與僑居當地的一眾同窗共進午餐。



黃麥錦英 (74 中國語文 / 82 教育學院教育文憑)

麥校友（右六）與張麗影（74 英國語文）（右五）、黃順真（77 社會學）（左五）、許玉麟（84 中國語文 / 85 教育學院教育文憑）（左四）、楊于銘（04 風險管理科學 / 06 研究院風險管理科學）（右七）聯同書院教職員及同學一同出席中大（深圳）道揚書院年度植樹活動。



沈慧玲 (89 英文)

沈校友(中)現為香港電訊集團人力資源總監，早前回校主講由書院及校友會合辦的「校友講座」，講題「破。定律」。



何婉玲 (94 工商管理)

何校友為校友會理事，早前參加由港島青年商會主辦的2025年青商運動會，獲得



女子組800米(資深組)冠軍、女子組1500米(資深組)亞軍，以及女子組跳遠(資深組)季軍，她更榮獲女子資深組個人總冠軍。

吳智滙 (18 英國語文研究與英國語文教育 / 22 研究院英文(應用英語語言學))

吳校友(左)與聯合書院國際演講會候任主席林浩嘉一同前往美國科羅拉多州丹佛市的北美華人教育研究策劃協會周年大會發表學術演講，分享一項有關香港小學英語教科書的研究。



逸夫書院

戴景峯 (03 工商管理)

戴校友為國際物流集團主席，曾獲邀擔任香港貿發局物流業諮詢委員會委員及香港電商物流協會副主席，早前接受TVB新聞台採訪有關美國新關稅政策對物流業界的影響。



張懿松 (10 中醫學 / 14 研究院針灸學)

張校友(左)為中醫師，畢業後主力臨床工作、推動中醫藥普及教育，於仁愛堂教授中醫課程接近十年，近日獲仁愛堂頒發2024年度卓越導師獎。



伍宜孫書院

吳敏怡 (20 日本研究)

吳校友所創立以文化、體驗及藝術為主的PR agency 遊展已成立4週年，與過百間公私營機構協作，包括HKMoA、UOB、Mastercard、LCSD等。

研究院

林立志 (06 藥劑學)



林校友早年研究心血管疾病對公立醫院系統的資源消耗回顧支出研究，2008年開始成立藥物進出口及註冊藥物顧問公司，為醫藥界同仁提供專業服務。

蔡玲玲 (07 社會工作)

蔡校友於2025年「最動人社工及社工課程學生」選舉中獲頒「最動人社工獎」。該選舉由香港社會工作人員協會舉辦，以表揚服務香港的社工及社工課程學生。



李嘉琪 (20 社會學)

李校友2016年投考警員，以取得銀笛獎的優異成績畢業，在刑事部工作期間於中大深造後投考督察，榮獲施禮榮盾、榮譽警棍及學業成績優異證書。

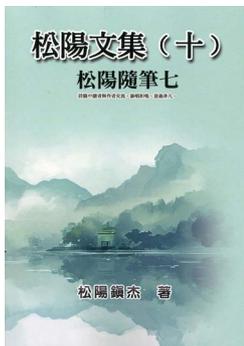
李冠良 (22 藝術)

李校友於2024年1月至2025年2月期間，於《現代人文文庫》刊登了六篇中國美術史期刊論文。



新書

賴俊傑 (66 新亞經濟 / 71 教育學院教育文憑)



賴校友曾從事教育及行政工作，退休後寫作自娛，近期出版《松陽文集（十）》，當中蒐錄他近期 108 篇文章，包括詩文藝哲、經史典故、軼聞傳說。

鄭忠良 (79 新亞藝術 / 99 教育學院教育學學士後文憑)

鄭校友的《草書解構》於 2010 年出版，早已售罄。他此後繼續研習草書，對草字的簡括方法和規律有更進一步認識，遂決意修訂並重新編輯成書。



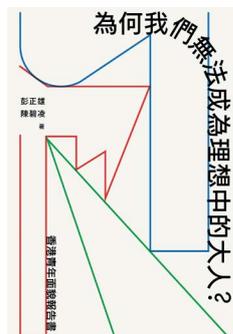
田耕熹 (86 研究院工商管理 / 98 研究院會計學哲學博士)



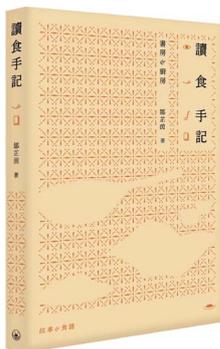
田校友的新書《炎黃少年的傳說》以中華民族上古傳說為背景，故事充滿奇幻元素，劇情層次分明，主題深刻，以古寓今，引人思考。

彭正雄 (01 崇基政治與行政學)

彭校友與陳碧凌 (02 研究院社會工作學士後文憑 / 21 研究院基督教研究) 兩位突破機構同工合著《為何我們無法成為理想中的大人？—香港青年面貌報告書》，勾勒年輕人的特徵及挑戰。



鄒芷茵 (03 新亞中國語文及文學 / 05 研究院中國語文及文學 / 14 研究院中國語文及文學哲學博士)



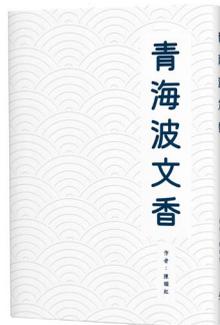
鄒校友的《讀食手記》引導我們重新發現廚房的樂趣，通過烹飪來豐富自己的內心世界，是一本將文學、文化與美食故事及食譜巧妙融合的故事。

林蕙芝 (11 研究院新聞學)

林校友與畫家黃皓怡推出《不笑的貓》繪本，作品以養貓多年的經歷，交織成長故事與想像，繪本收入扣除開支後用予資助社區流浪動物救助單位。



陳韻紅 (12 逸夫中國語文及文學 / 20 研究院日本研究)



《青海波文香》為陳校友首本創作結集，其銳利目光於異文化的空隙間擺盪，以清冷筆觸勾勒出獨特的日本心像。

2024/2025 校友評議會近期活動

籌 籌募策劃小組 教 教育事務小組 社 社會服務小組 聯 校友聯絡推廣小組 發 校友評議會發展及會章小組 創 創新創業小組



中大(深圳)及中大(深圳)附屬第二醫院參觀活動

◀ 三個小組於5月17日合辦中大(深圳)及中大(深圳)附屬第二醫院參觀活動。活動推出後反應熱烈，在正式宣傳後翌日即告額滿。參加者從中了解中大深圳及其醫學院收生、課程設計等。



「2025 Practifly AI 大灣區數理思維挑戰賽」

▲ 兩個小組合辦「2025 Practifly AI 大灣區數理思維挑戰賽」。參加校內初賽的學校超過140間，總人數達9,000人，創歷年之冠。活動複賽在多個校友組織及中大部門通力合作下，已於2025年4月5日在中大康本國際學術園圓滿舉行。



「粵港澳大灣區退休生活(醫療及養老)面面觀實地考察」及「福利·醫療·養老·生活」在灣區座談會

▲ 小組於3月18日及3月29日分別舉辦了實地考察活動及座談會，讓出席校友更深入了解長者在粵港澳大灣區內地城市的生活情況，以及他們可享用的社會福利和醫療服務等。

2025年籌款活動

小組透過舉辦年度籌款活動，截至5月31日，共籌得逾776,000港元。其中近757,000港元按照捐款人意願，支持母校購置一輛全新「復康巴士」，超額達成籌款目標。而餘額約19,000港元則用作支持校友評議會週年會員大會經費。

校友評議會修章建議

小組為校友評議會未來可持續發展，以及透過修章以解決召開週年會員大會時會遇上欠缺合適場地、資金等的資源問題，早前召開會議諮詢組員意見，以期採取循序漸進之方式推進相關條文優化及加強溝通解說工作。

京滬兩地校友會分別舉辦校友晚宴 歡迎盧校長及大學代表團到訪當地

北京及上海兩地的校友會分別於4月27日及5月27日先後舉辦校友晚宴，以歡迎盧煜明校長及一眾大學主管人員到訪當地，兩場晚宴共吸引超過三百名當地校友參加，校友們歡聚一堂，與大學團隊共敘情誼。盧校長向當地校友會贈送紀念品，以感謝其在團結校友和支持大學的貢獻，並分享大學的最新發展。



▲ 京津校友會、商學院北京校友會及高級管理人員工商管理碩士(中文)校友會於4月27日聯合舉辦了一場盛大晚宴，活動獲得北京校友的熱情支持，並有幸邀得香港特區駐京辦代表蒞臨參與。當晚，校友會精心策劃了歌唱表演及抽獎環節，氣氛溫馨而熱烈。



▲ 上海校友會與商學院上海校友會於5月27日攜手舉辦晚宴，吸引220位校友歡聚一堂。當晚，兩校友會向盧校長贈送紀念T恤，並安排精彩抽獎環節。校友們更與盧校長齊聲合唱中大校友日主題曲《中大志》，場面洋溢熱情與溫馨。

2025 校友會聯會盃圓滿舉行



▲ 副校長汪寧笙教授（右六）連同 3 位贊助人邊陳之娟博士爵士（右五）、容朝暉校友（右四）及楊于銘校友（右三）頒發獎盃予得獎馬主、練馬師及騎師。



▲ 大學校董梁英偉校友（右六）及殷巧兒校友（右五）、副校長汪寧笙教授（右八）及陳維安先生（右七）連同 3 位贊助人、校友會聯會會長李致和校友（左八）及一眾書院校友會會長等祝酒致意。



▲ 校友於馬匹亮相圈合照留念。

一年一度的中大校友會聯會盃已於 4 月 6 日假沙田馬場馬會廂房圓滿舉行，活動吸引約 250 位大學主管嘉賓、各書院校友及親友出席，場面非常熱鬧。活動承蒙 3 位贊助人——邊陳之娟博士爵士、容朝暉校友及楊于銘校友的鼎力支持，令盃賽得以順利舉行。

當日每場賽事繼續以各聯會成員校友會命名，聯會盃不僅是一場賽馬盛會，更是校友情誼的見證，期待來年再聚，共創更多美好回憶！🎉



1
2
3



- 1 校友會聯會會長李致和校友致辭
- 2 校友會聯會盃召集人黎嘉豪校友（右二）頒發紀念品予馬評人孫國榮校友（左二）
- 3 歌手李然小姐為校友獻唱



▼ 區懿華（前）與兒子徐綽宏細訴在中大的兩代情。



區懿華獲逸夫之星傑出校友 兒子徐綽宏伍宜孫法律畢業

區懿華（99 逸夫小學教育 / 08 研究院學校改善及領導）育有三名子女，其中大兒子徐綽宏（24 伍宜孫法律）入讀中文大學，她說兩母子能成為中大校友純屬緣份，「本來 King's College London 法律系取錄了他，但因為新冠疫情而飛不到，最後選擇入讀中大。」不過正因為疫情，兒子在中大的校園生活很少，「幸好他還是小朋友時，我常常帶他來中大玩，而我在中大認識的朋友，他全部都認識。」

少時家住離島的區懿華，知道獲中大取錄後，首要關心的是宿舍。「當時逸夫書院最新，宿舍也是最新的，入住後才發現主科大部分時間都在崇基上堂，每天要長途跋涉，校巴成為校園生活重要部分。」中大除了給她帶來知識，也為她牽來一段姻緣，「在大學結交了一班很要好

的朋友，畢業後時常相約在某機構參與義工活動，認識了在該機構負責管理義工團隊的項目幹事，後來成為了我的丈夫，算是中大間接地撮合我倆。」

與宿友在平台論武

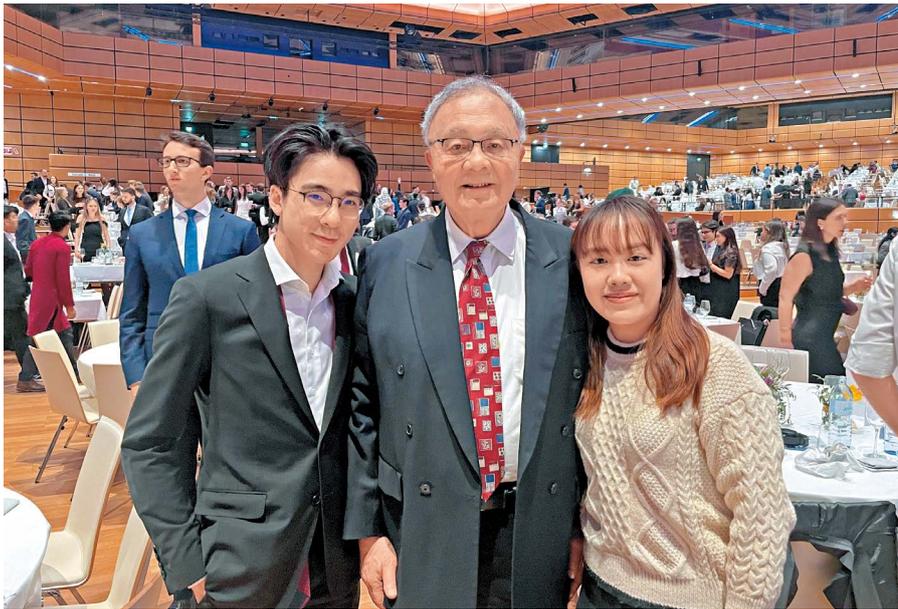
她說在中大生活分開前、後兩期，

「中學時開始游泳，大學加入了中大泳隊，剛進大學時跟中學生活沒有分別，讀書及游泳佔據了九成時間。我是很喜愛看書及看文獻進行研究的，來到中大只要不用游泳就是『蒲lib』，時常在想，如果能讀遍大學圖書館內所有書籍就不得了。」成為「老鬼」後她開始努力玩，「我學過 martial arts，宿舍有幾位對武術有研究的，時常跟他們坐在平台論武，或大夥兒去新亞梯頂觀星。最記得有年暑假與泳隊朋友旅行，以自駕形式由美國駛到加拿大，那時很多中學同學移民，順道去探望他們，到今天大學同學仍是我最好的朋友，一直保持聯絡和見面。」



▲ 徐綽宏小時候常隨父母到荷花池踏單車。

2021 年區校友獲大學同學提名，當選「逸夫之星」傑出校友，當選原因是她對教育界一直以來的貢獻，但她謙虛地說中大也有功勞。「我較多時間在直資學校工作，而直資學校由於在課程發展方面有較大彈性，向來擔當『先行先試』的角色，試行新穎的教育理念。這真的要多



▲ 到維也納參加 Vis Moot 國際模擬法庭競賽，是徐綽宏（左）於中大最深刻的回憶之一。

謝中大，入讀中大前讀師訓，在學時只鍛煉教書方法，但中大卻提供很多教學研究的機會。當學校需要制訂『目標為本 (TOC)』課程，甚至撰寫整個課程時，中大的訓練令我做到得心應手，真的要歸功於中大。」

畢業後沒多久就結婚，婚後三年已有小朋友，由於家住沙田，中大成為全家休閒勝地。「有時晚上會到中大吃飯，會帶子女到崇基飯堂、教職員飯堂及本部 Coffee Corner 吃飯，星期六、日亦會到崇基荷花池踏單車及遊玩。」對於兒子選大學，她沒有提供意見，「我對子女的信任很大，也尊重他們的成長，只會希望他們長大後，父母不在身邊時，要有自己的想法及主見。我記得大兒子大學放榜前夕，我才問他選了什麼科目，得知他孤注一擲只選了法律系時，其實擔心得要命，也只是抱着他說：「即使沒有大學錄取，媽媽也同樣愛你！」雖然對兒子有信心，但作為父母總是會作最壞打算。那句說話，其實是對自己說，提醒

自己子女的價值不在於他們的成敗得失。

國際模擬法庭比賽贏得獎項

大兒子徐綽宏順利入讀中大法律系，他說選擇伍宜孫純粹是因為獎學金



▲ 區懿華是游泳健將，為逸夫書院贏得不少獎項。



▲ 2008 年區懿華研究院畢業時，穿上畢業袍與兩名兒子合照。

名額多，而他也順利拿下不少。「遺憾的是四年大學生活，只有一年獲派宿舍，同房是一位交換生，所以與書院其他本地同學，真的沒有什麼聯繫。印象中除了書院那個被譽為景色最美的健身房以外，其他設施也很少用到，確實有點可惜。」幸好學系活動沒有因疫情停下來，他在 2022、2023 及今年也被法律系選中，代表中大參加由聯合國國際貿易法委員會、維也納大學等機構聯合主辦的 Vis Moot 國際模擬法庭競賽，「那是與不同國家學校選手對壘的比賽，有機會與來自牛津、耶魯等名校的選手對陣，概念與辯論比賽相若，但更貼近法律實務的形式，在議題上也會聚焦特定的法律知識及案例。」

徐綽宏提到，「其中一年在維也納的正式比賽中，於 380 間大學中取得首 16 名，2025 年那一屆，我們的隊伍贏得最佳陳詞大綱獎項，令我更有信心在法律界繼續發展。」目前他正在中大攻讀 PCLL 課程，即將投身法律界，慢慢摸索未來的路。🌍



▲ (局部)



▲ (全圖)



嬉春圖卷

傅孔伯明（活躍於崇禎年間）

明晚期（約 1550-1644）

香港中文大學文物館藏

何耀光先生、霍寶材先生、黎德先生及其他人士惠贈

館藏編號：1973.0100

晚明清初，對女性的品鑒盛行於文學及出版領域，而文學中的審美情趣亦影響了其時視覺圖像領域的女性題材創作。本品描繪了十多位淡妝雅服的女子臨水遊樂的歡快場景。她們三兩成群，觀書、攜琴、下棋、跳舞、賞畫……在侍婢的陪伴下參與各式各樣的嬉春活動，展現了遊樂雅玩的閒情逸趣。

香港中文大學文物館與上海博物館、中大藝術系攜手合作，於最新落成啟用的文物館新翼羅桂祥閣舉辦展覽「浮世清音——晚明江南藝術與文化」，由北山堂基金贊助，乃文物館迄今最大規模的展覽，展出來自本地及海內外共 193 件珍品，涵蓋書畫及各類器物，以此呈現晚明豐富多彩的物質生活與獨具特色的藝文風貌，其中九件國家一級文物更是首次在港展出。



展覽地點：香港中文大學文物館

展覽詳情



@ 香港中文大學文物館 ArtMuseumCUHK



嬉春圖

▼ Desidhu 難忘中大校園的景色，畢業後經常重遊聯合書院。



從板球場、數據科學到拳擊擂台

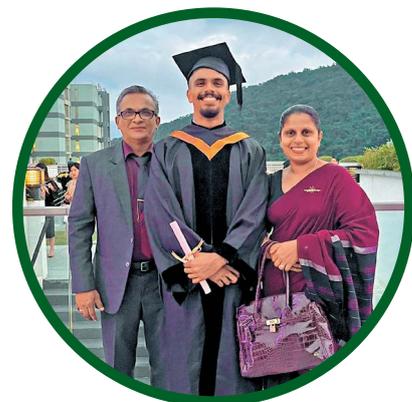
Desidhu Jayaweera 香港逐夢之路

2024年11月的「終極激鬥」賽場上，Desidhu Jayaweera（23 聯合系統工程與工程管理學）站在63.5公斤級冠軍獎台，他是23歲的斯里蘭卡裔香港拳擊手，他內心想着的是要把這枚金牌，獻給他的第二個家香港。從意大利到斯里蘭卡，再到中大與拳擊戰場，Desidhu 的人生跨越多重身份：學生、數據科學家、創業者、拳擊冠軍。他以「解決問題」的初心，結合拳擊精神在生活中鍛鍊的自律與勇氣，寫下一個關於適應與蛻變的中大人故事。

難忘校園和板球

Desidhu 出生於意大利，直至大約8歲，才跟隨家人返回故鄉斯里蘭卡居住，並入讀一間國際學校。回憶高中的日子，板球佔去他大部分的課餘時間，學業與運動間也取得平衡。儘管斯里蘭卡的國際學校學生常選擇留學，但香港並非普遍選擇。「我當時是透過朋友介紹認識中大，被校園的國際化氛圍和豐富學術資源吸引。父親為我申請了75%的獎學金，這成為我來港升學的契機。」

抵港前，Desidhu 對香港的印象停留在金融中心與高樓大廈。「來到香港後，我才發現這城市的自然景觀這麼豐富，尤其是中大校園非常廣闊，環境優美，讓我這個來自島國的人感到很親切。我特別喜歡走到新亞書院和康本國際學術園的高處位置，遠眺馬鞍山的風景。香港的生活節奏雖然急速，但畢業後，我仍不時回到中大，欣賞校園景色。」



▲ Desidhu 的父母從斯里蘭卡來港出席他的畢業典禮。

聯合書院的本地學生比例較高，但 Desidhu 仍然結交到許多好朋友，包括摯友 Arkadij，「我們一起在聯合書院度過了許多美好的時光，畢業後也合租單位居住。雖然他現已移居杜拜，但我們還保持緊密聯繫。」



▲ Desidhu (左) 在中大結識了摯友 Arkadij (右)，無所不談。

Desidhu 在中大最難忘的，還有學校對體育的重視。他提到中大板球隊的發展，首推 Dr. John Wright 的功勞。「他教我板球技巧，更讓我體會運動如何鍛鍊領導力。」擔任板球隊隊長期間，Desidhu 學會帶領團隊、協調賽事，這些經驗成為日後管理創業公司的基礎。

數據科學之路：從中大啟航

學業方面，Desidhu 選擇系統工程與工程管理學是因為他喜歡解決問題，而非純粹編程。「一年級時我接觸了機械工程、電腦科學等不同領域。後來我選了系統工程，因為它更注重應用，這正是我最感興趣的。相比起單純編程，我更喜歡分析問題並找到解決方案。」

在中大的學習經歷培養了他應對壓力的能力和自我管理技巧。「課程中有很多功課、測驗和考試，你必須保持高效率 and 責任感。這些訓練讓我學會如何面對多項挑戰的情況下仍能完成任務，這對我的職業生涯非常重要。」

大學期間，他到一間保險公司實習，擔任資料科學實習生，這段經歷幫助他確定了職業方向。畢業後，他獲得回聘，起初擔任初級資料科學家，後來轉到定價分析師的崗位。「現在的

工作更符合我的興趣，因為它不要求大量編程，而是需要理解從客戶到後端的整個流程，並設計定價產品。」

2023 年，Desidhu 創立了 RealtyWiz Limited，專注於利用人工智能為新加坡的房地產專業人士提供廣告服務。「我不適合朝九晚五的工作，我希望有更多自由，包括財務自由、時間自由和地點自由。這就是我創辦 RealtyWiz 的原因。我們的團隊只有三、四人，但我們專注於為少數高端客戶提供高價值的服務。」他的目標是每年提升客戶服務、吸納客戶和建立市場定位，成為主攻新加坡的頂尖服務提供者。

拳擊路充滿汗水與榮耀

Desidhu 另一興趣是拳擊，他對拳擊的熱愛始於 21 歲的一次偶然機會。「我第一次參加拳擊訓練時，完全沒有經驗，被教練的技術徹底震撼。他用科學的方式完全壓制了我，這令我立刻愛上這項運動。」2024 年 11 月，他在「終極激鬥」香港站獲得男子組 63.5 公斤級別冠軍，這對他意義重大。「贏得冠軍讓我感到非常感恩。母親一直對我充滿信心，甚至比我自己還相信我。這次勝利證明了我有拳擊冠軍的潛力和心態。」在 Desidhu 眼中，拳擊和創業都需要極度的專注、紀律和樂觀的態度。「這就是我熱愛拳擊和創業這兩個領域的原因，挑戰讓我變得更堅韌，也讓我保持謙卑和努力。」

2018 年踏足香港的 Desidhu，即將獲得香港永久居民身份，另有一番感受。「我 23 歲，在意大利、斯里蘭卡和香港生活的時間幾乎相等，但現在我覺得香港才是我的家。我在這裏建立了深厚的人際關係，對這座城市充滿歸屬感。參加拳賽時，雖然我是斯里蘭卡人，但我的教練是香港人，我感到自己代表香港。我在這裏成長並獲得支持，希望繼續在香港發展事業以及投入拳擊運動。」🥊



▲ 去年 Desidhu (中) 勝出「終極激鬥」香港站男子組 63.5 公斤級別冠軍後，與教練張碩麟 (左) 及在港讀書的弟弟 Maneth (右) 合照。



▲ Desidhu (右) 喜獲現職保險公司的 CEO 許金桂 (89 聯合工商管理 / 99 研究院工商管理) (左) 支持，讓他參加拳擊比賽。

▼ 梁凱程於 2025 年 1 月獲高等法院認許為大律師，並擬專注於一般民事及刑事案件。



輔警與大律師的雙重角色 梁凱程以服務社會為己任

本身為大律師的梁凱程（22 和聲工商管理及法律博士 / 23 研究院法學專業證書），工餘時間是一名輔警，兩年前執勤時被人拍攝影片發佈在小紅書，網友冠以「最美輔警」的讚譽。現實中，她覺得個人外貌不重要，事事表現稱職才是她的目標，「考輔警時，家人話我怕曬黑怕辛苦，覺得我不太可能做到，這樣反而激勵了我，讓我努力證明自己是可以做到的。」

2017 年中大首度開設工商管理及法律雙學位課程，梁凱程 (Natalie) 即時選擇報讀成為第一屆學生，「從小到大都喜歡嘗試新鮮事物，中小學時更是跳高、籃球、排球、舞蹈隊等代表，雖然有時會被家人笑稱『周身刀無張利』，但多元探索反讓我接觸及認識到更多不同的領域。身邊同學的志願不是醫生就是律師，我怕血肯定做不到醫生，做律師又不知是否真的適合，雙學位一次過讀齊商業及法律兩大範疇，感覺上像值得一試，於是就決定報讀。」

不過原來她還看中課程的靈活性，「因為首三年是 BBA 佔比較多，也有涵蓋法律知識的課程，去到第四年才主力攻讀法律，如果屆時覺得不合適，可以即時退出提早畢業。當時真的有申請去歐洲實習，打算向商界發展，入讀後不久新冠疫情爆發，結果全部行程需要取消；心想既然留在香港又沒事可做，不如繼續完成課程，誰知完成法律博士 (JD) 後，原來還未能外出執業，要再修讀法學專業證書 (PCLL)，然後跟師父才能成為大律師。」畢業後她師從潘熙資深大律師、高東利大律師、歐律治大律師、陶榮博士



▲ 疫情期間，Natalie 參與「童心抗疫 YouAndMe」行動，為 30 萬基層兒童家庭分裝抗疫物資包。

及謝英權大律師五位師父，慢慢認清自己的路。「師父中有專攻刑事，也有專注民事的，所以兩邊均有涉獵，但始終有讀工商管理的背景，對商業糾紛調解會最有興趣。我很感激五位師父教曉我很多東西，給予我很寶貴的機會接觸不同事物，也滿足了我什麼也想嘗試的性格。」

為學業放棄赴外地拍廣告

正因為敢於嘗試，梁校友說最難忘的體驗，肯定是讀大學時當了五年模特兒。「朋友認識模特兒公司，介紹我去做模特兒。特別是大學假期赴台灣、澳門參與時裝秀和品牌廣告拍攝的經歷，是很有趣的體驗，因為每項工作都是全新的經歷，總是在不同的場地與不同品牌合作。沒人會教你怎樣做，唯有即場邊做邊學，令自信心及溝通能力迅速提升，對日後無論律師還是輔警的工作也大有幫助。」

不過當模特兒要面對的，往往是工

作與讀書之間的抉擇，「很記得有兩個工作，一個是遠赴西班牙拍跑車廣告，另一個是去上海拍洗頭水廣告，兩次中選也碰巧與學校考試撞期，結果要放棄。我覺得讀書考試才是本份，雖然這些機會確實很難得，但二擇其一定必是以學業為重。後來有機會參與 TVB 節目《美女廚房》，也是因為拍攝時間正值暑假才成事。」

當上輔警朋友都受影響加入警隊

三年前加入輔警，Natalie 說是想多見到社會真實一面。「擔任前線警員，會較易對人和事有設身處地的想法；當然，如果我是刑事律師會更有幫助，能夠多理解案件處理程



▲ 從事輔警令她有機會接觸不同背景的优秀人士，包括大學教授，為 Natalie 帶來很多互相學習的機會。

序及條例，但是後來發現無論什麼案件，也覺得當上警察後培養了個人的同理心，對處理案件也有幫助。」至於被小紅書讚譽，也是經朋友口中才得知。「本身沒有使用小紅書，當然也多謝網友的讚美，但身邊人因此事知道我的工作後，確實令他們有興趣去了解輔警工作，律師行甚至有同事因而想去投考。有次去健身，發現有對情侶長時間偷看我，最終男方鼓起勇氣問我是否那位『最美輔警』，原來女朋友想學我報考，我慢慢解釋整個投考流程，能帶動其他人加入警隊服務社會，也是一件美事。」

除了輔警，梁凱程還兼任青年發展委員會委員、九龍城區青年社區建設委員會委員、中國香港體育協會暨奧林匹克委員會（港協暨奧委會）會員紀律委員會委員等多項公職，盡自己所能貢獻社會。即將於今年九月到北京攻讀法律碩士課程的她，將鑽研國際仲裁和調解，也希望為香港長遠發展獻一分力，「政府已宣布 2026 年在灣仔成立國際調解院總部，未來將朝着成為世界調解之都的目標進發，我亦希望能裝備好自己，作出貢獻。」🇭🇰



▲ 要數最遺憾的事情，梁校友（左一）說新冠疫情期間要用 Zoom 上課，踏足中大校園的機會減少，「唯有現時不斷參加校友活動，重新加強自己與中大的連結。」

「2025 中大青年校友職業發展日」已於3月15日在中大校園圓滿舉行。今年活動特別以「Career Power Up」為題，旨在為青年校友的職業前景注入強勁動力。活動節目內容豐富，除了7場互動分享會、實用工作坊，以及多達60節的職業諮詢環節外，亦特別加設「品酒」、「LinkedIn工作坊」、「男士化妝工作坊」及「形象照拍攝」等實用又有趣的新項目，迎合青年畢業生職場所需的技能，給予校友最有力的支援。

► 中大副校長陳德章教授代表大學致歡迎辭（圖右），並與校友傳承基金執行委員會成員主持啟動典禮，余茵娜校友（20聯合新聞與傳播學）擔任典禮司儀（圖左）。



2025 中





大青年校友職業發展日



2025 中大青年校友職業發展日

7 大互動分享會及工作坊

講者及主持（排名不分先後）



抗逆力 Level UP —— 做事如何馬到功成

- 1 梁嘉聰（崇基/英文） | 醫院管理局高級人力資源經理
- 2 沈慧玲（聯合/英文） | 電訊盈科 (PCCW) 集團人力資源總監
- 3 池文欣（崇基/心理學） | 香港鐵路有限公司總經理 —— 人才管理及組織發展

平步青雲之上司攻略

- 4 嚴衛因（聯合/社會工作） | 澳洲聯邦銀行亞洲區人力資源部主管
- 5 沈韻莉（新亞/社會學） | Aqua Restaurant Group 人力資源總監
- 6 李英傑（聯合/酒店及旅遊管理學） | 香港賽馬會人力資源高級經理

政府工 · 沉悶嗎？！

- 7 馬蔭德（逸夫/食品及營養科學；研究院/食品及營養科學） | 創新科技及工業局高級行政主任（行政）

Make Your LinkedIn Stand Out NEW

- 8 許雅婷（崇基/工商管理） | 米高蒲志 (Michael Page) 經理

【職場必勝學】個人化妝工作坊（男生 / 女生專場） NEW

- 9 周子盈（聯合/生物） | 專業化妝師

【職場增值】與葡萄酒的邂逅 NEW

- 10 曹振盛（聯合/社會工作） | 朝光街叁號朝啡夕酒館葡萄酒顧問



逾 60 節諮詢環節

CV CLINIC

學長（排名不分先後）

- 11 黃劍文（崇基/會計；研究院/工商管理） | 港燈電力投資財務總監
- 12 張藹頌（聯合/工商管理） | 資深稅務與商務諮詢合夥人
- 13 梁嘉聰（崇基/英文） | 醫院管理局高級人力資源經理
- 14 王秀麗（聯合/工商管理；研究院/環球商業） | 香港科技園人才及人力資源總監
- 15 劉俊樂（新亞/化學） | Crypto.com 人才招募總監



單對單職業諮詢

學長（排名不分先後）

- 郭碧蓮（崇基/經濟）
- 許玉麟（聯合/中國語言及文學；教育學院/教育文憑）
- 馮潔儀（聯合/經濟）
- 蔡明都（聯合/會計）
- 容朝暉（逸夫/電子計算）
- 崔栩峻（新亞/工商管理）
- 霍露明（新亞/機械與自動化工程學；研究院/自動化與計算機輔助工程學；研究院/自動化與計算機輔助工程學哲學博士）
- 謝耀祖（新亞/統計；研究院/資訊與科技管理）
- 雷炳森（新亞/專業會計學）
- 黃子峰（新亞/歷史）
- 林家樑（逸夫/專業會計學）
- 柯迪（崇基/專業會計學）

- 謝尚偉（崇基/歷史；研究院/歷史；研究院/工商管理；教育學院/學位教師教育文憑）
- 陳偉峰（逸夫/經濟學）
- 溫仲謙（崇基/統計學）
- 盧肇聯（新亞/中醫學；研究院/中風及臨床神經科學）
- 劉緻雅（新亞/計量金融學）
- 張懿松（逸夫/中醫學；研究院/針灸學）
- 布鎮權（崇基/電子工程學）
- 廖君澤（新亞/計算機科學）
- 李穎欣（逸夫/酒店及旅遊管理學）
- 陳嘉玲（崇基/專業會計學）
- 區梓桓（聯合/中醫學）
- 莊端儀（逸夫/工商管理）
- 陳焯彬（崇基/專業會計學）
- 殷芷彤（善衡/機械與自動化工程學）
- 張展璋（逸夫/通識教育；研究院/中國語言及文學）
- 袁惠玲（教育學院/學位教師教育文憑（小學））



活動場刊



20 個校友會支持及參與

- 中大校友評議會
- 中大校友會聯會
- 崇基學院校友會
- 新亞書院校友會
- 聯合書院校友會
- 逸夫書院校友會
- 晨興書院校友會
- 善衡書院校友會
- 伍宜孫書院校友會
- 和聲書院校友會
- 教育學院校友會
- 工商管理學院本科生校友會
- 中大會計聯網
- 中醫學院校友會
- 計量金融學校友會
- 統計學系校友會
- 創業校友會
- 經濟系校友會
- 機械與自動化工程校友會
- 歷史系校友會

▼(左起) 項偉倫、林朗諾、溫柔娣及周文健重溫逸夫二宿的生活片段。



逸夫二宿的深厚友誼

項偉倫（04 逸夫計算機科學）、**溫**柔娣（13 逸夫訊息工程學 / 14 研究院信息工程學）、**周**文健（14 逸夫經濟學）及**林**朗諾（19 逸夫藥劑 / 22 研究院臨牀藥劑學）都曾入住逸夫第二學生宿舍（二宿），不約而同說在宿舍結交的室友是一輩子朋友，一同經歷人生大事，部分是定期相約旅遊伴侶。他們說選擇逸夫，還要入住遠離校巴士站的二宿，大多是隨和之人，容易相處，因而成就了這份難得的友誼。

項：項偉倫 **溫**：溫柔娣
周：周文健 **林**：林朗諾

溫：由本部斜路走上來，突然見到有幢新建築，好奇是什麼來的。

周：我們開始今天在二低活（編按：二宿低座活動室）的激情對話！

林：新亞有新宿舍，這邊也在建新宿舍。

項：聽返這個名詞很有回憶！

溫：還有伍宜孫那邊？

周：剛才回來的時候，經過校巴士站，想起當年種種，現在面貌已完全不同。

項：我估計在座各位，只有我是讀書時沒有聽過伍宜孫的！

溫：我讀書時剛好橫跨了四間書院變九間書院的過渡期。

周：四間書院又好，九間書院又好，大家為何會選擇逸夫呢？

溫：我是非本地生，完全不知道有書院這件事，到我入學那天見到逸夫書院，還在想那是什麼，後來到O camp聽組爸媽解釋才知道，當然來到逸夫是幸運的，是命運的安排。

林：我主要問學校師兄，有提到新書院年資稍短，未有太多大型活動，促成我去選擇舊書院。然後有相熟的師兄是逸夫的，順理成章就跟隨他們的選擇。

項：真的是年代不同，我選逸夫是由

於逸夫夠新，有問過師兄師姐，哪間書院的宿舍最好玩，他們都答逸夫，於是就做了決定。

周：反而我有幾個原因，一是表姐是逸夫的，當年參加她的畢業典禮，見到這裡有無敵大海景，覺得很美；二是個人喜歡將住宿及讀書的地方分隔開，讀經濟大多在崇基上課，如果在逸夫住宿，一個山上一個在山腳火車站，就百分百符合我的要求；最重要一點是逸夫沒有 FYP (Final Year Project) ……



▲ 周文健 (左) 與身旁的室友至今是朋友，堪稱 BFF。

林：這個確實是重點！

周：對！最後一年我們是過得特別輕鬆的。

林：你講到才想起這一點，當初確實有此考量在內。

周：你們在二宿住了多久？又怎認識到你的同房？

溫：我是 17 歲入大學，還未成年，最記得很多同學都申請了大學那張信用卡，而我未夠年齡申請。同房都是大學安排的，剛巧她與我同樣是澳門人，住進宿舍最大感覺是要學習在新環境怎樣運用你

的自由和建立規律的生活。

林：一般都係由 O camp 開始，同房正是大 O 同組的組員，填表時我們申請了二人房就成功了。

周：那時你沒有申請四人房？

林：四人房的數量好像較少，所以沒有申請。而我選擇了二宿，主要是公共空間比較多。

項：那你們是否住足四年？

林：這就要取決是否只計正宿生，因為我 Year 1 及 2 都夠宿分，但 Year 3 不夠分，幸好認識了宿舍中一班好友，所以能夠在這裡打滾四年！

溫：我的情況是必宿的，大家都會很羨慕，我那時是讀三年的。

周：我也是讀三年的。

項：我也是三年的，住足三年。

林：原來只得我是四年！

項：我的同房是小學同學，完全與 O camp 無關，他跟我說一起選擇逸夫，我就跟着他的選擇。其實我是二宿及國宿（國林樓）都有住過的，當年二宿很新，房間望到吐露港，認真一流！不過距離校巴士站有點遠，每次追不到校巴士就索性回宿舍，所以最初兩年住二宿很少上課的，最後一年住國宿，新淨程度不及二宿，但位置較為方便，而且人氣很旺，不知何解電視房時常聚滿人，二宿這邊有時會靜一點，兩邊各有不同。

溫：我也是兩邊都有住過的，國宿我住四人房。

周：原來國宿有四人房，也是第一次知道！

溫：二人房感覺上是一人一邊，但四人房中間有個 common area，感覺像有個大廳。

周：兩旁都是雙層床？

溫：對！是雙層床。

周：中間寬敞到可以開枱。

項：原來我是沒有去過四人房的。

周：四人房只會在低層，高層沒有的。

林：這亦是我沒選四人房的原因，想住得高一點，我好幸運住進了最高那層。



▲ 林朗諾 (前排左三) 積極參與宿生會。

周：我也是住足三年的，第一年是二高七樓，第二年是二低四樓，望到的海景很美，第三年是二高十一樓，都是在二宿入面渡過。第一年同房是中學同學，他沒有去 O camp，又想找個人一起住，於是我選了他。第二及第三年同房是大 O 組員，跟他朝夕相見真的是有如家人的感覺。我也很認同二宿坐校巴確是不方便，但確實這裡空間較多。



▲ 溫柔娣（後排左一）與 ShawBand 莊員「扮蕉」出席活動。

溫：你現時還有跟同房聯絡嗎？

周：有，維持每一、兩個月見面，明天已約了他打波，去年還一起去旅行，相見好同住難，能夠找到一個人能夠維繫這麼多年，確實是非火常幸運。

林：我也一直與同房有聯絡，畢業後每年也有一起旅行，比較特別是第一年房號是 1014，然後決定每年 10 月 14 日都要聚會一次。

溫：好浪漫啊！

項：無論大 O 或宿生會，一大班朋友一直都有聯絡，直到今天仍有很多有工作上聯繫，又會相約外出玩。

溫：我也仍然跟同房有聯絡的，其中一個同房是旅行的伙伴，上星期才剛好去完旅行回來，每隔一、兩年會去一次，而且畢業後大家會互相介紹工作給對方，也是失戀時的傾訴對象，完全知曉對方的人生大小事。雖然說相見好同住難，但我在逸夫遇到的宿生，都是好夾的。

周：我覺得選擇逸夫的，有一種相同特質。

林：是較為隨心隨性的。

周：不怕攀山涉水來到這裡，就證明大家都是相似的人。

項：我覺得一起住這麼長時間的關鍵，是因為大家知道對方太多秘密，就算是多要好的朋友，應該很少會有一個人，完全知悉你所有生活習慣，然後互相忍讓……

溫：除了室友，是否還記得其他人，例如舍監？

周：當年我的舍監是一男一女，分別是陳竟明及 Lucy，我跟他們互動，因為宿生會籌備活動，會找他們來頒獎，宿生會又會組織農曆新年跟舍監拜年的活動。

林：我也是這兩位舍監，宿生會時常邀請他們參加活動，較有印象是舉行烹飪比賽，舍監也很投入，願意分享他們的廚藝。

項：最有印象是陳竟明，很喜歡跟宿生們一起玩的，參與宿舍活動也很多，又會時常跟我們講笑，關係很親密，與學生打成一片。

林：我們加了他的 Facebook 的，有一天他在 Facebook 分享了一張宿舍相片，是有很多雜物的，已

經記不起是哪個位置了，舍監寫了一句：「你以為這裡是貨倉嗎？」這件事我們也談論了很久，所以他 Facebook 一舉一動也成為我們的焦點。

溫：我也加了他的 Facebook，有點互動是好事。但我其實是有點怕他，因為是 Year 1「屈蛇」，有太多次被人「打蛇」被捉的記錄，如果再被捉就會很嚴重。收到警告信後，很珍惜在逸夫的機會，後來都很小心，記熟這裡所有門口、通道、閉路電視位置，甚至擬定逃生路線。

林：我都記得組爸媽有說過，二宿跟國宿最大分別是這裡有四個門口，國宿只要封了正門，「屈蛇」的就走不掉。

溫：所以我在國宿是完全沒有「屈蛇」的。

周：其實「打蛇」宿生會是預先知道的，所以跟宿生會打好關係十分重要！宿生會總會指派一個人到保安房，全程監察住閉路電視是否有人逃走，所以你考慮閉路電視這個因素是很重要！最記得有次走漏了風聲，大家知道當晚會

「打蛇」，然後我回到宿舍時，見到大排長龍很多人在買蛇票，最後那次結果也沒「打蛇」。

📷



▲ 項偉倫（前排左四）與他的室友。



《中大校友》
人物專訪短片

中大校巴



中大校巴不僅是方便大家於校園穿梭的交通工具，同時更盛載著無數趣事與回憶。今期我們特別收集了許多校友的分享，讓大家一起重溫那些年乘搭中大校巴難忘的點滴！

經常睇大學行政樓，搭錯 8 號上返本部而唔係落山。當年 1 號仲係熱狗巴，現已成為集體回憶，想當年搭落又冇乜印象覺得好熱。

星期六返中大上碩士課，剛上了校巴，遠遠見到一位舊同學加快腳步想趕上來。雖然佢最後都趕唔切，要等下一班，但我心裡竟然有種微妙的慶幸感覺。

新亞搭 N 巴落山中間站無人上，好似過山車咁超快落咗山 😂（當然司機係無超速的）。



2017 年中大校友日，當年有參加迫巴士大挑戰。

大學生活那些年，最難忘就是有時候會站著乘搭校巴上山落山，鍛鍊平衡。

關於中大校巴的回憶，是在夜深人靜時離開百萬大道圖書館，偶然搭上一輛裝飾著繽紛彩燈的校巴，伴隨著車廂內播放的流行音樂，頓時充滿熱鬧的氣氛，也為在圖書館埋首苦讀一整天的疲憊，畫上一個愉快的句點。

仲記得 Year 1 果時成日都要係 YIA 同 MMW 之間來回上堂，有一次搭校巴上到 UGYM 果時，有位啱啱上完 PE 堂而又身形龐大嘅同學坐咗喺我隔離，當刻已經完全感受到果位同學所散發出嘅嘅男人荷爾蒙。當架校巴嘅彩虹樓下面高速轉 90 度彎上山嗰下，我真正體驗到咩叫離心力，再加埋俾嗰位同學壓一壓，立即變咗做紙片。



▲ 2016 年中大校友日紀念品

有一次我在校巴上遺漏了手機，當時已接近晚上七點，正好是 N 車替代 1A 車行駛的時段，無法在原地等待校巴折返。情急之下，我趕緊跑到何宿附近的停車場，幸運地趕上即將離站的校巴，最終成功找回手機！在校巴上遺失物品真是驚險萬分。

Year 1 果陣未有分咩 1A 2 3 4 號線，去到畢業果陣就有了。Year 1 坐上本部之前，組爸媽仲介紹嘅「左手邊」有一片竹林，而家果片竹林變成咗 YIA 啦！

夜晚坐 N 車原本要睇新亞坊落，點知過咗站，要兜一個大圈遊覽中大先可以返到 NA。

海內外校友殷切接待中大交換生

中大校友遍布全球，在 31 個國際城市均設有校友組織及網絡。多年來，感謝校友們每年積極響應校友事務處的呼籲，熱情接待前往當地交流學習的中大同學，並為他們提供悉心關懷和適切支援。



感謝以下校友會響應支持

本年度接待學生人數

356

- 香港中文大學海外校友會（北加州）
- 美國大華府香港中文大學校友會
- 香港中文大學美東校友會聯會
- 香港中文大學校友會德州分會
- 香港中文大學夏威夷校友會
- 香港中文大學校友會 - 美國中西部分會
- 香港中文大學安省校友會
- 香港中文大學卑詩省校友會
- 香港中文大學卡城校友會
- 香港中文大學英國校友會
- 香港中文大學法國校友會

- 香港中文大學京津校友會
- 香港中文大學上海校友會
- 香港中文大學商學院上海校友會
- 香港中文大學台灣校友會
- 香港中文大學新加坡校友會

- 香港中文大學澳洲校友會
- 香港中文大學紐西蘭校友會



同時特別鳴謝身處以下地區的個別校友支持：

美國（密歇根、麻省、波士頓及匹茲堡） 英國（伯明翰） 荷蘭 瑞典 韓國



城市觀光



四位中大德州交換生 Anna、Ian、Chenhao 和 Zihao 來侯城參與德州校友會在 2 月 9 日舉行的春節晚會，在侯城校友家中共聚一晚之餘更順道暢遊侯斯頓名勝，包括太空中心、中國城、水牆公園及自然科學博物館。校友會祝願同學們學有所成，增添豐盛人生，更上一層樓。



新春聚會



每年澳洲校友會都會舉行農曆新春團拜，今年的團拜於 2 月 15 日舉行，更順道慶祝校友會三十周年紀念，出席者超過百人，中大交換生 Angus 和 Matthew 今年也是座上客，除了認識師姐師兄之外，他們都非常融入和參與席間活動。



茶敘交流



三位於悉尼參加交換生計劃的中大學生 Chloe、Joanna 和 Sherry 於 3 月 22 日與當地校友會相約茶敘，各位身處澳洲的校友都很有興趣知道三位交換生在悉尼的學習和生活情況，並且互相交流信息，大家都度過了一個愉快，充滿笑聲的下午。



郊外遠足



澳洲校友會一年一度的秋季旅行，今年於 4 月 25 日在風景優美的納拉賓湖舉行，當天風和日麗，出席人數超過五十人，中大交換生 Matthew 亦應邀跟校友會一起步行環湖一周，享受悉尼晨光，順道跟師兄師姐交流他的交換生生活。



結交師友



中大交換生 Zihao 在完成交換生計劃後，於美國矽谷找到實習機會，轉接時間回侯城短住，與德州校友會余國斌校友（78 崇基物理）及陳永明校友（63 新亞中文）深入交流，順道觀賞德州墨西哥海岸的美國戰艦及品嚐侯城美食。



矽谷校友會



澳洲校友會



聯合書院校友會



紐西蘭校友會



教育學院校友會



英國校友會

較早前活動

矽谷校友會 : 與香港大學北加州校友會舉行聯校活動，幾十位校友及他們的家人一起爬山。
(2024年8月17日)

2月

紐西蘭校友會 : 舉行蛇年新春聚餐，廣邀校友攜同親友一同參加，並同慶祝新一年。
(2025年2月8日)

英國校友會 : 40多位校友及家人相聚於倫敦南部索頓 (Sutton)，一同享用中式午餐並交流生活點滴。
(2025年2月8日)

聯合書院校友會 : 新春團拜茶敘邀得蔡興華女士主講「2025乙巳蛇年運勢預測」，藉以加強校友聯繫。
(2025年2月15日)

教育學院校友會 : 在九龍草地滾球會舉行文化康樂活動，吸引80多名校友及其親友參與。
(2025年2月15日)

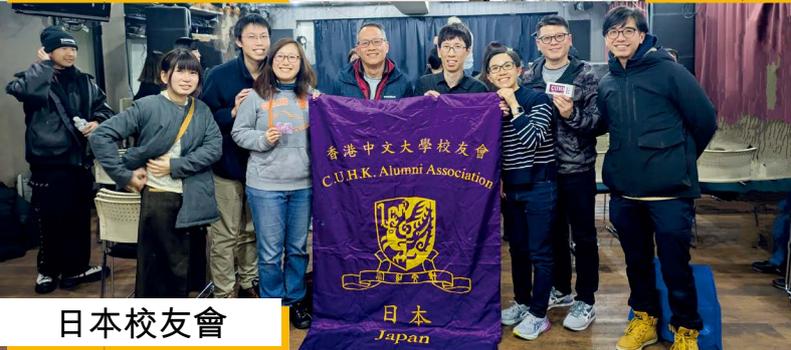
澳洲校友會 : 蛇年新春團拜筵開十席，畢業校友橫跨半世紀。當日活動包括各類遊戲、財神派曲奇、二胡及大提琴合奏和壓軸大抽獎，場面熱鬧。



矽谷校友會



內地生校友會



日本校友會



和聲書院校友會



聯合書院校友會



卡城校友會



校友校長會

- 聯合書院校友會 (2025年2月15日) : 13位校友探訪麥當勞叔叔之家，秉承書院「明德新民」校訓參與社會服務，向病童送上關懷。
- 和聲書院校友會 (2025年2月22日) : 於唐宮中餐廳舉行春茗晚宴，宴請院長任揚教授、校友會會員及和聲校友，大家共聚享用精美中菜，並參與麻將玩樂及抽獎。
- 日本校友會 (2025年2月22日) : 8名校友出席在東京都高田馬場舉行80~90年代粵語流行歌曲音樂會，其中三位校友負責電子琴和演唱。
- 內地生校友會 (2025年2月22日) : 由內地生校友會、內地本科生聯合會與上海總會攜手舉辦的「家在香港」乙巳年春茗午宴在上海總會圓滿舉行，逾150位校友與社會各界人士齊聚一堂。
- 矽谷校友會 (2025年2月22日) : 幾十位校友及他們的家人參與了年度春茗晚宴和抽獎活動。
- 卡城校友會 (2025年2月22日) : 舉行年度大會及周年晚宴，舊雨新知濟濟一堂，共38人出席。席間少不了師兄師姐們分享人生閱歷，校友們互相交流近況。
- 校友校長會 (2025年2月28日) : 近50位中大校友校長參加「深港兩地情·漫遊港中深·華潤考察團」，到訪中大（深圳）、深圳阪田人工智能與機械人研究院及華潤集團。



南加州中大校友會



日本校友會



香港中文大學
數學系校友會
2025 年
會員大會暨周年聚餐



文化管理碩士校友會



數學系校友會



聯合書院校友會、伍宜孫書院校友會、和聲書院校友會

3 月

- 南加州中大校友會 (2025 年 3 月 1 日) : 舉辦春茗午聚，多名校友出席。
- 日本校友會 (2025 年 3 月 18 日) : 5 位校友相約在東京都港區新橋共進晚餐，渡過一個愉快的晚上。
- 聯合書院校友會、伍宜孫書院校友會、和聲書院校友會 (2025 年 3 月 20 及 25 日) : 三間書院校友會合辦葡萄酒之旅活動，品嚐吳光誼校友 (05 聯合訊息工程學) 創辦 MyiCellar 挑選的紅白餐酒。
- 數學系校友會 (2025 年 3 月 22 日) : 舉行 2025 年會員大會暨周年聚餐。
- 文化管理碩士校友會 (2025 年 3 月 28 至 29 日) : 「文化管理碩士課程校友論壇 2025：實踐篇」順利舉行，多名校友和老師參與演講、討論及擔任主持，互相交流。



澳洲校友會



成都校友會



校友高爾夫球會



北加州新亞書院校友會



南加州中大校友會

北加州新亞書院校友會：
(2025年3月29日)

於三藩市灣區中半島 Belmont 市舉辦點心餐聚，校友暢談近況，談笑甚歡。

4月

成都校友會：
(2025年4月19日)

今年是成都校友會成立 15 周年，在成都金融城交子雙塔會議中心舉行活動，包括專題分享、回顧校友會發展歷程，互動交流、參觀交子雙塔、聚餐茶敘等。

澳洲校友會：
(2025年4月25日)

秋季旅行於風景怡人的納拉賓湖環湖一周，天氣晴朗，秋色醉人，步行完畢還準備了柑柑、曲奇餅和薑汁豆腐花款待。

5月

校友高爾夫球會：
(2025年5月5日)

第八屆大學校友高球邀請賽於東莞鳳凰山高爾夫球場舉行，由梁康宜（17 聯合運動科學與健康教育）獲總桿亞軍，鄧金榮（86 聯合企業管理）獲淨桿亞軍，梁果華（77 聯合數學）則獲最遠發球獎及最近洞獎，團隊總桿亞軍由中大奪得。

南加州中大校友會：
(2025年5月7日)

進行一月一次的點心茶聚。

幹事換屆

中大安省校友會 2025 幹事會名單

會長	陳協佳	(78 新亞市場)	(左四)
第一副會長	吳思雄	(99 研究院工商管理)	(左五)
第二副會長	姚麗萍	(81 崇基社會學)	
文書	曾綺雲	(01 新亞中國語言及文學)	(左三)
財政	祝嘉樂	(20 聯合風險管理科學)	
幹事	王惠芳	(78 新亞中國文學)	(左二)
	朱起疆	(74 崇基宗教知識)	(左一)
	張承亮	(01 新亞物理)	(右四)
	周泳豪	(14 逸夫生物醫學工程學)	(右二)
	袁凱敏	(18 伍宜孫生物學)	(右三)
	賴亮因	(20 研究院會計學)	(右一)



內地生校友會 2025 幹事會名單

會長	朱彥霖	(13 聯合工商管理)
副會長	王雅媛	(08 逸夫工商管理)
	邵冬妮	(13 逸夫工商管理)
秘書長	文翰	(15 逸夫工商管理)
副秘書長	周丕晶	(17 和聲工商管理)
財務總監	張宇涵	(15 研究院金融學)
研究生總監	何宇	(19 研究院大中華地區的政府與政治)
宣傳總監	李一未	(15 善衡專業會計學)
技術總監	許嘉雁	(23 崇基工商管理)
校內組總監	陳澤宁	(23 和聲數學與信息工程學)
活動策劃總監	鄭煊諾	(23 聯合日本研究)
	洪遠澎	(25 崇基計量金融學及風險管理科學)
會員招募總監	程俊杰	(22 聯合工商管理)
區域負責人	施洋洋	(24 新亞工商管理)
	王海杉	(17 聯合酒店及旅遊管理學)

新加坡校友會 2025-2026 年度幹事會

會長	黃浩峻	(12 逸夫專業會計學)	(左二)
副會長	李榮坤	(06 崇基建築學)	(右三)
財政	江建就	(09 研究院數據科學及商業統計)	(右一)
秘書	黃偉雄	(00 逸夫計算機工程學)	(左一)
幹事	潘惜嬌	(80 崇基財務)	(左三)
副幹事	李嘉怡	(05 新亞統計學)	
	袁何懿	(19 研究院風險管理科學)	
審計	劉愛斯	(00 新亞專業會計學)	
	翁冠輝	(05 崇基自動化與計算機輔助工程學)	(右二)



矽谷校友會 2025 幹事會名單

會長	傅家權	(07 聯合計算機工程學)
副會長	葉宇堃	(06 逸夫計算機科學)
秘書	周靜嫻	(92 崇基經濟)
財政	黃漢勇	(00 研究院電子工程)
幹事	周俊邦	(08 新亞計算機工程學)
	何浩綱	(08 崇基計算機科學)

德洲校友會 2025 幹事會名單

會長	顧淑芳	(86 聯合英文)	(左三)
副會長	李桂芬	(79 新亞新聞及傳播)	(右三)
財政	何思敏	(92 逸夫工商管理)	(右二)
文書	吳俊璋	(10 研究院生物化學及生物醫學)	(右一)
康樂	陳慧婷	(13 研究院哲學)	(左二)
總務	黃希賢	(95 聯合建築學)	(左一)



英國校友會 2025-2027 幹事會名單

會長	鄧偉宗	(03 崇基計算機工程學)
副會長	吳敏華	(87 崇基英文)
幹事	林艷萍	(21 研究院幼兒教育)
	李紅蕾	(07 研究院決策科學與企業經濟學哲學博士)
	蕭堯靚	(21 新亞生物化學)
	曾健鵬	(05 研究院工商管理)
	梁祐誠	(07 崇基化學)
	章其嘉	(90 聯合數學)
	張肇忠	(04 聯合分子生物技術學)



和聲合唱團周年音樂會

2024/25 年度和聲合唱團周年音樂會於 3 月 28 日在利希慎音樂廳舉行。今屆音樂會以「海天之旅—讓心靈自由飛翔」為主題，名譽音樂總監崔子揚教授及合唱團顧問陸秀霞博士選取了有大自然元素的曲目，讓觀眾能透過音樂治癒心靈。音樂會邀請了香港中文大學（深圳）學勤書院合唱團及澳門大學霍英東珍禧書院霍聲詠團一同合作演出，在表演結束前更與和聲師生、校友及現場觀眾合唱名曲《Top of the world》，以極具感染力的氣氛為音樂會劃上完美的句號。



小扁擔 勵學行動

- 建校
- 獎學金
- 勵學金
- 教師培訓

中文大學校友發起，歡迎公眾參與

- 香港中文大學校友會聯會教育基金會 中國教育發展基金管理
- 1995 年起服務中國貧困農村基礎教育
- 香港政府核准免稅團體
- 義工自付行動開支，捐款不扣行政費，確保專款專用

小扁擔的三十年旅程：愛與承擔的見證



▲ 作為中港交流的橋樑，每次都樂見不同的校友跟他們的下一代參與訪校交流活動。

三十年彈指一揮間，小扁擔從一個誕生於 1995 年暑假的構思，演化為承載無數孩子希望和夢想的橋樑。在那個夏天，幾位有遠見的校友聚集，決心響應「香港中文大學校友會聯會教育基金會」的倡議，助力內

地教育。最初的目標是捐建學校，但在實地考察後，校友們認為，眼前最迫切的問題是許多學生交不起學費。於是，一個助學的計劃——「勵學金」，由此展開。

小扁擔，這個名稱充滿深意，承

載的不只是物品，更是人與人之間的真情。在廣東話中，扁擔既象徵了中港兩地的平等交流，也體現了農村那股簡樸卻堅韌的精神。加上「小」字，不僅拉近了與小學生的距離，也讓名字多了一份親切感。

三十年來，小扁擔經歷過無數風雨，但無數校友和捐獻者用愛與行動守護它。幾百位捐贈者的善心，化作助力無數學子的勵志故事，受惠人數數以萬計。他們的堅持讓人明白，一根小扁擔雖微小，但合眾人之力，便能承載千斤重任，翻越高山遠洋。這是一段充滿意義的旅程，也是愛與承擔的最真實寫照。

希望未來，小扁擔能繼續踏實向前，延續這份跨越地域的教育使命。

支票抬頭「小扁擔勵學行動」，請寄：

香港新界沙田 馬鞍山頌安邨 香港中文大學校友會聯會陳震夏中學 轉「小扁擔」
香港新界沙田 香港中文大學 校友事務處 轉「小扁擔」

大學消息



委任潘偉賢教授出任常務副校長

大學校董會於 4 月 22 日通過，委任中大署理常務副校長、副校長（教育）及偉倫統計學教授潘偉賢教授為常務副校長，任期五年，由 2025 年 4 月 23 日起生效。



更多內容

中大成立「劉達泉華人腦衰退疾病研究中心」 制定策略應對與年齡相關的腦部疾病

大學於 4 月 8 日舉行劉達泉華人腦衰退疾病研究中心（研究中心）命名典禮。研究中心承蒙劉達泉先生慷慨捐助，將致力為本地華人研發嶄新的診斷方法與治療策略，以應對與年齡相關的常見腦退化疾病。命名典禮由校長盧煜明教授、捐款人華創國際實業有限公司董事長劉達泉先生、劉耀東先生、劉達泉華人腦衰退疾病病研究中心主任兼中大莫慶堯醫學教授莫仲棠教授共同主持。



更多內容



中大將主辦 2026 亞太國際教育協會年會暨展覽 促進亞太區協作 共創全球教育新里程



APAIE 年會暨展覽是全球三大國際教育會議之一，雲集國際教育翹楚、大學領袖、政策制定者、相關行業人士及全球專家，共同探討高等教育的重要議題及新趨勢。教育局局長蔡若蓮博士於 2025 APAIE 年會暨展覽閉幕及交接儀式上接過 APAIE 旗幟，象徵中大正式接任下屆主辦單位。大學將於 2026 年 2 月 23 至 27 日全力舉辦此次具深遠影響力的國際教育盛事，以進一步推廣「留學香港」品牌，鞏固香港作為國際專上教育樞紐的領先地位。



更多內容

法律學院與商湯科技簽署合作備忘錄 攜手開發法律資訊 AI 模型 推動科技普惠民生

雙方將基於商湯粵語大模型 Sensechat，共同開發法律資訊 AI 模型，助力法律制度和行業的數碼化轉型，提供全天候無間斷的法律資訊服務，致力回應市民對多類常見法律議題的切身關注與資訊需求，亦會開放予香港公眾使用，為香港市民提供專業、便利的法律資訊服務，讓科技真正普惠民生。



更多內容



獎項與榮譽

校長盧煜明教授榮獲 美國出生缺陷基金會醫學博士獎

大學校長盧煜明教授，早前獲美國母嬰健康領域組織出生缺陷基金會（March of Dimes），授予 2025 年「Richard B. Johnston, Jr. 醫學博士獎發育生物學」，以表揚其發現孕婦血漿中存在胎兒游離 DNA，繼而開創「無創產前診斷」（Non-Invasive Prenatal Testing，簡稱 NIPT）方法的革命性貢獻。該獎項在醫學界具有崇高地位，盧教授為該獎項自 1996 年設立以來，首位獲此殊榮的華人科學家。



更多內容



中大項目榮獲 2025 年度泰晤士高等教育亞洲大獎 「藝術、人文與社會科學年度研究獎」



建築學院副教授鍾宏亮教授領導的「梅子林復育計劃：透過協作修復推動可持續地方營造的鄉村振興原型」項目，榮獲 2025 年度泰晤士高等教育亞洲大獎「藝術、人文與社會科學年度研究獎」。該項目展現大學透過文化遺產保育研究及探索創新社區參與模式，積極應對社會重大挑戰。



更多內容

中大在日內瓦國際發明展勇奪 34 個獎項 創歷年最佳成績

大學在第 50 屆「日內瓦國際發明展」成績斐然，榮獲 34 個獎項，創中大參展以來最佳成績，當中包括 7 面評判嘉許金牌、8 面金牌、11 面銀牌，以及 7 面銅牌。在這 33 項得獎發明中，還有一項同時獲得泰國外交部頒發的「泰國最佳國際發明與創新獎」特別獎，今屆的傑出成就彰顯中大在全球研究和創新領域的領導地位。



更多內容



科研成就

中大於國際期刊《先進材料》發表特刊 展示多項尖端材料科學研究成果

中大於國際期刊《先進材料》發表特刊〈CUHK 60th Anniversary〉，結集 26 篇由中大及中大（深圳）優秀研究人員發表有關材料科學的文章，涵蓋納米醫學、組織工程、再生醫學等範疇，突顯大學在該研究領域的卓越貢獻和創新突破。



更多內容

完成全球首個分析溫度對人體近 3,000 種血漿蛋白影響的研究 發現超過八成與「血壓上升」或「缺血性心臟病」發病風險相關

中大醫學院、牛津大學、復旦大學與倫敦衛生及熱帶醫學學院 (London School of Hygiene and Tropical Medicine) 合作，進行了全球最大規模的同類研究，首次評估溫度對中國人口血漿蛋白的影響。研究為了解全球日益異常的天氣如何影響健康提供重要見解。研究結果已在知名國際環境科學期刊《Environmental Science & Technology》上發表。



書院消息

聯合書院到訪傑出學人

聯合書院於 3 月 12 日至 19 日主辦的「2024-25 年度到訪傑出學人計劃活動」已圓滿結束。本年度書院邀得南加州大學哲學、歷史和會計學教授蘇雅學 (Professor Jacob Sol) 擔任到訪傑出訪問學人。另外，一年一度的中大聯合人午宴於 3 月 7 日舉行，書院邀請在中大工作的聯合書院校友回到聯合校園參加是次聚會，近 50 位嘉賓及聯合校友出席。聯合書院合唱團年度音樂會於 4 月 8 日假香港中文大學利希慎音樂廳舉行，26 位聯合書院合唱團成員登上舞台，為觀眾帶來優美歌曲和充滿活力的表演。



敬文書院舉行風雩樓及恩玲樓命名典禮

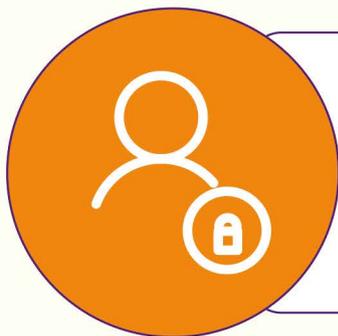
為感謝佚名善長的慷慨捐款及朱氏家族對敬文書院發展的鼎力支持，敬文書院將其中兩座大樓分別冠名為「風雩樓」及「恩玲樓」，體現捐款對書院整體發展的重要貢獻，並進一步推動書院延續「修己澤人，儲才濟世」的教育理念。

和聲長跑隊出戰 2025 渣打香港馬拉松

和聲書院去年 8 月招募隊員出戰香港馬拉松的十公里賽事。和聲書院院長任揚教授及 30 多位師生校友，分別組成學生隊、教師隊及校友隊參加賽事，經過多月在校園積極訓練及調整身體狀態下，已於 2 月 9 日順利完成賽事。



使用 CUHK Login 校友帳戶 Q & A

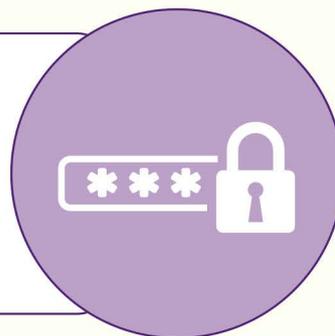


已輸入校友編號 但無法登入

透過CUHK Login校友帳戶登入時，需於10個位數字的校友編號後輸入「@link.cuhk.edu.hk」
例：1234567890@link.cuhk.edu.hk

忘記校友編號 或 OnePass密碼

請於CUHK Login頁面右下方選擇
Alumni ID Inquiry / Password Reset
跟隨指示自行獲取校友編號及重設密碼



重設密碼
教學影片



多次嘗試後仍無法成功登入

您可能忘記了有關編號或密碼，請於CUHK Login頁面右下方選擇
Alumni ID Inquiry / Password Reset
跟隨指示自行查詢校友編號及重設密碼，並再次嘗試登入

重設密碼時系統顯示： 輸入資料與大學系統不符

可能因大學資料庫中未存有所需的個人資料**
而無法成功完成身份核對，請即電郵聯絡：
mycuhk_alumni@cuhk.edu.hk



**備註：

- 查詢CUHK Login校友帳戶，請電郵聯絡 mycuhk_alumni@cuhk.edu.hk，並提供閣下之英文全名及畢業資料（畢業年份/書院/主修），以作身份核對之用。
- 校友若未曾提供「電郵地址」、「身份證號碼」予大學或其電郵地址已失效，需提供相關資料以更新大學資料庫。
- 資料更新需時兩個工作天，敬請預留足夠時間辦理。



English
Version



Scan HERE
for English Version

大學校董會 校友評議會成員選舉

Election of a Convocation Member to the Council



詳情請瀏覽
選舉網站

選舉日程

進入選舉網站
並透過CUHK Login
完成選舉電郵驗證



2025年 7月2日至 9月16日
上午9時正 下午5時正

CUHK LOGIN

[校友編號]@link.cuhk.edu.hk

OnePass Password

7月9日至 7月22日

下午5時正



提名期

確認被提名人的參選資格
及作出評核



7月23日至 8月12日

8月13日



公告獲接受的提名

公告最終參與選舉的
候選人名單



9月2日

9月3日至 9月16日



競選活動

與候選人會面



9月12日

9月22日至 9月25日

上午8時30分 下午6時正



透過已驗證電郵
登入電子投票系統
進行電子投票

9月27日或之前



公告選舉結果

選舉電郵驗證流程：

1 前往

選舉網站

2 選擇

電郵
驗證頁面

3 使用

CUHK Login
校友帳戶登入

4 進行

選舉
電郵驗證

選舉電郵驗證期為77天，校友評議會成員必須透過CUHK Login校友帳戶，登入電子投票系統。

如對CUHK Login校友帳戶有查詢，請電郵至：mycuhk_alumni@cuhk.edu.hk

若涉及資料更新，將需時兩個工作天處理，敬請預留足夠時間辦理。



CUHK Login
教學

請參考封底內頁