

由個人興趣談到從政生涯 羅淑佩靠事事好奇

推動自己不停進步



去年12月獲中央任命為香港特區政府文化體育及旅遊局局長、政務主任出身的羅淑佩（89 聯合政治與行政）涉獵過政制、經貿、旅遊、運輸、房屋等不同範疇，轉換到文體旅遊範疇，她說能駕馭不同領域，靠的是無窮的好奇心，「自己性格上並非好動的人，但我是充滿好奇心的人，時常也想學新事物，每樣事情也想多點了解。」她鼓勵中大的師弟师妹，除了努力學習本科，紮實打好基礎之外，還要跟不同學系的同學一起參與各個組織及活動，發掘各方面的興趣，「你永遠不知道這些東西將來什麼時候會用得着，中大是個讓你可以探索不同事物的好地方，在香港難得有如此大的校園，盡量去善用它。」

▲ 羅淑佩在中大時修讀政政系，個人較有興趣是比較政治及中國政治兩個範疇。



▲ 2010 年出任旅遊事務副專員，對本地旅遊發展已有深厚認識。

羅淑佩本想修讀法律系，但當年中大並未有，最相近的是政政系，這成為她的選擇。「最初未有從政的想法，亦不知道政政系真正要修讀的內容，只是感覺上與法律有點相關，成績也合要求就決定報讀。」她說中大政政系每位講師都獨當一面，有不少經常被電視台邀請到節目中議論時政，「最令人留下深刻印象的是翁松燃教授，大學四年級時，學生為本教學

(STOT) 由他講授，上課時他帶我們到不同地方參觀，了解各機構實際運作。最記得參觀新華社駐港分社，入內參觀才知曉他們是負責聯絡及分析的工作，並非如想像般神秘，確實是很好的體驗。參觀行政立法兩局非官守議員辦事處（現時已修建為終審法院）也很難忘，走進這幢英式歷史建築，感覺古色古香，心想若他朝能在此工作也不錯，萬料不到後來赴立法會開會，果然成為工作很大部分。」

中大通識課終生受用

另一位羅校友同樣敬重的是黃宏發教授，「他當時已加入立法局，課堂上不時會分享議員的工作心得，若然我對他發表的公開講辭有任何問題，

羅淑佩小檔案

- **1989 年**
香港中文大學社會科學學士
- **1998 年**
政制事務局首席助理秘書長
- **1999 年**
政務司司長辦公室轄下行政署助理署長
- **2005 年**
工業貿易署助理署長
- **2007 年**
環境運輸及工務局首席助理秘書長（運輸）
- **2010 年**
旅遊事務副專員
- **2016 年**
政制及內地事務局副秘書長
- **2020 年**
運輸署署長
- **2023 年**
房屋局常任秘書長兼房屋署署長
- **2024 年**
文化體育及旅遊局局長

也會直接提問，這種互動給予我很多新的啟發。」她對中大的通識教育也十分讚賞，「書院設有月會，邀請不同嘉賓主講，其中一次是李國章教授，他當時是中大外科的系主任，跟我們說肝是唯一一個人體器官，手術切割後仍能再生的，所以萬一肝臟出現問題，千萬不要猶豫，第一時間以外科手術處理……直到今天依然清楚記得這些話，真是終生受用。又例如另一次月會主題是『時間的起源』，那個年代剛開始流行討論宇宙大爆炸理論，同學都會關心宇宙從無到有的起源，後來我篤信基督教，也會思考宇宙起源是否正是造物主，透過通識令我思考各種問題，正好反映中大教學的獨特之處，並非只着眼於本科內容，而是照顧到不同範疇。」



▲ 在中大讀書時，與政政系師姐梁美芬（87 聯合政治與行政）（右）份屬好友。



▲ 出席世界貿易組織第六次部長級會議，羅校友（左一）說這是難忘回憶之一。

大學三年級及四年級她住進宿舍，她說最常流連的地方是學生會及宿舍的共享空間。「雖然沒有組閣上莊，但跟學生會的人熟稔。一年級時試過與幾位來自不同學系的朋友，於學生會組織了名為『文化檢閱』的小項目，主力在湯宿舉行晚會，討論香港流行文化對意識形態的影響，當時並未意識到是很嚴肅及重要的課題，純粹以各種有趣形式來探究當中理論，例如看 Pink Floyd 的電影《The Wall》帶來的文化現象等，回想起來可能已是一種啟蒙，令我在文化方面的意識變得敏銳，甚至對現時在文化體育及旅遊局的工作，也有一點幫助。加上大學生總是不愛睡覺，很多時間用在討論、思考、衝擊，甚至面紅耳赤爭拗至三更半夜，當年的訓練十分有用。」

畢業後羅校友加入政府，服務至今，羅淑佩坦言沒有想過離開。「向來目標也甚為清晰，要服務市民及社會，這比賺大錢更為重要。畢業後尋找工作，也以政府工為主。雖然也有報考一、兩份見習行政人員的工作，卻不像其他同學般積極預備，一心只是想加入政府。後來獲聘為政務主任，感恩仕途尚算順利，從事的幾個範疇包括政制、運輸、房屋、貿易、旅遊

等全是很感興趣的，又學懂新事物，所以做得很開心，也百分百肯定會在政府做到退休。」在政府不同部門工作過，處理各類棘手問題，一定遇到過各種挑戰，但羅校友認為，成功跨過挑戰是為日後累積了經驗，「例如早年處理隧道不停車繳費『易通行』，當初規劃與公眾期望出現落差，我們本打算以先導計劃（pilot test）形式推行，但市民卻認為要以整全計劃推出，既然大眾有此反饋，我們就決定努力做好它，延遲兩個月實施，有更多時間作出解說及準備，可說是經一事長一智。」

2005 年開八日世貿會議 只睡十一小時

不過要數有趣及難忘的經驗，她說不得不提 2005 年香港舉辦世界貿易組織第六次部長級會議，「一百五十多個世貿會員國家及地區齊集香港，香港作為單獨關稅地區，是世貿的創始成員，結果成為了該屆會議的主辦方。我在工貿署主力進行世貿談判的工作，除了要籌辦此次會議及擬定會議議程，還要聯同財政司司長、工商局局長、工貿署署長以及助理署長級的所有同事，努力與日內瓦經貿辦同事不停外訪、拉線及居中協調大量事情，最終能發表《香港宣言》，確實是難能可貴的成就。」另一項在世貿部長級會議期間達成的成就，她笑說是為期八日的會議只睡了十一小時，「日間整天都是會議，但真正談判是在晚上十二時才開始，直到翌日早上才

完結，休息時間極少。於是學懂了不論時間有多短，哪怕只是大半個小時，只要有機會休息，都能夠即時入睡，充電後又再繼續，是很難得的訓練。」

那次世貿會議也開創了先河，在每天四時左右舉行傳媒發布會，「負責會議場地安排、警務處、運輸署等同事均會出席，而我就負責解釋談判內容。」她坦言這些並不容易解釋，尤其是當時市民及傳媒朋友對以上課題並不熟悉，「於是早在 2004 年籌辦會議期間已開始與傳媒合作，透過工作坊令記者明白什麼是世貿、部長級會議有什麼內容、對香港的重要性等等。從那次經驗學習到日後推動大型政策，或是我現時積極籌辦的盛事，都要爭取向社會大眾解說。」

每個崗位迎來的問題均有不同，羅淑佩說現時作為文體旅局局長是新挑戰。「過去幾年，香港文體旅遊的發展受到疫情影響有很大衝擊，復常後也有一段時間要努力追落後；至於體育二字已包含數十種運動，還陸續會有新興運動加入，如何能將運動普及並且好好栽培精英運動員取得好成績，兩者同樣重要；在《十四五規劃》之下，



▲ 任運輸署署長期間，午夜親身到青沙管制區視察「易通行」實施情況。



▲ 今年四月出訪阿聯酋和沙特阿拉伯，感受到當地政府和商界的強大動力，以及包容不同文化的態度。

國家希望香港成為中外文化藝術交流中心，如何推進落實，當中存在很多挑戰。」

上任至今八個多月，她坦言非常忙碌，「啟德體育園順利開幕後，在表演藝術及運動賽事方面多了個新殿堂。在同事的努力下，場地運作已上軌道，所有盛大活動均一票難求，評價也相當不俗，令香港的議價能力大幅提升，亦給予本地企業不少商機，對推動香港經濟有積極作用。文化方面，透過弘揚中華文化辦公室的工作，或是與博物館的合作，能夠將中華文化優秀之處介紹給訪客，加上近年多了西九文化區般出色的文化資源，大大促進文化發展。」

至於體育方面，羅校友說「去年巴黎奧運兩金成績，今年世界運動會三金兩銀一銅的成績，亦是歷屆最好。香港運動員在世錦賽及亞洲賽的成績亦

有所提升，一方面當然是運動員個人努力，另一方面亦是政府對體育發展方面的資源投入，包括增強及擴建體院設施，尤其是啟德體育園落成後，香港擁有屬於自己的主場，可以籌辦更多運動賽事。」

開小紅書帳戶成網民許願池

官員予人的印象，大多謹言慎行而鮮有透露個人喜好，但羅淑佩卻忠於自己，由曼聯、賽車、偶像、烹飪、粵曲等無所不談，她說官員二字像是跟市民大眾很有距離，實質上他們只是服務社會及服務公眾的人。「其實社會對我們也未必有很大興趣吧，因此以往可能沒有深究我們有趣的一面，而對上兩個崗位不論是運輸署還是房屋署署長均是民生部門，出來面對公眾機會較多，加上現在的媒體也讓我們有更多機會去進行解說，彼此的互信增強，以至有時能夠傾談較為輕鬆的話題。個人性格偏向『直腸直肚』，於是接受相對較為輕鬆的訪問時，自然會多談一點個人興趣或喜好。」

在訪問中她無所不談，在社交媒體上她亦時有分享個人近況，予人「貼地」的感覺。她說早在十八年前已開通

Facebook，一直也有分享生活軼事，「早年社交媒體是跟朋友互動為主，見到朋友愛分享美食或旅遊照片，我又跟着做。後來發現貼文也有一定影響力，例如我在房屋署工作時，會不時分享署方貼文，又或者有消息想第一時間跟市民分享，我用自己語言在社交媒體解說一下，慢慢成為了習慣。」

有人笑稱局長的小紅書是「許願池」，想要看什麼表演就留言，她說全屬偶然，「最初是聽到大家都在說小紅書，要我去看一下，結果發現都頗有趣，不如嘗試開一個帳戶。我還記得是今年二月前往哈爾濱亞洲冬季運動會為港隊打氣時，拍下一張零下二十度戴厚雪帽吃雪糕的照片，上載到小紅書成為第一篇貼文，反應很好，幾萬人瀏覽及幾千個讚好。當大家知道我是誰後，開始成為了『許願池』。啟德體育園開幕後更厲害，每日都有人留言想哪位歌手來港表演。我都認真地閱讀留言，雖然無法一一回覆，但卻成為得知大眾喜好的一個好方法。若然很多人留言想見某位歌手或運動員，會跟同事商討是否需要落力去邀請對方前來。」



▲ 上任後首度參與中銀港澳大橋（香港段）半馬拉松，主禮後立即上線起跑，出戰2公里榮譽盃。



《中大校友》
人物專訪短片