

電影《英雄本色》主角之一，宋子豪（狄龍）早年沉淪黑道，在台灣飽受牢獄之苦後，回港偶遇當年手足Mark哥（周潤發），同樣命途多舛，受盡凌辱。

社企的新 《英雄本色》

——魏文富



後來宋子豪（狄龍）大徹大悟，決定洗心革面，開辦車房，讓兩兄弟有容身之所，走向正途。原來現實之中，也有一家這樣的車房。

中大校友魏文富（81崇基市場）是基督教豐盛職業訓練中心的主席，以基督教博愛精神，營辦髮廊和車房，向曾經誤入歧途的青少年和釋囚，提供返回社會的機會，灌輸人生觀、價值觀，助他們改邪歸正。

魏文富笑言，傳聞創辦人雖然從未誤入歧途，廿年前卻真受了《英雄本色》橋段啟發，才靈機一觸，結果創立了「豐盛」。好電影感染了觀眾，無意之中還間接促成一家社企誕生。廿年以來，改造了無數邊緣青年，不再悲劇收場。



師徒關係緊密

成立初期，「豐盛」得到教會資助，當時的主席朱牧師認為，依賴援助非長久之計，必須自負盈

虧，方可持續服務邊青。中心先開辦車房，生意不俗，發展至今已頗有規模。2005年再試辦髮廊，輾轉找到協青社合作，在西灣河區開辦豐盛髮廊。

轉介到髮廊的邊青，從學徒做起，學習理髮技巧。中心重視學員工作態度，初入職青少年，不少均有紀律問題，遲到缺席，甚至待客無禮。髮廊以一個月試用期，細心觀察行為及誠意，再決定是否合適留任。

「試用期流動性頗大，學員離職率高，如果捱過一個月，就會格外珍惜工作機會，通常能夠修畢滿師。」

魏文富指，中心通過不同渠道，灌輸正確人生觀，通過工作來重建自信。「髮廊師傅身負重任，除傳授手藝，也細心觀察學徒，以身教灌輸做人的態度和責任感。非繁忙時段，師傅把握機會跟學徒促膝談心，了解心理困擾，尋找出路。」

師徒間之微妙感情，點滴積聚，從工作導師，有時甚至演變成知己。

「逢週四晚上，髮廊變為教會團契，導師學徒聚首一堂，習經祈禱，分享討論。星期天亦會稍遲開舖，讓大家參與週日崇拜。髮廊偶爾也與教會合作，於屋邨舉行義剪，免費為居民剪髮，推動學徒參與社區活動。」

魏文富強調，髮廊終極目標是幫助學徒重投社會，基督教的作用很重要，所以工作也遷就教會聚會時間，一般的工種不易配合。服務卻未有因此鬆懈，髮廊在區內薄有名氣，走中高檔路線，頗受歡迎。

學徒滿師，手藝不俗者，大多獲髮型屋聘任。其中一名學徒，竟獲尖沙咀一家高級髮型設計延聘，變成專業髮型設計師。「後來，他知道中心想他回來幫手，以過來人分享經驗，就義不容辭答應，重回豐盛。不過如今身份對調，從學徒變成師傅，成為眾學徒的榜樣。」



魏文富於90年代參加校慶活動時與崇基藝社的旗幟合照留念。

豐盛建立了口碑，其他團體陸續介紹釋囚或邊青，到髮廊求職，因此學徒數目特多，盡量給予機會。

「學徒在髮廊工作，認識真正關心他們的朋友及導師，跟以往酒肉朋友截然不同。」髮廊學徒背景相同，有同路人支持，掃走無助感，避免重蹈覆轍。



學諸社會 用諸社會

外表溫文儒雅的魏文富，談吐不愠不火，原來是鋼具工程公司董事，義務為中心出一臂之力。他以為推動社企，只為追求宗教理想，不值得歌功頌德。但一提及各項進展、學徒的轉變，又異常雀躍。使命感，似乎是社會企業家的共通點。

魏文富細說加入豐盛，其實機緣巧合。由於生意關係，認識當時

豐盛一名董事陳永忠，兩人志趣相投，成為好友，陳永忠邀魏文富加入豐盛，吸納具從商經驗人士。

2001年，魏文富加入了豐盛汽車諮詢委員會，2006年再出任豐盛職業訓練中心的主席。

「我唸市場學出身，又有從商經驗，基於信仰的原因，才投入社企工作。中心成立日子尚淺，較諸歷史悠久的慈善團體，這裡很有彈性，創新進取，廣納不同意見，作風開放，網羅有心之士。」原來社企經營得法，如何招納人才很重要。

未來，中心還有突破構思，就是向外發行髮廊股份，目標集資約四百萬港元，三年內擴張分店，目前成功籌募一半資金，亦吸引更多人加入，集思廣益，推動業務。

魏文富加入中心前，已經對豐盛略有所聞。「有次無意之中，從電視特輯中發現，自己一位親屬，曾受過豐盛幫助。當年，這位親屬沉淪毒海，判入戒毒所，後來加入豐盛車房，重新做人，現在擁有美滿家庭。後來我有機會加入，就義不容辭，立即答允。」

回想當年，魏文富以為中大的教育，也為日後社企的工作鋪路。

學生時代，魏文富活躍社會事務，1978年參與扶輪青年團。

「那年聖誕，我們自發組織，籌募捐款禮物，探訪越南難民營，在佳節為難民帶來溫暖。」

當年選讀市場學，他笑言旁人未能了解，甚至誤會科目跟菜市場有關。「現任中大酒店及旅遊管理學院院長李金漢教授，是當年啟蒙老師，記得他一進課室，第一句就勉勵我們。『你們過五關、斬六將，考進中大，千萬不要妄自菲薄，要相信自己是精英中的精英！』李教授學問淵博，重視學生自信，將當時美國流行的市場學授課方法引入中大，學生反覆研究真實存在的個案，這對日後從商以至管理，都獲益不少。」

《英雄本色》英文片名叫A Better Tomorrow，套用形容成立「豐盛」的願景，竟貼切不過。不過現實生活中主角不是雙手擎槍，而是一手憑貢獻助人的理念，另一手執專業知識，改變命運。✎



魏文富 PROFILE 小·檔·案

- 81 中大崇基市場學系
工商管理學士
- 92 城市理工學院MBA
- 81-86 英記夾萬傢俬有限公司
- 86-88 基信投資有限公司
助理總經理
- 88至現在 永佳鋼具工程有限公司
董事總經理
- 02-04 天主教伍華中學
校友會會長
- 04-06 天主教伍華中學校董
- 06至現在 基督教豐盛職業訓練中心
董事會主席
- 06至現在 基督教宣道會廣恩堂執事



魏文富（後排左三）在1978年參與崇基扶輪青年服務團的創會聚會。