

良心事業 以德服人 陳茂波



77新亞·會計／84研究院·工管

陳茂波經營中小會計師事務所，卻當選公會主席，除以能力服眾，大概就是人緣。他說作為會計師，最重要守正不阿、具備誠信、嚴守秘密，最後才能談技術水平。他以為要經營有道，會計師接生意必須講原則，寧缺毋濫。又要講人情味，不能一味只管收費……

以中國讀書人標準衡量，陳茂波可說謙謙君子，立志務本，弘毅自強，而且外圓內方，極高明而道中庸。亦難怪，他是新亞學生，想必深受人文思想薰陶。不過，當年他在新亞唸商科，總感到格格不入。當日書院以文史哲為主流，唸哲學的梁燕



▲陳茂波在新亞唸商科，備受人文思想薰陶。

城，還穿長袍上學。

工作拚搏事業得意

陳茂波早年勞碌，他是家中長子，家中還有四位弟妹，所以畢業後第一要務，是賺錢養家。雖然當時有意赴外國進修，留在中大任一年助教，最後仍得向現實低頭，加入稅局當公務員。

「最記得第一個月發薪水，用來買電熱水爐，回家告訴媽媽以後不用逐個燒開水。」70年代獅子山下，電熱水爐仍非標準家電，陳家住大坑西屋邨，家境不寬裕，勤奮才能改變命運。當年，陳茂波早上上班，晚上教書，還兼考專業試。畢業後頗長時

期，每晚只睡數小時。

「首兩年在何文田官中任教，80年又轉到香港理工學院教管理文憑課程。不少學生年紀比我大，上課還有點尷尬。」

兩年後，他完成英國公認會計師公會專業試，轉到半官方的建造業訓練局擔任會計主任兼任秘書長。「由於崗位屬專業職位，薪水較好，其後因工作表現優良，職位被提升至高級專業職級，但感到不久將達頂點，發展機會不大，決定不再續約。」

79年底，陳茂波通過所有考試，80年加入英國公認會計師公會，旋報讀中大工管碩士兼讀課程，同期還有現領匯行政總裁蘇慶和和考評局主席顧爾言。

離開建造業訓練局，他又獲城市理工學院聘為首席講師，準備重執教鞭。可是訓練局主席葉謀遵博士，建議他不如考慮商界。陳茂波說，葉博士給予的機會相當難得，因此加入新昌集團，負責中國業務。「進入新昌的四年，幾乎跑遍大江南北。由於我是新亞人，普通話說得不錯，工作也拼搏，事業頗得意。」

掌握時機茁壯成長

90年，移民潮開始，陳茂波曾到加拿大探路，發現不少移民生活單調枯燥，不合乎他的性格。「而且唸新亞時，曾參與學生會，深受同學「關社認祖」、保釣和中文運動的影響，心底裡也不想移民。」

「一年級時，加入新亞學生會的陳漢森（77新亞哲學）和周錫輝（75新亞社會）組的「陳郭周閣」，深受民族思想薰陶，同期還有立法會議員張文光和明報總編輯張健波。」

陳茂波決定不移民，便離開新昌集團，重投會計師行，建立自己的事業。

「我進入朋友的會計師事務所工作三十個月，取得執業資格，才自己



▲在兼顧公職與事業之餘，陳茂波一家人亦十分親密。

開業。當時我想，事務所不能太小，否則難以取信於較有規模的客戶，因此甫開業便聘請數位合資格會計師助陣，壯大規模。回想90年代初，確是創業良機。經濟增長，不少專業人士卻選擇移民，人棄我取，業務才能紮根。」如今他在香港和深圳都設辦事處。

到97年，不少客戶生意失敗，陳茂波感受最深。「會計師要嚴守秘密，即使知道朋友事業瀕於崩潰，也守口如瓶。有時更充作心理醫生，討論破產後安家問題。經營中小會計師行，必須有人情味，不能一味只管收費。」陳茂波說，當時心情沉重，有口難言，又不能撒手不管。「也有朋友捲土重來，後來還清當年所欠費用。」

陳茂波常說，會計是「良心事業」，因為客戶聘請會計師，後者卻須向小股東和社會交待。他的事務所規模不算大，卻獲選為香港會計師公會會長，行內地位備受肯定，現時公職忙碌程度，更甚於私務。

他說，公會首要任務，是支援香港作為亞洲區國際金融中心，令會計、審計、企業管治等方面達國際水平，才能保持機構投資者信心，吸引優質企業來港集資。

他作為會長最大任務，是制定未來五年計劃，為行業的發展訂下大方向。「目前除美國以外，香港會計資格已經與主要先進國家互認，幾乎可說世界通行。下一步是參與制定國際會計、審計準則，派會員到各國際組織參加會議並發表意見。此外，亦協

助中國大陸提升水平，培訓更多人才，提高企業管治水平。」

拓荒精神結伴同行

除了熱心會務，陳茂波對母校中大亦不遺餘力，85至87年間擔任新亞校友會幹事，至90年代更擔任義務核數師。

回想大學當年，學院人數較少，師生關係融洽，私人問題也不羞於啟齒。「我大學開始談戀愛時，也求教於經濟系的鄧東濱教授。」

不過，影響最深還是書院的拓荒精神。「趁春青，結伴向前行，說明少壯努力和團隊精神，是人生的成功基礎。」

PROFILE

陳茂波小檔案



- 77 中大新亞會計系
- 78 香港稅務局助理評稅主任
- 80 成為專業會計師
- 80 建造業訓練局會計主任兼任秘書長
- 84 中大研究院工商管理
- 84 新昌集團(香港)有限公司助理董事及公司秘書
- 90 創辦陳茂波合夥會計師行
- 96-97 英國特許公認會計師公會香港分會主席
- 04-現在 中大會計學諮詢委員會委員
- 05 突破機構主席、青島市政協、香港特區策略發展委員會委員
- 06 香港會計師公會會長
- 06年7月 獲特區政府頒授榮譽勳章
- 06年9月 獲委任為法律援助局主席