

夏耀祥

中大開啟研究路

在很多人心目中，做學問就是閉門造車。研究供應鏈管理的校友夏耀祥（88 研究院工管）卻有另一番感悟，認為做學問應該具備開闊的視野，尤其是身處於發展一日千里的社會，人應該探索不同領域的學問。對於後學，作為大學教授的他，亦常常期望學生把知識帶回課室，互相學習。



夏耀祥在大學年代修讀土木工程學系，與其研究範疇——供應鏈管理是兩門截然不同的學科。大學畢業後兩年，他報讀了中大工商管理學的碩士課程，期間受到啟發，才對工商管理學產生濃厚的興趣，並開展其研究之路：「我想超過百分之九十九的工商管理學碩士生都沒有想過會做研究，而是找一份適合自己的職業，但我覺得自己很幸運，因為當時中大碩士課程的

老師啟發了我，令我想到了研究亦可以是一個很好的職業。」循着興趣而走研究的路，今日的他已是大學教授。

銘記恩師教導

既為人師，夏耀祥對昔日兩位恩師的教導銘感於心。雖然羅文鈺教授沒有在工商管理學碩士課程授課，但他卻是夏耀祥的碩士論文導師。夏耀祥坦言，羅教授對他做研究的影響很深：「在中大讀碩士期間的暑假，我恰好看到他正在聘請研究助理，便去應徵……他很有耐心跟我談研究，我在幫助羅教授做研究的同時，更將研究所得融滙在碩士論文內，這過程引起我研究工商管理學的興趣。」

夏耀祥另一位恩師是碩士課程的梁

志堅教授，他難忘梁教授授課時對自己的啟發：「他不僅告訴你應該怎樣做研究，更會引導你不停去思考；他不時利用適當的數學工具，來解決營運管理的問題。我一直對數學很感興趣，他的課堂更讓我看到數學工具原來可以解決很多商業問題。」

研究令人着迷

除了兩位啟蒙老師，夏耀祥覺得中大還有很多其他老師，對他日後的教學方法都有很大的影響。「我記得當時中大師生的關係都很密切。向老師提出問題時，他們都十分樂意花時間跟我們傾談，協助我們找出答案解決問題。因此，我現在跟學生討論問題時，都會用心聆聽，了解他們的困難。」在知識澎湃的社會，課本知識的傳授固然重要，而老師的循循善誘，更是教育工作的時雨春風。

夏耀祥表示，在他最初做研究的時候，「供應鏈管理」還不是



中大寫意的校園環境成為夏耀祥碩士生涯的點綴。圖為他在中大烽火台前留影。

一個發展成熟的學科；至八、九十年代，全球化成為經濟發展的大氣候，大型企業相繼在世界各地尋找供應商，或把生產工序外判到其他國家，供應鏈隨之而發展得很快。今日，供應鏈成為商業發展的重要平台，牽涉不同國家和不同層面的商業活動，而研究供應鏈，就是要宏觀這幅廣闊的經濟圖畫。「研究供應鏈的挑戰在於不能閉門造車，因為你要觀察整個行業的發展格局，同時也要研究其他行業。」這種環環相扣的關係，夏耀祥視之為研究上的趣味，亦是令他着迷的地方。

師生互動關係佳

以往，許多管理學的研究都會以西方作為參考，但全球化造就了東南亞國家的發展，令中國在經濟上的影響力愈來愈大。夏耀祥表示，在研究供應鏈時，已不能單單將西方的一套放進研究當中，更要有一個East meets West的理念在背後。因此，他為自己能夠在中大攻讀碩士而感到欣慰：「中大其中一個特色是中西文化交匯，傳統以來，她兼容中西文化；在學習西方理論的同時，也讓我看到中國傳統的重要性。」

難忘在校園內學習到的知識，

夏耀祥更難忘昔日的師生情誼：「從我自己的經驗而言，中大的師生關係很好，這對一所大學而言十分重要，因為我覺得有更多書本以外的東西，一定要經過人與人之間的溝通和互動才能得到。」此外，他特別欣賞中大老師們在教學上的用心：「無論上課、考試和交功課，他們都會一直給予你意見……老師們由心而發幫助學生。」時至今日，夏耀祥依然記得中大老師，甚至是部門職員們的親切對待。

“中大其中一個特色是中西文化交匯，傳統以來，她兼容中西文化；在學習西方理論的同時，也讓我看到中國傳統的重要性。”

住宿愛逛荷花池

在中大修讀碩士課程的兩年，讓夏耀祥能夠初嘗住宿舍的滋味：「在修讀學士課程時，我並沒有機會入住宿舍，下課後亦不會在學校



在修讀碩士時，夏耀祥（第2行右1）受到啟發，決定開展研究之路；成為教授後，他亦春風化雨，提携後進。圖為他與工商管理碩士學生合照。

逗留，但在中大就讀時有機會住宿舍，令我跟同學有更多機會溝通，不論是談功課還是閒聊……我覺得這樣的校園生活更為全面。」在宿舍生活時，夏耀祥經常在中大的山林中閒逛，位於崇基的「荷花池」，更是他喜愛流連的地方之一，中大寫意的環境成為他碩士生涯的點綴。

時間匆匆，修讀碩士已是二十多年前的事，作為師兄，夏耀祥寄語同學要把握光陰：「時間很寶貴，我在30年前讀書的時候會覺得自己還有很多時間，但現在回想，時間走了就不再回頭。應該在大學生活的幾年，好好把握時間，充分利用環境及資源，不停去學習，開拓自己視野。」

夏耀祥小檔案

1984	香港大學土木工程學士
1988	香港中文大學工商管理碩士
1992	美國史丹福大學商業管理學博士
1992-2001	美國耶魯大學管理學院助理教授、副教授
2001至今	香港科技大學副教授、教授、講座教授、高等研究所資深學人
2013至今	香港科技大學偉倫基金商業教授
2005-2011	香港科技大學資訊、商業統計及營運學系部門主任
2005-2011、2012至今	香港科技大學校務會成員
2009-2011	香港科技大學校董會成員
曾任：香港研究資助局成員、香港研究資助局商科學科小組成員；現任：Production and Operations Management期刊部門編輯（Department Editor），Management Science期刊、Operations Research期刊和Manufacturing and Service Operations Management期刊副編輯（Associate Editor）；曾獲獎項：香港科技大學商學院傑出教學獎（The Franklin Prize for Teaching Excellence）、Management Science期刊Associate Editor Distinguished Service Award等。	



在恩師的啟蒙下，夏耀祥（右）教學時會更用心聆聽，了解學生的困難。圖為他與博士學生合照。