



▼ 阮健聰說在中大社會系學到的理論，到今時今日仍相當受用。

## 任職中大四十載 中大(深圳)副校長**阮健聰**待人以誠

「凡事用心，待人以誠」，是中大(深圳)副校長(行政)阮健聰(75 崇基社會)的處世格言。在中大工作將近 40 年，阮校友具備豐富人事管理和行政經驗，他認為人要先建立互信，才能進一步談合作及做事，因此多站在別人角度思考，理解別人的需要並作出配合，在他眼中最為重要。



▲ 阮校友在中大(深圳)經管學院畢業晚會，與中大(深圳)校長徐揚生教授(左二)和學生合照。

**問：**阮校友早於八十年代初加入中大人事處，可否談談當時選擇加入中大的原因和經過？有什麼難忘事與校友分享？

**答：**社會學旨在讓學生了解社會與人的關係，卻是一門百搭科目，可以從事任何工作。第一份工作在新界鄉議局秘書處擔任一般行政工作，多了接觸人的機會，發覺喜歡與人共事，其後轉至香港理工學院。1982 年見到中大秘書

處有空缺，畢竟對學校的人及環境比較熟悉，於是嘗試申請，誰知就這樣留在中大工作了 31 年加上現在中大(深圳)任職，總計差不多 40 年了；最初還未有人事處，只是在秘書處轄下的人事組，我由助理慢慢做到主任，到最後成立了人事處，擔任副處長及署理處長，雖然曾身處不同崗位，但對人事管理的工作興趣從沒減退，可能天性愛八卦，有機會參與多個大學委員會，了解大學各方面發展，有助擴闊我的視野。最難忘的是與大學員工組織建立了諮詢架構，縱使資方與員方在意見上時會有不一致及矛盾，但有了溝通機制互相交換意見，令我明白到溝通才能達成共識，也有助減少誤解。

**問：**留在中大服務這麼長的時間，在你眼中，母校於這幾十年有何顯著改變？

**答：**硬件上當然有很大的轉變，由初期只有上、中、下三部分校園，到現時已發展至 39 區，甚至在港鐵大學站旁也建了鄭裕彤樓和中大醫院；學科上也更貼近世界潮流，不像以往那麼單純，多了很多跨學科的學習。但在初心上卻沒有變，依然是一心做好教育，而且我覺得中大人很有團隊精神，就是合作無間，經常互相分擔大家工作，身邊同事都是主動及不怕蝕底，我也時常提醒同事，不要只理會自己的工作範圍，要拓寬自己的視野。我樂於在此工作，也開心曾經成為中大發展的一員。

**問：**近年參與中大（深圳）的工作，工作範圍是什麼？中大（深圳）相對於中大母校，她扮演著什麼角色？

**答：**與之前的工作相比，在中大（深圳）的工作範圍闊很多，要負責統籌及協調人事、財務、基礎建設、資訊科技、資產管理、日常後勤保障、行政支援、空間管理等等，幸好累積了數十年對大學運作的經驗，而且每個部門處長能力都很強，擁有強大行政團隊，才能勝任這份工作。至於中大（深圳）的定位，它一方面是參照中外合作辦學條例而成立的擁有獨立地位的學校，但又與香港沙田中大本部密不可分，因為這裡的辦學理念及學術體系，均由香港沙田這邊傳承過來，每一個課程同樣要經中大核准，在中大（深圳）頒發的

就是香港中文大學的學位。珠三角地區對具規模並與國際接軌的大學需求非常殷切，而中大（深圳）發展至今，對內地高等教育改革產生影響，內地很多學校也

在探索推行中大的書院制，這些變化跟我們建校目標一致，希望將中大既有的優良傳統及視野，在中大（深圳）這邊發揚開去。

**問：**你覺得今時今日從事管理工作，與最初入行時有什麼分別？你工作的座右銘是什麼？

**答：**最大分別在於人的改變，大概以前工作的機構人數較少，關係就像大家庭，彼此的信任及合作度很高，現時人多了關係變得沒有那麼密切，加上科技令見面時間機會減少，溝通模式也與以往有所不同，見面時點頭交比較多，較難深入認識，也難以建立很好的互信基礎。不過說到處事的座右銘，我就很認同現時中大（深圳）校長的一句話：急事緩辦，緩事急辦，意思是緩事的難度一般較低，應該快手做完不用拖，反而急事如果急辦，容易急上加急而出錯，要多用心才能辦妥。

**問：**畢業於崇基社會系，回望讀書及書院生活有什麼難忘的人和事？對你日後工作有什麼啟發？

**答：**大學時參加學生組織及級社的經驗，除了訓練我的組織能力，令我明白如何將所有事情按優次安排，還令我明白到换位思



▲ 出席崇基學院「臻社」畢業四十周年重聚活動，阮校友（前排左四）與同學話當年。

考，懂得站在別人角度，在既不違背個人原則也不強人所難的情況下，找到個平衡的做法。這些學習在日後工作時，特別是人與人之間的交往，提供了最基本的訓練，令我不會有太多棱角，也不會拒人於千里之外。

**問：**新一代的香港和深圳學生有什麼不同？

**答：**很難將兩地學生作出比較，從數據上看，香港每年只有幾萬人考大學，而且超過兩成獲得取錄，與內地一個省幾十萬甚至上百萬人赴高考，相較只得 1-2% 的考生能到中大（深圳）讀書的，肯定是最頂尖的學生。不過明顯地語言優勢各有不同，香港學生自小接受英語語言訓練，英文水平自然普遍較高，而內地生的中文溝通能力較好，但除此以外，兩地學生都是勤奮好學的年青人，我個人覺得分別不大。🌟



▲ 與大灣區校友會會長郭碧蓮校友，在中大（深圳）校園內留影。